
Agenda Urbana de Sant Cugat del Vallès

Fase tercera i quarta. Pla d'acció.

Novembre 2022



H A B I T A T G E , U R B A N I S M E I A C T I V I T A T S



Finançat per
la Unió Europea
NextGenerationEU



GOBIERNO
DE ESPAÑA



Pla de Recuperació,
Transformació
i Resiliència



Diputació
Barcelona

CRÈDITS

EQUIP REDACTOR:

PAISAJE TRANSVERSAL

Jorge Arévalo
Guillermo Acero
Celia García
Marta Villota

Arquitecte-Urbanista
Arquitecte-Urbanista
Arquitecta-Urbanista
Ingeniera de Montes

Ángela Peralta
Consol Prados
Pedro Bravo
Rocío Cortés

Arquitecta-Urbanista
Polítologa-Sociòloga
Periodista
Economista

ENS DESTINATARI:

Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

Rossend Dou
Maite Ramos

Assessor d'Economia i Hisenda
IGEPESI

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ:

DIPUTACIÓ DE BARCELONA / ÀREA D'INFRASTRUCTURES I ESPAIS NATURALS

GERÈNCIA DE SERVEIS D'HABITATGE, URBANISME I ACTIVITATS
Servei d'Urbanisme

Pilar Cervantes
Josep A. Báguena
Eulàlia Mata

Responsable de millora urbana del Servei d'Urbanisme
Tècnic del Servei d'Urbanisme
Tècnica del Servei d'Urbanisme

ÍNDEX

1	INTRODUCCIÓ.....	4
2	MARC ESTRATÈGIC	10
3	PLA D'ACCIÓ	18
4	SEGUIMENT	82
5	PROPOSTA DE COMUNICACIÓ	90

1.

INTRODUCCIÓ

1.1 Sobre aquest pla

La Diputació de Barcelona ha posat en marxa els denominats Projectes Transformadors, integrats en el Pla d'Actuació Municipal (PAM) 2021-2023 de la corporació, els quals expressen el seu compromís amb la localització i l'assoliment dels ODS. La Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats (GSVUA) desenvolupa el Projecte transformador 13, denominat "Impuls de les Agendes Urbanes Locals".

L'Agenda Urbana Local (AUL) es planteja com el marc de planificació urbana integral de referència per als municipis, a través del qual els ens locals estableixen estratègies urbanes a mitjà i llarg termini i la seva concreció en plans, projectes i programes amb una visió integral i participativa. La seva materialització obre la porta a un nou escenari que haurà de regir les polítiques en aquest àmbit durant la propera dècada. Es tracta, a més, d'un marc d'orientació per a les polítiques de finançament, especialment les europees, i per tant una oportunitat per a les entitats locals.

En aquest context el municipi de Sant Cugat del Vallès es troba actualment davant el repte de reflexionar i adequar els projectes de ciutat a un marc vàlid que permeti plantejar les polítiques i els projectes locals d'acord amb una nova estructura transversal. A aquest efecte es vol accentuar el paper de la tecnologia i la digitalització, física i procedimental, de l'ajuntament per a generar un marc d'acció basat en l'intercanvi continu de la informació i la reciprocitat entre els agents que intervenen.

L' AUL incorpora com a elements fonamentals:

- La materialització dels principis de les agendes globals en polítiques i accions concretes.
- La planificació urbana integral del municipi.
- La renovació de les fórmules d'intervenció i gestió del territori.
- La identificació dels principals reptes i projectes d'oportunitat del municipi.
- L'establiment d'un marc general per a l'accés al finançament extern.
- L'impuls d'un nou model de governança multinivell, transversal i participativa.

1.1.1 Marc del projecte

Adaptar i desplegar la nova Agenda Urbana en l'àmbit local representa una oportunitat per a aconseguir ciutats i pobles més sostenibles i inclusivament, generant amb això entorns de qualitat, saludables, segurs i resilents. És per això que resulta necessari incorporar noves metodologies de planificació urbana integral, metodologies que permetin transformar els principis i eixos temàtics de les Agendes Urbanes en Plans d'Acció concrets i viables, a través dels quals es defineixin les prioritats i els objectius de futur de cada municipi.

Aquest projecte posa en pràctica una metodologia que busca facilitar el procés d'elaboració de Plans d'Acció vinculats a la Nova Agenda Urbana per a les entitats locals a les que assisteix la Diputació de Barcelona. Amb això es vol fomentar que els municipis comptin amb estratègies marc, a través de les quals es desenvolupin projectes i iniciatives alineades amb els objectius de l'Agenda Urbana.

1.2 Metodologia

1.2.1 Marc contextual

L'ONU va aprovar en 2015 l'Agenda 2030, que estableix 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible que van des de l'eliminació de la pobresa fins a la lluita contra el canvi climàtic, la defensa del medi ambient, la igualtat de gènere o l'educació, entre altres.

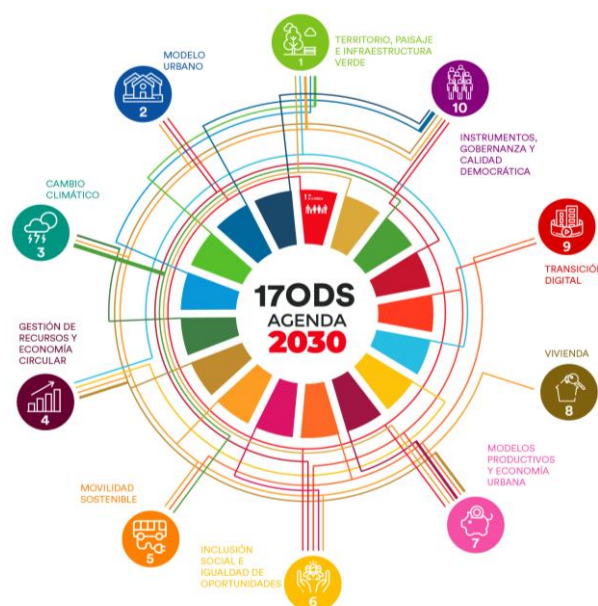
Aquest compromís internacional per al desenvolupament sostenible també va ser assumit per Europa amb la finalitat de convertir-se en una regió pionera en la implementació de l'Agenda 2030 i va culminar en la signatura del Pacte d'Amsterdam en 2016 pel qual les institucions europees i Estats membres es comprometien a traslladar aquest repte a les seves polítiques i marcs orientadors.

Per part seva, l'Agenda Urbana Espanyola (AUE), aprovada en 2019, és una eina que trasllada les metes urbanes de tots els ODS a 10 objectius generals i 30 objectius estratègics amb la finalitat de facilitar a les Administracions Locals l'elaboració de les seves pròpies Agendes, i especialment els seus Plans d'Acció.

A nivell autonòmic també es va aprovar en 2017 l'Agenda Urbana de Catalunya i es va iniciar el procés de participació per a la seva elaboració. Proposa una estructura basada en 4 principis i 6 pilars temàtics en els quals es condensen l'ampli conjunt d'objectius i reptes marcats per l'Agenda 2030 de l'ONU.

Tant l'Agenda 2030 de l'ONU, com els objectius de l'Agenda Urbana Espanyola i l'Agenda Urbana de Catalunya, busquen establir les bases del desenvolupament sostenible, que defineixen com “el desenvolupament capaç de satisfer les necessitats del present sense comprometre la capacitat de les futures generacions per a satisfer les seves pròpies necessitats”.

És en aquest marc de principis, eixos temàtics i objectius sobre el que s'estructura la metodologia que seguirà l'Agenda Urbana de Sant Cugat, garantint l'alineació de les polítiques i estratègies municipals amb els Objectius de les Agendes, i que serà un instrument clau tant per al desenvolupament municipal futur com per a l'accés a convocatòries europees.



1.2.2 Pla de treball

Adaptar i desplegar la nova Agenda Urbana en l'àmbit local representa una oportunitat per a transformar els principis i eixos temàtics de les Agendes Urbanes en Plans d'Acció concrets i viables, a través dels quals es defineixin les prioritats i els objectius del futur de cada municipi.

El Pla d'Acció Local de l'Agenda urbana és el document on els municipis materialitzen els principis i objectius generals de la nova Agenda Urbana en polítiques i accions transformadores concretes.

Davant altres documents de caràcter reglat com són els de planejament urbanístic, les Agendes Urbanes no es troben subjectes a una metodologia tancada. Per contra, la seva pròpia naturalesa permet la flexibilitat i la capacitat d'adaptar-se a diferents realitats i contextos. Per això cal pensar en aquesta metodologia com una orientació dels passos a donar i les eines a emprar en la redacció d'una Agenda Urbana.

El Pla de Treball estableix les següents fases per a l'elaboració del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana Local:

F1. Treballs inicials

Fase preliminar dirigida a establir el marc general del procés de planificació i realitzar una primera immersió en el context de Sant Cugat. En aquesta fase es concreten les bases per un posterior procés d'anàlisi i planificació a nivell metodològic, organitzatiu i participatiu.

Una reunió inicial amb l'Ajuntament va servir per a orientar les següents tasques desenvolupades:

- Definir temàtiques i objectius
- Elaborar el Pla de Treball
- Dissenyar el procés de comunicació i participació

La proposta de treballs final respon a unes necessitats i prioritats concretes de l'Ajuntament i es centra en la construcció d'un marc vàlid per a plantejar les polítiques i els projectes locals d'acord amb un nou model de governança que integri el paper de la tecnologia i la digitalització a fi de generar un marc d'acció basat en l'intercanvi continu de la informació i la reciprocitat entre els agents que intervenen.

A més, es van fixar els acords i compromisos en relació al desenvolupament dels treballs i es van identificar els interlocutors de l'Ajuntament que realitzaran un seguiment i facilitaran la informació necessària de caràcter municipal.

F2. Anàlisi i diagnòstic

Els treballs d'anàlisi i diagnòstic ofereixen una radiografia de la realitat urbana i territorial del municipi i permeten extreure les conclusions per a la posterior definició de l'estratègia i del Pla d'Acció. Es combina l'anàlisi de caràcter tècnic –estudis d'indicadors, treball de camp, anàlisi d'altres plans i projectes, etc.- amb les percepcions i aportacions dels agents més rellevants.

Els indicadors utilitzats en aquesta anàlisi són les Dades Descriptives ¹establertes per l'Agenda Urbana Espanyola juntament amb una selecció dels indicadors dels Cercles de Comparació Intermunicipals de la Diputació de Barcelona.

¹ *Dades descriptives de l'Agenda Urbana Espanyola*. Setembre 2021. (https://www.aue.gob.es/recursos_aue/2021-09-01_anexo_datos_descriptivos.pdf).

Totes dues aportacions, l'anàlisi de caràcter tècnic i les percepcions recollides, de manera conjunta, serveixen per a detectar les principals problemàtiques urbanes i les necessitats i aspiracions del municipi, així com per a identificar les fortaleces i els valors a potenciar en el territori.

A través de l'anàlisi de diferents elements (plans, projectes, instruments de governança i hisenda local) i d'una sèrie d'entrevistes al personal tècnic municipal, s'elabora el Diagnòstic de la realitat urbana del municipi així com del model de governança. Aquestes variables permeten, en conjunt, una anàlisi integrada que servirà de base per a identificar les qüestions significatives i les conclusions que orientaran l'elaboració del Pla d'Acció.

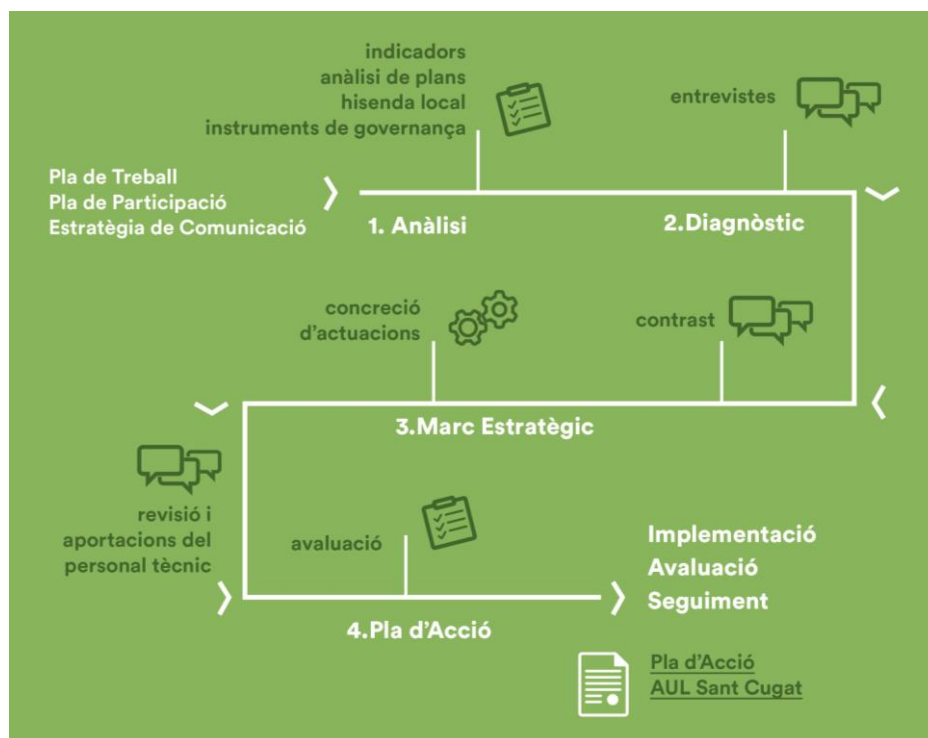
F3. Pla d'Acció

Aquesta fase està dirigida a la formulació dels Objectius i Línies d'Actuació i a la identificació dels Projectes Estructurants a través dels quals es materialitzarà l'estratègia, prenent com a base les conclusions extretes en la fase anterior.

Es procedeix a un primer plantejament d'estratègies i projectes, que conformen el Marc Estratègic. Aquesta proposta és contrastada i revisada a través d'una sessió de treball amb personal tècnic municipal i posteriorment queda recollida en el document final del Pla d'Acció.

F4. Seguiment

Finalment, la metodologia d'elaboració de l'AUL comprèn la definició de mecanismes d'avaluació i seguiment a implementar durant el procés d'execució del propi Pla i dels projectes associats. Per això es defineix una bateria d'indicadors de seguiment sobre la base dels objectius marcats de manera que, conforme avanci la implementació del pla, es disposi de mecanismes d'anàlisis sobre el nivell de compliment d'aquests objectius. D'altra banda, es defineix l'estructura de governança, com a continuació dels grups i espais generats per a l'elaboració del Pla, però adaptats a aquesta nova fase.



2.

MARC

ESTRATÈGIC

La ciutat de Sant Cugat del Vallès es situa en un entorn privilegiat, amb un enorme valor natural i paisatgístic i a escassa distància de la capital catalana. Va sorgir en la confluència dels camins del denominat “corredor del Vallès”, entre les conques hidrogràfiques del Besòs i del Llobregat, entorn al Monestir i al turó de Sant Pere, fet que a dotat a Sant Cugat d'una configuració urbana singular, amb un centre històric densificat i d'usos mixtos i zones periurbanes predominantment residencials i amb acusada orografia en molts dels barris, que també pateixen unes certes mancances a nivell de serveis, per les dificultats que comporta la urbanització en aquestes zones.

Malgrat això, Sant Cugat s'ha convertit en el municipi amb major PIB per càpita de tota Catalunya gràcies a l'activitat econòmica generada per un sector empresarial i de centres formatius que s'han localitzat a Sant Cugat, entre altres coses, per la seva proximitat a Barcelona i la densa xarxa d'infraestructures de transport que la comuniquen amb la resta de la regió. L'entorn natural, les bones condicions econòmiques, la bona connexió amb la Regió Metropolitana, ha generat una forta pressió urbanística i un ús extensiu del sòl, amb un creixement accelerat en les últimes dècades. Això ha suposat, al seu torn, un atractiu per a sectors de població amb alt nivell adquisitiu.

Aquesta situació ha empès a l'Ajuntament a desenvolupar unes polítiques que busquen l'optimització dels recursos i l'adequació dels serveis que presta a la ciutadania, entre altres ofereix un ampli ventall de serveis socials per a col·lectius en risc d'exclusió i projectes innovadors en diversos àmbits, com és la gestió de la infraestructura verda i l'adequació de l'espai públic.

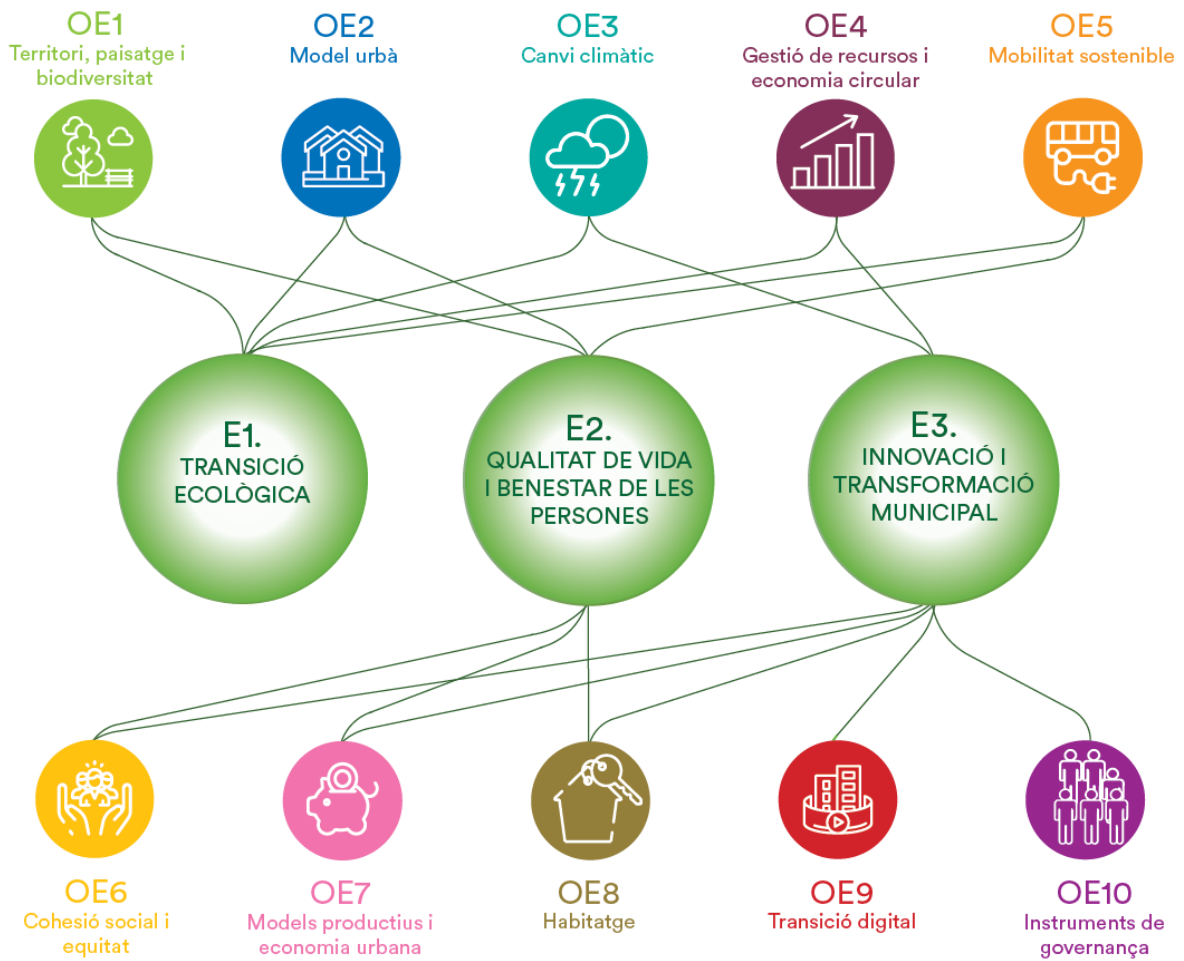
Aquests elements, juntament amb l'existència d'un ampli i divers teixit associatiu i una ciutadania molt activa, posiciona a Sant Cugat en un punt de partida idoni per a la posada en marxa d'una estratègia urbana adaptada a les necessitats actuals, tant a nivell social com mediambiental, que assenyali les polítiques municipals de cara als anys vinents. Aquest és l'objectiu principal que persegueixen les Agendes Urbanes Locals (AUL), instruments de planificació estratègica municipal amb els quals es traslladen al nivell local la política estatal i europea que aborden el desenvolupament de les ciutats.

El marc estratègic ens permet passar del present (on som) al futur (on volem arribar). Això implica una reflexió que permet transformar l'anàlisi i les conclusions extretes en el diagnòstic en un marc d'objectius a aconseguir, alineats amb els ODS i des dels quals és possible construir els projectes i programes.

La visió estratègica suposa un relat de ciutat, un full de ruta sintètic per al desenvolupament a futur del conjunt del municipi de Sant Cugat, i que serà clau a fi de comunicar i traslladar l'Agenda Urbana al conjunt de la ciutadania.

L'estructura del Marc Estratègic de Sant Cugat planteja tres grans eixos de treball globals, que a la vegada perfilen diverses línies específiques. Els tres grans blocs busquen recollir les idees clau de futur que s'han obtingut al llarg de l'anàlisi i treball participatiu. Sant Cugat es proposa transformar les febleses del municipi i aprofitar les seves potencialitats i espais d'oportunitat, seguint les pautes que proposen els Objectius de Desenvolupament Sostenible cap a 2030:

- Eix 1. Transició ecològica.
- Eix 2. Qualitat de vida i benestar de les persones.
- Eix 3. Innovació i transformació municipal.



2.1 Eixos estratègics

E1. Transició ecològica

La petjada de carboni que generen les ciutats és un dels majors causants de la crisi climàtica provocada per l'elevat consum de recursos i la generació de gasos contaminants i residus. Durant els últims anys, Sant Cugat ha fet un esforç per instaurar noves formes de gestió i ús dels recursos, sobretot pel que fa a l'entorn natural i el conjunt de la infraestructura verda urbana, de manera que es mantinguin adequadament aquests espais emprant recursos mínims. Continuar treballant en aquesta línia és clau per a anticipar-se i adaptar-se als reptes futurs, i és per a això, que serà fonamental abordar una estratègia integral encaminada a l'optimització dels recursos en els diferents àmbits de la gestió municipal, al mateix temps que s'augmenta la capacitat de donar resposta als nous reptes ambientals, socials i econòmics.

Així, aquest Eix articula les següents Línies Estratègiques:

L1.1. Una gestió mediambiental sostenible a fi d'augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)

L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)

E2. Qualitat de vida i benestar de les persones

A causa del ràpid creixement tant físic com poblacional que ha experimentat el municipi en les últimes dècades, en la seva visió de futur Sant Cugat busca orientar la mirada cap a la ciutat consolidada i cap als teixits urbans, econòmics i socials existents, fomentant la seva adaptació i renovació, i aconseguint al mateix temps un entorn de qualitat per als seus habitants, que posi en el centre el seu benestar i garanteixi l'accés als serveis bàsics.

En aquest sentit, es plantegen les següents Línies Estratègiques:

L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i les infraestructures (#ciutat15minuts)

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)

E3. Innovació i transformació municipal

El creixement d'un municipi i els canvis socials i culturals que se succeeixen, demanen altres serveis als quals s'ha de donar resposta des de les diferents instàncies municipals, fet que requereix d'una revisió del funcionament d'aquestes entitats per tal d'oferir cada dia millors serveis a la ciutadania. Sant Cugat s'ha proposat assumir aquesta tasca des de la innovació, la transparència de les seves institucions i el canvi cultural que permeti adaptar-se a la realitat social i canviant:

L3.1. Un avançament dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)

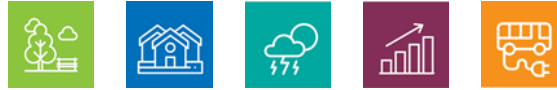
L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)

L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)

2.2 Síntesi, eixos estratègics, temàtiques AUE

E1. TRANSICIÓ ECOLÒGICA

Reduir la petjada de carboni mitjançant una estratègia integral que busqui l'optimització dels recursos en les diferents àrees, al mateix temps que s'augmenta la capacitat de donar resposta als nous reptes ambientals, socials i econòmics.



L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)

L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)

E2. QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

Prioritzar la millora de la ciutat consolidada i els teixits urbans, econòmics i socials existents, fomentant la seva adaptació i renovació, garantint un entorn de qualitat per als seus habitants.



L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)

E3. INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

Potenciar el paper de les institucions i la millora dels serveis que s'ofereixen a la ciutadania, mitjançant la revisió del seu funcionament, la innovació i la transparència.



L3.1. Un avançament dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)

L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)

L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)

2.3 Alineació AUE Y ODS

E1- TRANSICIÓ ECOLÒGICA			
	Alineació AUE objectius específics	Alineació ODS metes	
L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)	1.1. Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial.	2.4 Pràctiques agrícoles sostenibles i resilients.	
	1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural i protegir el paisatge.	11.4 Protecció del patrimoni cultural i natural.	
	1.3. Millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les amb el context natural.	11.7 Proporcionar l'accés a zones verdes i espais públics segurs.	
	2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir la contaminació.	11.A Suport a vincles de zones urbanes, periurbanes i rurals.	
	3.3. Millorar la resiliència enfront de la crisi climàtica.	11.B Augment de la reducció de riscos de desastres en ciutats.	
		13.3 Millora de l'Educació i sensibilització mediambiental.	
		15.5 Mesures contra la degradació i pèrdua de biodiversitat.	
	L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)	2.1. Definir un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis.	6.5 Implementar la gestió integral de recursos hídrics.
		4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia.	11.2 Proporcionar l'accés al transport públic.
		4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua.	11.3 Augment de la urbanització inclusiva i sostenible.
4.4. Reduir els residus i afavorir el seu reciclatge.		11.6 Reducció de l'impacte ambiental en ciutats.	
5.2. Potenciar sistemes de transport sostenibles.		12.1 Aplicació d'un marc de consum i producció sostenibles.	
E2- QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES			
	Alineació AUE objectius específics	Alineació ODS metes	
L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)	1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural i protegir el paisatge.	11.2 Proporcionar l'accés a transport públic.	
	2.2. Garantir la complexitat funcional i diversitat d'usos.	11.3 Augment de la urbanització inclusiva i sostenible.	
	2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat dels espais públics.	11.4 Protecció del patrimoni cultural i natural.	
	5.1. Afavorir la ciutat de proximitat.	15.B Augment de recursos per a gestió forestal.	
	5.2. Potenciar maneres de transport sostenibles.	16.6 Creació d'institucions eficaces i transparents.	

	6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, d'edat i de discapacitat.	
L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)	6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits.	4.1 Assegurar la qualitat de l'educació primària i secundària.
	6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, d'edat i de discapacitat.	5.2 Eliminar totes les formes de violència de gènere.
	7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica.	8.5 Aconseguir la plena ocupació i treball decent.
	8.1. Fomentar l'existència d'un parc d'habitatge adequat a preu assequible.	10.2 Promoció de la Inclusió social, econòmica i política.
	8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables.	11.1 Assegurar l'accés a l'habitatge.

E3- INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

	Alineació AUE objectius específics	Alineació ODS metes
L3.1. Un avançament dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)	4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua.	6.4 Augmentar l'ús eficient de recursos hídrics (extracció d'aigua dolça).
	6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, d'edat i de discapacitat.	9.8 Desenvolupament de la tecnologia, recerca i innovació.
	9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents.	16.6 Creació d'institucions eficaçes i transparents.
	9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital.	16.7 Foment de la participació ciutadana.
	10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell.	
L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)	3.1. Adaptar el model territorial i urbà a l'efecte del canvi climàtic i avançar en la seva prevenció.	9.8 Desenvolupament de la tecnologia, recerca i innovació.
	9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital.	13.3 Educació i sensibilització.
	10.1. Aconseguir un marc normatiu i de planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori, també, la gestió.	16.6 Creació d'institucions eficaçes i transparents.
	10.3. Impulsar la capacitat local i millorar el finançament.	
L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)	4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia.	8.2 Elevar la productivitat a través de la diversificació, la tecnologia i la innovació.
	7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica.	9.4 Modernització de la infraestructura, tecnologia neta.

8.1. Fomentar l'existència d'un parc
d'habitatge adequat a preu assequible.

11.6 Reducció de l'impacte ambiental en
ciutats.

12.1 Aplicació marc de consum i producció
sostenibles.

16.6 Creació d'institucions eficaces i
transparentes.

3.

PLA D'ACCIÓ

3.1 Metodologia

El Pla d'Acció és la part més executiva de l'Agenda Urbana. Inclou tots els projectes identificats, prioritzats i validats a través del procés participatiu a nivell tècnic i que, en el seu conjunt, hauran de permetre aconseguir els objectius estratègics d'aquí a 2031. S'ha establert aquesta data conforme a les properes legislatures del govern municipal i s'han adaptat els terminis a cada període (2023-2025, 2025-2029, 2029-2031), de tal forma que la planificació de les accions serveixi de base per a la redacció dels successius Plans d'Actuació Municipal (PAM) que marquen cadascuna de les legislatures.

El Pla d'Acció integra per tant el llistat de totes les actuacions a realitzar, acompanyades d'un cronograma per a la seva execució, així com una proposta econòmica desglossada per tipus d'actuacions.

Aquest Pla es presenta estructurat segons els reptes i línies d'actuació proposades, mantenint la relació de cada projecte amb l'objectiu de l'AUE del qual neix. Cadascuna de les actuacions es presenta sobre la base d'una sèrie d'elements requerits tant per l'Agenda Urbana Espanyola com per les exigències de l'AUL, sent les característiques bàsiques les següents:

Caràcter: (Obra-subministrament/ Programa/ Normatiu/ Planificació/ Governança/ Finançament/ Difusió)
Grau d'implementació: nova / en curs
Termini 2031: (curt 2023-2025 / mitjà 2025-2029 / llarg 2029-2031)
Pressupost: (baix <50.000€ / mitjà 50.000-200.000€ / mig-alt 200.000€-1.000.000€ / alt >1.000.000€)
Objectius AUE: s'indica a través del color de l'acció, sent cada color el que correspon a cadascun dels deu objectius de l'AUE.
ODS: metes prioritàries AUL (10, 11, 12, 16)

A més de les característiques bàsiques per a cada projecte, es defineixen una altra sèrie d'aspectes que ajudaran a la implementació de les accions i a classificar-les segons diferents factors. En aquest document s'inclouen les fitxes de totes les actuacions, sent la informació de cadascuna d'elles la següent:

Nom de l'actuació: (Repte, línia d'actuació)
Objectius AUE.
ODS, metes.
Descripció: text descriptiu (només en la fitxa).
Caràcter: (Obra-subministrament/ Programa/ Normatiu/ Planificació/ Governança/ Finançament/ Difusió).
Prioritat: (alta / mitjana / baixa).
Tipologia: (integral: projecte estratègic amb ampli impacte en el conjunt d'accions/ sectorials: projectes puntuals en major o mesures independents).
Termini 2031: (curt 2023-2025 / mitjà 2025-2029 / llarg 2029-2031).
Pressupost: (baix <50.000€ / mitjà 50.000-200.000€ / mig-alt 200.000€-1.000.000€ / alt >1.000.000€).
Fonts de finançament: municipal, autonòmica, estatal, europea, privada.

Agents (responsables del projecte / altres agents clau).

Àmbit estratègic: Nucli urbà, Parc Serra de Collserola, Urbanitzacions, Entorn natural, patrimonial i agrícola, Polígons, Infraestructures transport, Escala municipal, etc.

Accions relacionades: actuacions del Pla d'Acció vinculades per tractar-se d'accions a realitzar en un mateix àmbit o per ser mesures complementàries que una requereix de l'altra.

Nivell de desenvolupament: (en curs / nova).

Indicadors seguiment: indicadors específics de cada acció.

Els continguts del Pla d'Implementació són els següents blocs:

- Pla d'Acció, llistat dels projectes amb les seves característiques bàsiques.
- Fitxes de projectes amb les seves característiques.
- Cronograma.
- Aproximació pressupostària.

3.2 Pla d'Acció

E1. Transició ecològica

L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)		Caràcter	Implementació	Termini	Forqueta pressupost	ODS
1.1.1	Implementació d'actuacions per a fomentar la Infraestructura Verda Local a partir del Pla Director de la xarxa de Rieres, Torrents i Zones Humides.	Obra-subministrament	Nova	mitjà 2029	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
1.1.2	Pla Reconnecta en Verd.	Planificació Obra-subministrament	En curs	mitjà 2029	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
1.1.3	Projecte de la Vora de Collserola	Obra-subministrament	En curs	curt 2025	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
1.1.4	Implantar el Pla de Protecció i Millora de la Fauna i Flora Urbanes.	Obra-subministrament	Nova	mitjà 2029	200.000€-1.000.000€	15 Vida i ecosistemes terrestres
1.1.5	Actualitzar el Pla Director del Verd Urbà, incorporant la participació ciutadana, la millora de la gestió de les bases de dades i la planificació d'actuacions de renaturalització amb criteris de sostenibilitat.	Planificació Obra-subministrament	Nova	llarg 2031	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
1.1.6	Implementar el Pla d'Acció contra l'Emergència Climàtica de manera integral i incloure-hi la creació d'òrgans encarregats de la seva gestió.	Obra-subministrament	Nova	curt 2025	50.000€-200.000€	13 Acció pel clima
1.1.7	Promoure usos agroecològics a l'entorn de la Serra de Collserola. Implantar la custòdia del territori per a ús agrícola, crear un hub agroecològic en Ca Monmany i adherir-se a la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona per tal d'aconseguir una major sobirania alimentària.	Programa	En curs	llarg 2031	200.000€-1.000.000€	12 Producció i consum responsables
L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)		Caràcter	Implementació	Termini	Forqueta pressupost	ODS
1.2.1	Pla Estratègic de Desenvolupament Urbà, orientat a la promoció de la rehabilitació, la millora i adequació de les xarxes i serveis en els barris i la desprogramació de nous creixements residencials de baixa densitat.	Planificació	Nova	mitjà 2029	200.000€-1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
1.2.2	Desenvolupar una estratègia d'Economia Circular que integri un Pla per a la Transició Energètica en el municipi, el Pla Local de Prevenció de Residus i l'ordenança municipal de gestió.	Planificació Obra-subministrament	Nova	mitjà 2029	200.000€-1.000.000€	12 Producció i consum responsables
1.2.3	Pla de Gestió Energètica d'Edificis Municipals amb estratègies de rehabilitació i gestió energètica que incorporin infraestructures de producció d'energia.	Planificació Programa	Nova	mitjà 2029	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
1.2.4	Pla Director del cicle de l'aigua.	Planificació Obra-subministrament	Nova	mitjà 2029	200.000€-1.000.000€	6 Aigua neta i sanejament
1.2.5	Afavorir la mobilitat per als vianants i ciclistes, habilitar una xarxa d'itineraris (Pla Reconnecta en Verd) que connecti el conjunt de la ciutat i amb els municipis limítrofs i incrementar les infraestructures (aparcaments per a bicicletes, mobiliari urbà, etc.).	Obra-subministrament	Nova	mitjà 2029	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
1.2.6	Afavorir la connexió intermodal en relació amb els bescanviadors naturals entre la línia de RENFE i FGC.	Planificació Obra-subministrament	Nova	llarg 2031	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles

E2. Qualitat de vida i benestar de les persones

L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)		Caràcter	Implementació	Termini	Forqueta pressupost	ODS
2.1.1	Realitzar un inventari de camins forestals del Parc de Collserola per a la seva adequació i manteniment, la creació de recorreguts, la prevenció d'incendis, etc.	Obra-subministrament	En curs	mitjà 2029	200.000€-1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
2.1.2	Actualitzar la xarxa d'equipaments locals (nou Pla d'Equipaments Locals 2019-2030: identificació de necessitats i actuacions a curt, mitjà i llarg termini).	Planificació Obra-subministrament	En curs	llarg 2031	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
2.1.3	Nou Pla de Millora de l'Espai Públic 2019-2030: qualitat, sostenibilitat i xarxa d'espais verds.	Planificació Obra-subministrament	En curs	llarg 2031	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
2.1.4	Actualitzar el Pla de Mobilitat Urbana i d'Accessibilitat.	Planificació Obra-subministrament	Nova	mitjà 2029	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
2.1.5	Optimitzar i millorar la xarxa de transport públic.	Obra-subministrament	Nova	mitjà 2029	200.000€-1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
2.1.6	Pla Estratègic de Cultura.	Planificació Programa	Nova	mitjà 2029	50.000-200.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)		Caràcter	Implementació	Termini	Forqueta pressupost	ODS
2.2.1	Desenvolupament de sistemes relacionals de caràcter preventiu amb col·lectius en risc. Estratègies 2.0 que permetin implementar serveis de prevenció i emergències estables d'intervenció ràpida i social.	Planificació Programa	Nova	mitjà 2029	50.000-200.000€	10 Reducció de les desigualtats
2.2.2	Elaborar el Pla d'Inclusió Social i Ajuda contra la pobresa.	Planificació Programa	Nova	mitjà 2029	50.000-200.000€	10 Reducció de les desigualtats
2.2.3	Reforçar el servei comunitari de suport a la infància i la joventut, adaptant-lo a la realitat del territori, amb especial atenció als col·lectius més vulnerables.	Finançament Programa	Nova	mitjà 2029	50.000-200.000€	4 Educació de qualitat
2.2.4	Actualitzar el Pla d'Igualtat. Incorporar el Pacte social de tolerància zero contra la violència de gènere; el reforç dels serveis de prevenció, seguiment, informació, orientació i atenció psicològica i assessorament jurídic; la creació del Programa Dona i Salut.	Planificació Programa	Nova	mitjà 2029	50.000-200.000€	5 Igualtat de gènere
2.2.5	Millorar l'orientació laboral per a ajustar-se a les necessitats del mercat laboral actual, atenent especialment els col·lectius més vulnerables.	Programa	Nova	mitjà 2029	50.000-200.000€	8 Treball decent i creixement econòmic
2.2.6	Impulsar una Borsa d'habitatge assequible de gestió pública i promoure altres tipus de solucions residencials.	Programa	En curs	llarg 2031	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
2.2.7	Incorporar mesures orientades a col·lectius vulnerables: reduir la fiscalitat de l'habitatge i oferir ajudes per a complementar el pagament del lloguer de l'Agència Catalana de l'Habitatge.	Finançament	En curs	mitjà 2029	50.000-200.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles
2.2.8	Pla d'actuació sobre l'infrahabitatge.	Planificació Programa	Nova	mitjà 2029	200.000€-1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles

E3. Innovació i transformació municipal

L3.1. Un avanç dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)		Caràcter	Implementació	Termini	Forqueta pressupost	ODS
3.1.1	Implantar un nou servei municipal de proveïment d'aigua basat en la gestió integral del cicle de l'aigua i actualitzar l'ordenança municipal d'estalvi d'aigua.	Obra-subministrament	Nova	llarg 2031	200.000€-1.000.000€	6 Aigua neta i sanejament
3.1.2	Pla Integral per a la Seguretat. Estudiar la desconcentració del servei de Policia (Comissaries de Districte).	Planificació Obra-subministrament	En curs	llarg 2031	50.000-200.000€	16 Pau, justícia i institucions sòlides
3.1.3	Desenvolupar l'eina GIS municipal i la seva integració per al seu ús des de les diferents àrees municipals.	Obra-subministrament	En curs	mitjà 2029	200.000€-1.000.000€	9 Indústria, innovació i infraestructura
3.1.4	Millora de l'Administració electrònica i la seva accessibilitat a la ciutadania.	Obra-subministrament	En curs	mitjà 2029	50.000-200.000€	16 Pau, justícia i institucions sòlides
3.1.5	Fomentar la implicació de la ciutadania en la presa de decisions i en la gestió d'equipaments i serveis municipals i afavorir el desenvolupament de teixit comunitari.	Programa Governança	En curs	mitjà 2029	>1.000.000€	16 Pau, justícia i institucions sòlides
L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)		Caràcter	Implementació	Termini	Forqueta pressupost	ODS
3.2.1	Pla Estratègic de Socialització del Pla d'Emergència Climàtica. Implicar entitats locals i personal municipal en la posada en marxa del Pla mitjançant activitats anuals.	Planificació Obra-subministrament	Nova	llarg 2031	<50.000€	13 Acció pel clima
3.2.2	Posar en marxa els mecanismes necessaris per a condicionar el teletreball en l'organització de l'Ajuntament i les eines tecnològiques per a la millora de la connectivitat i coordinació dels diferents serveis.	Obra-subministrament	En curs	curt 2025	50.000-200.000€	9 Indústria, innovació i infraestructura
3.2.3	Impulsar la dinàmica de treball transversal i col·laboratiu a partir de projectes com a base del canvi de cultura interna.	Difusió	Nova	mitjà 2029	<50.000€	16 Pau, justícia i institucions sòlides
3.2.4	Reforçar l'equip humà de l'Ajuntament.	Finançament	Nova	mitjà 2029	200.000€-1.000.000€	16 Pau, justícia i institucions sòlides
3.2.5	Impulsar mesures d'optimització de la despesa i millorar la gestió del finançament extern.	Finançament	Nova	mitjà 2029	50.000-200.000€	16 Pau, justícia i institucions sòlides
L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)		Caràcter	Implementació	Termini	Forqueta pressupost	ODS
3.3.1	Subvencions per a la dinamització d'actuacions d'eficiència energètica. Replantejar el model del finançament d'obres de rehabilitació perquè sigui més inclusiu.	Programa Finançament	En curs	llarg 2031	>1.000.000€	11 Ciutats i comunitats sostenibles

3.3.2	Impulsar una activitat empresarial i comercial alineada amb el desenvolupament sostenible.	Obra-subministrament	Nova	curt 2025	200.000€- 1.000.000€	8 Treball decent i creixement econòmic
3.3.3	Afavorir la innovació empresarial i la retenció de talent.	Planificació Obra-subministrament	Nova	mitjà 2029	>1.000.000€	9 Indústria, innovació i infraestructura
3.3.4	Executar el Pla Director d'Economia Social i Solidària.	Obra-subministrament	Nova	mitjà 2029	200.000€- 1.000.000€	12 Producció i consum responsables
3.3.5	Reformular l'empresa municipal de Promoció de l'Habitatge Públic (PROMUSA) i crear una nova Oficina Local de l'Habitatge que centralitzi els serveis relacionats amb l'habitatge.	Planificació Programa	Nova	mitjà 2029	50.000- 200.000€	16 Pau, justícia i institucions sòlides

E1.
TRANSICIÓ
ECOLÒGICA
Fitxes d'accions

E1 – TRANSICIÓ ECO LòGICA

L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)

1.1.1 Implementació d'actuacions per a fomentar la Infraestructura Verda Local a partir del Pla Director de la xarxa de Rieres, Torrents i Zones Humides.

Descripció

Sant Cugat compta amb una infraestructura blava i verda de gran valor, tant pel municipi com per la regió metropolitana, a causa de les seves funcions ecològiques i el potencial que alberguen com entrellaç de les diferents parts del territori.

El municipi ja ha elaborat un Pla Director de la xarxa de Rieres, Torrents i Zones Humides amb el que es planteja desenvolupar també una sèrie d'actuacions per a fomentar i posar en valor la Infraestructura Verda Local.

Agents



Àrea de Medi ambient i Sostenibilitat. Servei Parcs i Jardins. Associacions i entitats ambientals.

Finançament

Fonts municipals. Convocatòries autonòmiques.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats		1 Territori, paisatge i biodiversitat		
ODS metes associades		11 Ciutats i comunitats sostenibles		
Caràcter				
Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió				
Implementació				
En curs / Nova Implementació				
Tipologia				
Integral / Sectorial				
	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost				●
Projectes relacionats				
1.1.2 / 1.1.3 / 1.1.4 / 1.1.5				
Indicadors seguiment AUE:				
1_4 Es disposa d'un Pla de gestió municipal del patrimoni natural i cultural, o instrument equivalent, per a assegurar la seva adequada conservació i posada en valor?				

E1 – TRANSICIÓ ECOLÒGICA

L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)

1.1.2 Pla Reconnecta en Verd.

Descripció

El municipi de Sant Cugat abasta grans extensions de sòl forestal i posseeix una nodrida xarxa de zones verdes que li proporcionen uns serveis ecosistèmics de gran valor. No obstant això, existeixen elements que impedeixen la connexió i continuïtat d'aquestes xarxes, com les infraestructures viàries i ferroviàries, que generen la fragmentació del territori i suposen una gran font de contaminació atmosfèrica; a més, el model urbà d'ocupació del sòl basat en la dispersió posa en risc la continuïtat d'aquestes xarxes i, per tant, les funcions ecològiques dels espais oberts i la sostenibilitat de l'ecosistema.

El Pla Reconnecta en Verd posarà en valor la infraestructura verda, que s'estén per parcs, places, avingudes, rotondes i altres superfícies de la ciutat, mitjançant la seva connexió a través d'itineraris per als vianants i ciclistes, a més de dur a terme les corresponents tasques de condicionament d'aquests espais per a garantir la seva conservació i la seva funció ecològica.

Les accions a desenvolupar són:

- Revisió de l'inventari de la infraestructura verda i la identificació d'espais a connectar. Itineraris triats.
- Actuacions de condicionament d'aquests espais o dels punts de connexió (passos, vores, etc.)
- Establir sistema de seguiment i gestió per al seu manteniment, mitjançant l'optimització de recursos i implicant el teixit social i associatiu.

Agents

Àrea de Medi ambient i Sostenibilitat. Servei Parcs i Jardins.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Entorn natural, patrimonial i agrícola

AUE objectius implicats



1 Territori, paisatge i biodiversitat

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / **Planificació** / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat		●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini		●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	1.1.1 / 1.1.3 / 1.1.5		
Indicadors seguiment AUE:	1_7 S'ha realitzat una Planificació del desenvolupament en xarxa i de la connectivitat de les infraestructures verdes i blaves amb el context natural?		

E1 – TRANSICIÓ ECOLÒGICA

L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)

1.1.3. Projecte de la Vora de Collserola

Descripció

El Parc de la Serra de Collserola és un dels elements naturals de major entitat de la regió metropolitana i ocupa el 42% de la superfície de Sant Cugat. Aquest fet fa que el Parc adquireixi molta notorietat en el municipi i sigui objecte d'una gran quantitat de recursos i polítiques municipals. Per la seva condició, presenta un tret negatiu com a barrera de comunicació amb Barcelona, però també produeix un efecte positiu com a regulador de la contaminació generada per les infraestructures viàries i ferroviàries que travessen la regió.

Anàlisis i estudis previs detecten una falta d'articulació en les franges limítrofes entre l'entorn natural i l'entorn construït, a més d'una alta vulnerabilitat enfront del risc d'incendis i altres amenaces.

Per a combatre aquesta situació neix el Projecte de la Vora, l'objectiu principal del qual és l'adequació i naturalització de les vores – també dites zones funcionals- del Parc per tal de dotar d'una major qualitat a aquests espais, millorar els accessos i facilitar diferents usos tant de les vores com del propi Parc, així com augmentar la seva capacitat a fi de respondre a possibles amenaces futures.

Agents

Àrea de Medi ambient i Sostenibilitat. Servei Parcs i Jardins.

Finançament

Fonts municipals. Diputació.

Àmbit estratègic

Parc Serra de Collserola.

AUE objectius implicats



1 Territori, paisatge i biodiversitat

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat			●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost				●
Projectes relacionats				
1.1.1 / 1.1.2 / 1.1.5 / 1.1.7 / 2.1.1				
Indicadors seguiment AUE:				
1_8 Superfície de sòl destinat a infraestructures verdes urbanes sobre les quals es realitzaran actuacions de recuperació, millora, i interconnexió per al seu funcionament en xarxa.				

E1 – TRANSICIÓ ECO LòGICA

L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)

1.1.4 Implantar Pla de Protecció i Millora de la Fauna i Flora Urbanes.

Descripció

A Sant Cugat, a causa de l'àmplia superfície de zones verdes i espais protegits, habiten un gran nombre d'espècies de flora i fauna i és voluntat de l'Ajuntament implantar un Pla de Protecció i Millora de la Fauna i Flora Urbanes, amb l'objectiu d'establir estratègies per a conservar i millorar els seus hàbitats, dotar dels recursos necessaris per a la seva protecció i implicar la ciutadania en la seva cura mitjançant accions de sensibilització i educació mediambiental sobre els hàbitats i ecosistemes del municipi.

Agents

Àrea de Medi ambient i Sostenibilitat. Servei Parcs i Jardins. Associacions i entitats mediambientals.

Finançament

Fonts municipals. Aportació privada.

Àmbit estratègic

Entorn natural, patrimonial i agrícola.

AUE objectius implicats



1 Territori, paisatge i biodiversitat

ODS metes associades



15 Vida i ecosistemes terrestres

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governanta / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat		●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini		●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	1.1.1		

Indicadors seguiment AUE:

1_1 S'han incorporat en els instruments d'ordenació territorial i urbanística criteris per a assegurar l'ús racional del sòl que atengui el principi de desenvolupament sostenible?

E1 – TRANSICIÓ ECO LòGICA

L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)

1.1.5 Actualitzar el Pla Director del Verd Urbà, incorporant la participació ciutadana, millora de la gestió de les bases de dades i la planificació d'actuacions de renaturalització amb criteris de sostenibilitat.

Descripció

La ciutat de Sant Cugat va entendre fa temps la importància de preservar l'entorn natural per a garantir la provisió dels serveis ecosistèmics a la ciutadania i la necessitat d'aplicar un enfocament ecològic al manteniment d'aquests espais per a combatre els efectes del canvi climàtic i reduir la petjada de carboni. Per això ha destinat nombrosos recursos al conjunt de zones verdes del municipi i treballa contínuament per millorar la gestió des de la innovació i l'optimització dels recursos. Mostra d'això són els nombrosos reconeixements rebuts per la qualitat de les zones verdes o estudis com el de bioconfort urbà realitzat amb la Universitat de Sevilla, entre altres.

Un dels instruments principals que guiaran la gestió i el manteniment de les zones verdes en els pròxims anys és el Pla Director del Verd Urbà, que es podrà fer efectiu després de:

- Establir les polítiques de gestió de les zones verdes i l'arbratge: "verd evolutiu", "verd mediterrani"...
- Identificar els Agents implicats i elaborar el modus operand per a la col·laboració i participació entre totes les parts: objectius, responsabilitats, decisions, òrgans necessaris, etc.
- Actualitzar l'inventari de les zones verdes i l'arbratge.
- Determinar els recursos necessaris: Planificació, personal, etc.
- Concretar accions, aplicant mètodes innovadors i des de la recerca:
 - o Aplicació de Solucions Basades en la Natura.
 - o Implantació de SUDS (Sistemes Urbans de Drenatge Sostenible).
- Sistemes de seguiment, avaluació i gestió.

Agents

Servei Parcs i Jardins. Àrea de Participació ciutadana.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Entorn natural, patrimonial i agrícola.

AUE objectius implicats



2 Model urbà

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat			●
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini			●
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	1.1.1 / 1.1.2 / 1.1.3		
Indicadors seguiment AUE:	2_9 Es disposa de plans de millora de la qualitat del medi ambient urbà orientats a la millora de les zones verdes urbanes i a la reducció de la contaminació?		

E1 – TRANSICIÓ ECO LòGICA

L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)

1.1.6 Implementar el Pla d'Acció contra l'Emergència Climàtica de manera integral i incloure-hi la creació d'òrgans encarregats de la seva gestió.

Descripció

L'actual crisi climàtica té clares evidències en tot el planeta i en els nostres entorns més propers, i té conseqüències cada vegada més negatives sobre la biodiversitat i els ecosistemes.

Està demostrat que l'ésser humà és un dels majors causants de l'emergència climàtica i, per això, s'han posat en marxa plans i programes a diferents escales que promouen estratègies de mitigació i adaptació al canvi climàtic.

Sant Cugat presenta d'una banda una sèrie d'infraestructures de transport, una activitat empresarial i un model urbà que constitueixen grans fonts de contaminació i de consum de recursos però, per un altre, una important xarxa d'espais naturals que contraresten els efectes de la contaminació i presenten un enorme potencial en la lluita contra el canvi climàtic.

El Pla d'Emergència Climàtica de Sant Cugat es va aprovar al gener de 2021 i alberga les claus per a adaptar el municipi als reptes mediambientals actuals i futurs, i el posicionament del govern local i els diferents Agents per a fer front al canvi climàtic.

Per a portar-ho a la pràctica serà imprescindible:

- La implicació d'Agents: reconèixer-se l'Ajuntament com a agent principal enfront de l'acció climàtica, crear una Mesa Ciutadana i una Taula Tècnica per al seguiment, avaluació i gestió
- Mantenir la participació en xarxes i pactes, alineació amb les polítiques estatals i europees
- Incorporar mesures per a la mitigació i adaptació al canvi climàtic en les polítiques municipals i d'una forma transversal a totes les àrees del municipi:
 - o Criteris de sostenibilitat en la licitació d'obres públiques i projectes.
 - o Sistemes de gestió adaptats a la realitat local, digitalització d'eines, etc.
 - o Solucions basades en la natura.
 - o Estratègies i instruments enfront del risc de sequera i altres riscos forestals (incendis, inundacions, etc.)
 - o Reducció en l'ús de recursos i la generació de residus (1.2.2 estratègia Economia Circular)
 - o Implantar refugis climàtics per a les onades de calor en parcs, carrers i equipaments municipals.

AUE objectius implicats



3 Canvi climàtic

ODS metes associades



13 Acció pel clima

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat			●
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini	●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost		●	
Projectes relacionats	3.2.1		

Indicadors seguiment AUE:

3_1 Es disposa d'algun pla o estratègia per a l'adaptació al canvi climàtic d'àmbit local i prevenció enfront dels riscos naturals?

Agents

Àrea de Qualitat urbana i Mobilitat. Àrea de Medi ambient i Sostenibilitat. Associacions i entitats ambientals.

Finançament

Programa Europeu. Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

E1 – TRANSICIÓ ECOLÒGICA

L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)

1.1.7 Promoure usos agroecològics a l'entorn de Collserola. Implantar la custòdia del territori per a ús agrícola, crear un hub agroecològic en Ca Monmany i adherir-se a la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona a fi d'aconseguir una major sobirania alimentària.

Descripció

Un dels reptes de Sant Cugat és transitar cap a un model de consum ecològic, de proximitat i responsable social i mediambientalment. Per a això, s'han marcat dos objectius principals:

- Fomentar l'agroecologia aprofitant els recursos naturals que ofereix l'entorn de la Serra de Collserola, i afavorir la producció extensiva orientada als principis de sobirania alimentària. Ja hi ha projectes en marxa en aquesta línia, com "Alimentem Collserola!".
- Impulsar la presència del producte local i ecològic en el comerç local i els mercats, fent també partícip al sector comercial i de restauració.

Entre les línies de treball a desenvolupar, estan:

- A. Implantar la custòdia del territori per a ús agrícola.
- B. Crear un Hub agroecològic en Ca Monmany.
- C. Adherir-se a la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona per tal d'aconseguir una major sobirania alimentària.
- D. Impulsar el projecte d'horts urbans en els centres educatius en col·laboració amb la comunitat educativa.
- E. Impulsar una marca de garantia per a productes de Collserola.

Agents

Àrea de Medi ambient i Sostenibilitat. Àrea de Promoció econòmica, Ocupació, Empresa i Comerç.

Finançament

Fonts municipals. Convocatòries de l'Administració de la Generalitat.

Àmbit estratègic

Parc Serra de Collserola.

AUE objectius implicats



1 Territori, paisatge i biodiversitat

ODS metes associades



12 Producció i consum responsables

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat		●	
Termini	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031 ●
Pressupost	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€ ● >1.000.000€
Projectes relacionats	1.1.3 / 1.2.2		
Indicadors seguiment AUE:	1_3 Pressupost de les actuacions previstes de foment de l'activitat agrícola, ramadera i de desenvolupament rural sostenible en sòl preservat de la transformació urbanística.		

E1 – TRANSICIÓ ECO LòGICA

L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)

1.2.1 Pla Estratègic de Desenvolupament Urbà, orientat a la promoció de la rehabilitació, la millora i adequació de les xarxes i serveis en els barris i la desprogramació de nous creixements residencials de baixa densitat.

Descripció

Sant Cugat presenta un centre històric compacte, densificat i d'usos mixtos que contrasta amb els barris periurbans dispersos, de baixa densitat i majoritàriament monofuncionals. Es tracta d'un model d'ocupació del territori que fa un ús extensiu del sòl, encareix i dificulta la provisió de serveis i infraestructures per a cobrir tota aquesta zona, amb les conseqüències negatives que provoca en el medi ambient. No obstant, i malgrat aquesta condició, els barris desenvolupats en els darrers 25 anys, com Valldoreix o Mira-sol, presenten una alta qualitat urbana en el tractament dels espais públics i la qualitat de les construccions. Uns altres, com La Floresta o Les Planes, van sorgir de manera informal i en terrenys poc aptes per a la urbanització, trobant-se ara amb deficiències en l'estat del viari, les xarxes de subministrament i el tractament dels espais públics. Es tracta dels barris més vulnerables i amb major acumulació d'infrahabitatge o habitatge en mal estat. Els nous desenvolupaments urbans busquen, no obstant això, una major densitat, la mescla d'usos, una millor qualitat de l'espai públic i un major pes dels espais comunitaris.

En un context en el qual el sòl per desenvolupar és pràcticament nul i la demanda d'habitatge és constant, sembla pertinent elaborar una estratègia per al desenvolupament urbà del municipi de cara als anys vinents amb l'objectiu d'ordenar el creixement, millorar els barris existents i garantir entorns de qualitat per a tota la població, partint d'unes línies d'actuació prioritàries:

- Fomentar la rehabilitació del parc d'habitatges, incorporant solucions d'eficiència energètica i accessibilitat. Contemplar plans o programes d'àmbit estatal o europeu per a la rehabilitació i regeneració.
- Desprogramar els nous creixements residencials de baixa densitat, plantejant models urbans sostenibles.
- Adequar les xarxes i serveis en tots els barris: xarxes separatives, subministrament d'aigua i elèctric garantit, condicionament del viari.
- Implementar sistemes de producció d'energia basats en les renovables i impulsar sistemes com el *district heating* (calefacció urbana centralitzada).

Agents



Àrea d'Urbanisme i projectes.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats		2 Model urbà		
ODS metes associades		11 Ciutats i comunitats sostenibles		
Caràcter	Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió			
Implementació	En curs / Nova Implementació			
Tipologia	Integral / Sectorial			
	baixa	mitjana	alta	
Prioritat			●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats	1.2.3 / 2.1.3 / 2.1.4			
Indicadors seguiment AUE:	2_1 S'han incorporat en els instruments d'ordenació criteris que millorin la compacitat i l'equilibri urbà a la ciutat consolidada i en els nous desenvolupaments?			

E1 – TRANSICIÓ ECO LòGICA

L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)

1.2.2 Desenvolupar una estratègia d'Economia Circular que integri un Pla per a la Transició Energètica en el municipi, el Pla Local de Prevenció de Residus i l'ordenança municipal de gestió.

Descripció

Les ciutats consumeixen una gran quantitat de recursos i son una important font de contaminació. Incidir en el consum i la producció mitjançant estratègies d'Economia Circular, aconseguiria reduir la petjada de carboni. És una qüestió que a Sant Cugat s'ha vingut treballant en els últims anys, encara que avui dia no existeix una estratègia global que integri tot aquest tipus d'accions i polítiques.

Per això es planteja el desenvolupament d'una estratègia d'Economia Circular que contempli:

- A. Mesures de reducció de la despesa i l'estalvi energètic tant a nivell domèstic com en els sectors econòmics i el sector públic.
- B. Fomentar el consum responsable i sostenible, donar suport a la reutilització i el reciclatge i restringir els plàstics d'un sol ús.
- C. Suport i foment del comerç de proximitat i potenciar les centralitats de barri mitjançant els mercats municipals.
- D. Incorporació del Pla Local de Prevenció de Residus i l'ordenança municipal de gestió.
- E. Promoure els Plans de Responsabilitat Social Empresarial i facilitar l'accés de les PIMES a aquests.
- F. Implantació de plec de clàusules tipus, amb criteris ambientals i socials mínims a complir per empreses adjudicatàries de béns i serveis.
- G. Suport a l'ús d'energies renovables i les actuacions d'eficiència energètica per a la transició cap a un nou model energètic:
 - o Promoure la titularitat, la propietat i la gestió públiques de les xarxes de distribució d'energia elèctrica i donar suport a una comercialitzadora d'energia pública.
 - o Impulsar el desenvolupament de xarxes d'autoconsum fotovoltaic compartit.
 - o Actualitzar l'ordenança d'energia solar per a usos tèrmics, amb criteris de construcció passiva i eficiència energètica en noves promocions públiques i privades i grans rehabilitacions.
 - o Participar en xarxes internacionals per a la transició energètica.
 - o Potenciar l'ús de biomassa provinent de la gestió sostenible dels boscos de Collserola.
 - o Promoure comunitats energètiques per a compartir energia renovable. Reforçar la formació a empreses sobre comunitats energètiques.

AUE objectius implicats



4 Gestió de recursos i econòmica circular

ODS metes associades



12 Producció i consum responsables

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / **Planificació** / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat			●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost			●	
Projectes relacionats	1.1.7			
Indicadors seguiment AUE:	4_5 Es disposa d'algun pla d'impuls a l'economia verda o iniciativa per a fomentar el consum responsable?			

Agents

Àrea d'Empresa i Comerç. Àrea de Qualitat urbana i Mobilitat. Associacions i entitats econòmiques.

Finançament

Fonts municipals. Aportació privada.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

E1 – TRANSICIÓ ECO LòGICA

L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)

1.2.3 Pla de Gestió Energètica d'Edificis Municipals amb estratègies de rehabilitació i gestió energètica que incorporin infraestructures de producció d'energia.

Descripció

La majoria del parc edificatori del municipi de Sant Cugat presenta una bona qualitat constructiva: aproximadament un 90,9% dels edificis estan en bon estat, però en el context de la crisi climàtica actual resulta necessari adaptar els edificis a un nou model energètic, menys contaminant.

Una de les accions que es plantegen des del sector públic és la rehabilitació dels edificis municipals a fi d'aconseguir una major eficiència energètica i incorporant infraestructures de producció d'energia.

Agents

Àrea d'Urbanisme i projectes. Àrea de Medi ambient i Sostenibilitat.

Finançament

Fonts municipals. Convocatòries administració de la Generalitat.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



4 Gestió de recursos i econòmica circular

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat		●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini		●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	1.2.1 / 3.3.1		
Indicadors seguiment AUE:	4_2 Consum d'energia per l'edificació, infraestructures i serveis públics.		

E1 – TRANSICIÓ ECO LòGICA

L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)

1.2.4 Pla Director del cicle de l'aigua.

Descripció

Els recursos hidrològics cada vegada es veuen més afectats pels efectes del canvi climàtic – augment de les temperatures, sequeres-, l'increment en el consum d'aigua i l'abocament d'aigües residuals. La gestió de l'espai públic i les zones verdes d'un municipi, així com de l'ús de l'aigua tant a nivell domèstic com en la resta d'activitats, té un important pes en el cicle de l'aigua.

Sant Cugat presenta dades positives en aquest aspecte: d'una banda, s'ha registrat un descens en el consum d'aigua passant dels 301 litres per habitant i dia en 2000, als 132 en 2019, i per una altra, compta amb una Ordenança municipal per a l'estalvi d'aigua de 2008. No obstant això, no compta amb una estratègia que unifiqui les diferents actuacions enfocades a la gestió de l'aigua en totes les seves fases, qüestió que és essencial per a preservar els recursos hidrològics i garantir el subministrament d'aigua a tota la població i els diferents sectors d'activitat.

El Pla Director de l'aigua serà l'instrument que reguli les polítiques i les diferents actuacions per a aconseguir aquests objectius:

- Identificació de la infraestructura blava i els recursos hidrològics presents en el municipi o amb afectació a l'entorn més immediat.
- Establir les polítiques de gestió i ús de l'aigua.
- Concretar les actuacions a realitzar i planificar.

Agents

Àrea de Qualitat urbana i Mobilitat.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



4 Gestió de recursos i econòmica circular

ODS metes associades



6 Aigua neta i sanejament

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / **Planificació** / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats				
3.1.1				
Indicadors seguiment AUE:				
4_3 Es disposa d'algun pla de gestió sostenible de l'aigua o instrument equivalent que permeti avançar en la sostenibilitat i eficiència dels recursos hídrics de la ciutat?				

E1 – TRANSICIÓ ECOLOÒGICA

L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)

1.2.5 Afavorir la mobilitat per als vianants i ciclistes, habilitar una xarxa d'itineraris (Pla Reconnecta en Verd) que connecti el conjunt de la ciutat i amb els municipis limítrofs, i incrementar les infraestructures (aparcaments per a bicicletes, mobiliari urbà, etc.).

Descripció

El diagnòstic va permetre observar l'existència d'una xarxa de transports que d'una banda prioritza la comunicació cap a Barcelona sobre la comunicació transversal amb altres municipis de la regió i que, al mateix temps, produeix la fragmentació del territori i la discontinuïtat del traçat urbà. Però per una altra banda, existeix a nivell intern una infraestructura verda amb potencial com a xarxa de connexió per als vianants i ciclista que facilitaria una mobilitat sostenible i la connexió entre barris.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu, es proposa:

- A. Generar una xarxa d'itineraris per als vianants i ciclistes contínua, que aprofiti els recursos del Pla Reconnecta en Verd (1.1.2), i s'estengui fins als municipis limítrofs per a afavorir la connexió intermunicipal. Aquesta xarxa estarà associada també als principals nodes de transport (estacions, parades d'autobús).
- B. Millorar l'accessibilitat en aquests itineraris i fer-ho extensible a la resta de l'espai públic (2.1.4).
- A. Impulsar els camins escolars per a fomentar l'accés amb vehicles sostenibles i reduir els desplaçaments en vehicle privat a l'Escola.
- B. Implantar mesures de pacificació del trànsit i conversió en zona de vianants en part del viari, especialment de la zona centre.

Agents

Àrea de Qualitat urbana i Mobilitat. Àrea de Medi ambient i Sostenibilitat.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



5 Mobilitat sostenible

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost				●

Projectes relacionats

1.1.2 / 1.2.6 / 2.1.4 / 2.1.5

Indicadors seguiment AUE:

5_1 Es disposa a la ciutat de Plans de Transport al Treball (PTT) per a racionalitzar els desplaçaments als principals centres de treball?

E1 – TRANSICIÓ ECO LòGICA

L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)

1.2.6 Afavorir la connexió intermodal en relació amb els bescanviadors naturals entre la línia de RENFE i FGC.

Descripció

L'automòbil continua sent el principal mitjà de transport tant a nivell intern com a l'exterior del municipi, i el transport públic continua tenint poc pes en els desplaçaments interns. No obstant això, Sant Cugat disposa d'una bona xarxa d'infraestructures ferroviàries que connecten la ciutat amb l'eix Barcelona-Terrassa i Barcelona-Sabadell mitjançant les línies ES, S1, S2, S5 i S6 d'FGC, i l'eix Martorell-Granollers amb la línia R8 de Rodalies. De les primeres, hi ha cinc estacions dins del terme municipal, i de la segona, tan sols una, que a més, no es troba connectada directament amb la resta de les línies. Aquest és un dels elements que es volen resoldre de cara a facilitar la intermodalitat entre les diferents línies de transport i millorar així les comunicacions metropolitanes.

Per a això, es planteja estudiar possibles connexions en els bescanviadors naturals entre les línies d'FGC i la de Rodalies, la qual cosa suposaria intervenir en dos possibles entorns:

- Estació de Sant Cugat (Rodalies) i Volpelleres (FGC), que sembla el més evident.
- L'entorn de l'estació de l'Hospital General (FGC).

Agents

Àrea de Qualitat urbana i Mobilitat. Àrea d'Urbanisme i projectes.

Finançament

Fonts municipals. Diputació de Barcelona. Programa Estatal.

Àmbit estratègic

Infraestructures de transport.

AUE objectius implicats



5 Mobilitat sostenible

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / **Planificació** / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / **Sectorial**

	baixa	mitjana	alta
Prioritat		●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini			●
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	1.2.5 / 2.1.4 / 2.1.5		
Indicadors seguiment AUE:	5_2 Distribució modal dels viatges (tots els motius) en l'àrea urbana.		

E2.
QUALITAT DE
VIDA I BENESTAR
DE LES PERSONES

Fitxes d'accions

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)

2.1.1 Realitzar un inventari de camins forestals del Parc del Collserola per a la seva adequació i manteniment, la creació de recorreguts, la prevenció d'incendis, etc.

Descripció

Amb l'objectiu de facilitar l'accés de la població a la xarxa d'infraestructures verdes i l'entorn natural més immediat, es proposa millorar i ampliar els camins forestals al Parc de la Serra de Collserola, a fi de posar en valor d'aquest espai i facilitar-ne l'ús.

Haurà d'incloure diverses accions prèvies:

- A. Realitzar l'inventari dels camins forestals existents, plantejar possibles nous recorreguts.
- A. Concretar una estratègia d'adequació en primera instància, i manteniment i gestió a llarg termini.
- B. Incorporar mesures per a la prevenció del risc d'incendis i altres possibles amenaces.

Agents

Àrea de Medi ambient i Sostenibilitat.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Parc Serra de Collserola.

AUE objectius implicats



1 Territori, paisatge i biodiversitat

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / **Sectorial**

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost			●	
Projectes relacionats				
1.1.3				
Indicadors seguiment AUE:				
1_8 Superfície de sòl destinat a infraestructures verdes urbanes sobre les quals es realitzaran actuacions de recuperació, millora i interconnexió per al seu funcionament en xarxa.				

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)

2.1.2 Actualitzar la xarxa d'equipaments locals (nou Pla d'Equipaments Locals 2019-2030: identificació de necessitats i actuacions a curt, mitjà i llarg termini).

Descripció

El diagnòstic va permetre detectar unes certes deficiències en el conjunt dels equipaments i serveis municipals que tenen a veure amb la falta d'alguns serveis o de centres en alguns àmbits, i l'absència d'una estratègia global en el manteniment de les infraestructures i els equipaments. Un dels motius és el creixement accelerat que ha experimentat el municipi de Sant Cugat en les últimes dècades i la manca d'equiparació dels serveis respecte al nombre d'habitants i les seves necessitats.

Cal destacar, no obstant això, aspectes positius com l'àmplia oferta cultural i educativa disponible, així com d'educació artística i musical i la presència de nombrosos centres sanitaris privats. A més compta amb centres de rellevància nacional, com el CAR, Centre d'Alt Rendiment per a esportistes, que representa un espai d'oportunitat per al desenvolupament de programes esportius.

Amb la finalitat d'actualitzar la xarxa d'equipaments locals, s'implementarà el nou Pla d'Equipaments Locals 2019-2030, a partir d'una identificació de les necessitats i concreció d'actuacions a curt, mitjà i llarg termini. Haurà de considerar:

- Ampliar la xarxa dels equipaments des dels quals s'ofereixen els serveis socials i valorar l'obertura dels patis escolars en horari extraescolar per a altres usos.
- Cobrir dèficits en la xarxa d'equipaments del cicle de vida (infància, joventut i envelliment actiu) i reforçar la xarxa d'equipaments sanitaris per a reduir les llistes d'espera.
- Proporcionar centres específics per a la infància amb necessitats especials i espais de respir social i de contacte per a les famílies de persones amb discapacitats i en situació de dificultat social.
- Ampliar la xarxa de biblioteques per a ajustar la ràtio per habitant.
- Equipar tots els districtes amb instal·lacions esportives que permetin una pràctica diversificada.
- Adequar les xarxes de proveïment d'aigua i electricitat en tot el municipi.
- Treballar amb els organismes i institucions de caràcter supramunicipal per a aconseguir serveis públics pròxims i de qualitat.

Agents

Àrea de Cultura, Educació, Joventut i Esports. Àrea de Qualitat urbana i Mobilitat.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



2 Model urbà

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat			●
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini			●
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	2.1.3		
Indicadors seguiment AUE:	2_4 Superfície d'edificis públics i instal·lacions municipals sobre els quals es realitzaran actuacions de millora de la qualitat i adequació a la demanda existent.		

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)

2.1.3 Nou Pla de Millora de l'Espai Públic 2019-2030: qualitat, sostenibilitat i xarxa d'espais verds.

Descripció

La qualitat de l'espai públic a Sant Cugat és alta, en termes globals, pel que fa al tractament dels espais verds, l'accessibilitat i la densitat urbana, encara que s'observa un contrast entre els barris més recents i el centre històric, on la concentració de la centralitat urbana unit a la compacitat, la densitat i el traçat del viari generen diverses disfuncions, com la indisciplina d'aparcament, la falta d'espais per al transport de càrrega i descàrrega, majors nivells de contaminació o problemes de mobilitat. També s'observa una inadequada disposició de les línies de distribució elèctrica i de telecomunicacions.

D'altra banda, es detecten certes deficiències en el nivell d'urbanització dels barris forestals, donat que van sorgir d'una manera informal en la seva majoria i no disposen de les mateixes infraestructures i serveis que la resta del municipi.

El nou Pla de Millora de l'Espai Públic 2019-2030 pretén esmenar aquestes deficiències i equiparar els nivells d'urbanització i de qualitat de l'entorn urbà en tot el municipi, sobre el principi de sostenibilitat. Atendrà especialment el manteniment, la gestió i la posada en valor de la xarxa d'espais verds, i contemplarà:

- Solucions basades en la natura (també en el Pla d'Acció contra l'Emergència Climàtica).
- Creació d'itineraris saludables entre equipaments i barris de la ciutat.
- Adequació de l'espai públic com una instal·lació esportiva municipal més de la ciutat, que fomenti les relacions socials a través de les activitats esportives.
- Mesures per a la reducció de la despesa energètica en elements com l'enllumenat públic i els semàfors.

Agents

Àrea de Qualitat urbana i Mobilitat. Àrea d'Urbanisme i projectes.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



2 Model urbà

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat			●
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini			●
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	2.1.2		

Indicadors seguiment AUE:

2_6 Es disposa d'un pla de millora de l'espai públic, que identifiqui els problemes i programi actuacions per a garantir l'accessibilitat universal i la reducció del soroll?

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)

2.1.4 Actualitzar el Pla de Mobilitat Urbana i d'Accessibilitat.

Descripció

La xarxa existent d'infraestructures de transport (carreteres, vies de tren) proporciona una bona comunicació amb Barcelona i altres municipis, però, al seu torn, provoca la fragmentació del territori i dificulta la connexió entre barris, generant importants barreres físiques en diferents punts del traçat.

Aquesta situació, unida a la facilitat per a estacionar en la major part del municipi, deriva en un major ús del vehicle privat com mitjà de transport tant en desplaçaments interns com externs. Com a conseqüència, es produeixen situacions de congestió en les hores punta en els accessos al municipi i en els barris centrals.

El transport públic representa un percentatge d'ús minoritari dels desplaçaments a nivell intern, degut també al fet que no cobreix la totalitat del municipi i no constitueix una opció de transport per a moltes persones.

Algunes de les mesures que ja s'han adoptat són la conversió en zona de vianants d'alguns trams i la restricció al trànsit i la regulació de l'aparcament en carrers del barri antic.

Es proposa incorporar aquestes i altres mesures en un nou Pla de Mobilitat Urbana i Accessibilitat, que es desenvolupi sobre la base de:

- Una actualització de l'anterior, de 2013.
- Adaptació de les normatives a nous i futurs reptes, entre els quals està l'augment de l'ús de les VMP, les bicicletes i sistemes de transport compartit.
- Aconseguir un municipi totalment accessible.
- La definició de la jerarquització del viari, territorial i de connexió, i les zones susceptibles per pacificar el trànsit i coordinar les actuacions en via pública.
- Desenvolupament de campanyes informatives que promoguin la mobilitat sostenible.
- Impuls de l'Oficina de Mobilitat de Sant Cugat.
- Restricció de l'ús dels vehicles més contaminants i foment de vehicles elèctrics, així com els sistemes de vehicles compartits (carsharing).
- Mesures per a fomentar la distribució ecològica i de quilòmetre 0 de mercaderies.
- Estendre la normativa de Zona 30 a tot el municipi i limitar la velocitat a 20km/h en el centre.
- La gestió integral de l'aparcament.

Agents

Àrea de Qualitat urbana i Mobilitat. Oficina R+D Accessibilitat universal. Associacions i entitats socials. Àrea de Promoció econòmica, Ocupació, Empresa i Comerç.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



5 Mobilitat sostenible

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / **Planificació** / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat			●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost				●
Projectes relacionats	1.2.5 / 1.2.6 / 2.1.5 / 2.1.6			
Indicadors seguiment AUE:	5_4 Es disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS) a la ciutat?			

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)

2.1.5 Optimitzar i millorar la xarxa de transport públic.

Descripció

Algunes de les dades que va llançar el diagnòstic en relació al transport públic indiquen tant el baix ús del mateix –sobretot a nivell intern-, com a defectes en el propi traçat de la xarxa, la baixa freqüència d'algunes línies o la falta de cobertura en alguns barris. L'ús de recursos tant propis com supramunicipals –FGC actua com a metro urbà- es destaca com a aspecte positiu del funcionament de la xarxa de transport públic, així com el potencial de les estacions de ferrocarril com a importants nodes intermodals. Com a complement al Pla de Mobilitat i Accessibilitat (línia 2.1.4) és essencial actualitzar la xarxa de transport públic mitjançant l'optimització dels recursos, revisant el recorregut de les línies i les freqüències, facilitant la intermodalitat, millorant la seguretat de les persones usuàries i actualitzant els sistemes d'informació, així com posant en marxa mesures com la ja existent StQbus, bus a demanda. Aquesta mesura inclou el traspàs del servei de transport urbà a l'AMB per a millorar la gestió del servei.

Agents

Àrea de Qualitat urbana i Mobilitat.

Finançament

Diputació de Barcelona. Convocatòries Generalitat de Catalunya.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



5 Mobilitat sostenible

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / **Sectorial**

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat			●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost			●	
Projectes relacionats	1.2.5 / 1.2.6 / 2.1.4			
Indicadors seguiment AUE:	5_5 Flota d'autobusos de baixes emissions o amb combustibles "nets" dedicats al transport públic urbà.			

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)

2.1.6 Pla Estratègic de Cultura.

Descripció

La ciutat compta amb una àmplia xarxa d'espais culturals i una nodrida agenda d'activitats culturals i d'oci que respon tant al públic local com d'altres municipis, en disposar de grans recintes com el Teatre-Auditori o el Monestir i el seu Museu. No obstant això el diagnòstic va detectar que hi ha una escassa activitat promoguda des de les entitats locals i el propi teixit associatiu, a més de la falta d'estratègia de les arts escèniques i una ràtio de biblioteques per habitant que està per sota de la mitjana europea. Hi ha un interès per part de la població de diversificar l'oferta i recuperar espais d'escala local, amb menor entitat però més accessibles, capaces d'albergar una activitat més pròxima al barri i que respongui a les demandes dels diferents col·lectius.

Per a adequar els recursos a les demandes i millorar l'oferta cultural, cal posar en marxa un Pla Estratègic de Cultura que contempli:

- Democratització de l'accés a la cultura i l'oci, fomentant la diversitat i impulsant la participació activa i la implicació del teixit associatiu.
- La generació d'identitat i els vincles amb la localitat, fomentant l'interès i l'apreciació pel patrimoni i l'entorn històric local amb la població jove.
- Adequació dels recursos i espais a l'oferta.
- Impulsar una xarxa de teatres locals, recuperar el Teatre de la Unió.
- Fomentar la cultura de barri a través de la xarxa de Centres Cívics i fomentar la participació de qualitat.

Agents



Àrea de Cultura, Educació, Joventut i Esports. Associacions i entitats culturals. Àrea de Promoció econòmica, Ocupació, Empresa i Comerç.

Finançament

Fonts municipals. Aportació privada. Diputació de Barcelona. Convocatòries Generalitat de Catalunya.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats		6 Cohesió social i equitat		
ODS metes associades		11 Ciutats i comunitats sostenibles		
Caràcter				
Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió				
Implementació				
En curs / Nova Implementació				
Tipologia				
Integral / Sectorial				
	baixa	mitjana	alta	
Prioritat			●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats				
2.1.2				
Indicadors seguiment AUE:				
-				

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)

2.2.1 Desenvolupament de sistemes relacionals de caràcter preventiu amb col·lectius en risc. Estratègies 2.0 que permetin implementar serveis de prevenció i emergències estables d'intervenció ràpida i social.

Descripció

Des de l'Ajuntament es destina un quantitat important de recursos a serveis socials, encara que es considera que no són suficients per a cobrir el total de les necessitats de la població. Continua havent-hi un percentatge considerable de població en risc d'exclusió o en situació de pobresa, i una concentració de població vulnerable en determinats barris de la ciutat. A més, també s'ha detectat un augment dels problemes de salut mental, als quals no es dona una suficient resposta des dels centres sanitaris.

Com a aspecte positiu, cal destacar l'existència d'un ampli espectre d'entitats privades, associacions, fundacions, clíniques i consultoris privats en l'àmbit de la salut i soci-sanitari.

Es proposa desenvolupar unes Estratègies 2.0 amb les quals es reforci i millori el servei que s'ofereix fins avui:

- Major dotació de recursos humans, sobretot per a treballar "a peu de carrer".
- Prevenir situacions d'exclusió social i combatre la solitud no desitjada.
- Treball transversal amb altres àrees (Ocupació, Habitatge, etc.).
- Canalitzar la prevenció de problemes de salut mental a través dels serveis socials.

Agents



Àrea de Serveis socials. Àrea de Seguretat ciutadana i Protecció Civil. Associacions i entitats socials.

Finançament

Fonts municipals. Diputació de Barcelona.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats		6 Cohesió social i equitat		
ODS metes associades		10 Reduccion de les desigualtats		
Caràcter				
Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió				
Implementació				
En curs / Nova Implementació				
Tipologia				
Integral / Sectorial				
	baixa	mitjana	alta	
Prioritat			●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats				
2.2.2 / 2.2.3 / 2.2.4				
Indicadors seguiment AUE:				
6_5 Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental.				

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)

2.2.2 Elaborar el Pla d'Inclusió Social i Ajuda contra la pobresa.

Descripció

Malgrat les bones dades macroeconòmiques de Sant Cugat, presenta dades una mica menys favorables a nivell socioeconòmic, amb índex de desigualtat acusats i un important sector de la població en situació de pobresa o amb limitada capacitat per a fer front a les despeses d'habitatge o manutenció, la qual cosa provoca en moltes ocasions la seva expulsió cap a municipis pròxims. Succeeix, a més, que aquestes diferències es traslladen als barris, concentrant-se més població vulnerable en els barris del centre –centre històric, Monestir i Sant Francesc- i els denominats forestals –Les Planes i la Floresta-.

És per això que es planteja l'elaboració del Pla d'Inclusió Social i Ajuda contra la pobresa, amb el qual es posin en marxa:

- Ajudes per a persones en situació de pobresa energètica i per a la rehabilitació energètica dels seus habitatges.
- Reforç dels serveis “a peu de carrer” i en els centres de salut per a atendre la població més vulnerable.
- Campanyes informatives sobre els serveis que es presten i les ajudes disponibles.
- Projectes d'inclusió i relació social.
- Ajudes per a l'escolarització adreçades a famílies amb dificultats econòmiques.
- Criteris de tarifació social dels serveis, tributs, taxes i preus públics segons el poder adquisitiu de les unitats de convivència.

Agents

Àrea de Serveis socials. Associacions i entitats socials.

Finançament

Fonts municipals. Diputació de Barcelona.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



6 Cohesió social i equitat

ODS metes associades



10 Reduïció de les desigualtats

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats	2.2.1 / 2.2.3 / 2.2.4			
Indicadors seguiment AUE:	6_4 Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocols de detecció precoç de la vulnerabilitat/exclusió social?			

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)

2.2.3 Reforçar el servei comunitari de suport a la infància i la joventut, adaptant-lo a la realitat del territori, amb especial atenció als col·lectius més vulnerables.

Descripció

S'ha detectat una falta de centres específics per a població infantil amb necessitats especials, i d'espais de respir social i contacte per a les famílies de persones amb discapacitats o en situació de dificultat social.

Es pretén corregir aquesta situació a través de dues línies: amb la dotació de més recursos i espais (projecte 2.1.2), i amb el reforç dels serveis que es presten a través dels centres comunitaris i els educatius, punts clau per al treball amb la població més vulnerable, les famílies i l'alumnat amb més dificultats.

Aquesta línia té per objectius:

- A. Atendre l'alumnat més desfavorit o amb necessitats especials en tots els nivells de l'ensenyament per a garantir el seu aprenentatge i acompanyament.
- B. Articular xarxes de col·laboració amb les entitats veïnals i el teixit associatiu.
- A. Facilitar els espais i recursos necessaris als Centres Oberts a fi de millorar el seu funcionament i reforçar el seu paper d'atenció integral a la infància i la joventut.
- B. Reforçar la relació i col·laboració entre els centres educatius, la societat, les empreses i l'administració local.

Agents

Àrea de Cultura, Educació, Joventut i Esports. Àrea de Serveis Socials. AMPAS.

Finançament

Fonts municipals. Diputació de Barcelona.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



6 Cohesió social i equitat

ODS metes associades



4 Educació de qualitat

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats				
2.2.1 / 2.2.3 / 2.2.4				
Indicadors seguiment AUE:				
6_1 Es troben adequadament identificats els entorns urbans que presenten un major grau de vulnerabilitat social, econòmica i ambiental?				

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)

2.2.4 Actualitzar el Pla d'Igualtat. Incorporar el Pacte social de tolerància zero contra la violència de gènere; el reforç dels serveis de prevenció, seguiment, informació, orientació, atenció psicològica i assessorament jurídic; la creació del Programa Dona i Salut.

Descripció

Encara que el municipi ha desenvolupat diversos Plans d'Igualtat i impulsat nombroses polítiques i programes a favor de la igualtat de gènere i per la eradicació de la violència masclista, continua existint una bretxa salarial acusada i casos de violència de gènere. El recent aprovat Pla d'Igualtat, Feminismes i LGBTI 2021-2025 incorpora una perspectiva interseccional i planteja mecanismes que abordin les problemàtiques que afecten aquests col·lectius d'una forma sistèmica des de diferents àmbits.

La revisió d'aquest Pla haurà d'incorporar:

- El Pacte social de tolerància zero contra la violència de gènere.
- El reforç dels serveis de prevenció, seguiment, informació, orientació i atenció psicològica i assessorament jurídic.
- La creació del Programa Dona i Salut.
- Facilitar espais de reunió per a les dones, fomentant l'associacionisme,
- Facilitar la participació i implicació en la vida ciutadana mitjançant el servei de cangur (espai infantil).
- Creació de la Mesa de participació per a la conciliació de la vida laboral i familiar,
- Reforç del Servei d'Informació i Atenció a la Dona (SIAD) i incorporació d' una assessoria jurídica específica per a dones.

Agents



Àrea de Serveis socials.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats				6 Cohesió social i equitat
ODS metes associades				5 Igualtat de gènere
Caràcter	Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió			
Implementació	En curs / Nova Implementació			
Tipologia	Integral / Sectorial			
	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats	2.2.1 / 2.2.2 / 2.2.3 / 2.2.5			
Indicadors seguiment AUE:	6_5 Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental.			

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)

2.2.5 Millorar l'orientació laboral per tal d'ajustar-se a les necessitats del mercat laboral actual, atenent especialment els col·lectius més vulnerables.

Descripció

La taxa d'atur a Sant Cugat es manté en nivells constants entorn del 5%, per sota de la mitjana metropolitana i nacional, però hi ha al mateix temps un 30% de població desocupada que pateix desocupació crònica, una bretxa salarial de gènere acusada i s'ha observat un augment de la taxa de població jove desocupada, que arriba al 17,6% en aquest sector de la població.

Un dels motius és la discordança que es dona entre les ofertes locals de treball i el perfil de la població que demana ocupació i que no acaba de cobrir la totalitat d'aquestes places.

Per a aconseguir la plena ocupació o aconseguir una major inserció laboral, és clau millorar l'orientació laboral, de manera que:

- S'ajusti a les necessitats del mercat laboral actual.
- Es reforcin les capacitats de la població demandant d'ocupació, especialment dels col·lectius més vulnerables, a través de programes formatius, capacitació digital, etc. Reciclatge formatiu de qualitat i adequat als perfils actuals.
- S'implementin plans d'ocupació que facilitin la contractació per part de les empreses locals
- S'elimini la bretxa de gènere mitjançant regulació i campanyes informatives, així com la incorporació de la dona als diferents sectors de l'activitat econòmica, donat ja que avui dia un 85% de les dones treballen en el sector serveis, un sector en el qual el 17,5% dels contractes són temporals, la qual cosa les fa més vulnerables.

Agents



Àrea de Serveis socials. Servei d'Ocupació. Associacions i entitats econòmiques.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats		7 Models productius i economia urbana		
ODS metes associades		8 Treball decent i creixement econòmic		
Caràcter				
Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió				
Implementació				
En curs / Nova Implementació				
Tipologia				
Integral / Sectorial				
	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats				
2.2.4				
Indicadors seguiment AUE:				
7_1 Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local, o instruments equivalents, que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?				

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)

2.2.6 Impulsar una Borsa d'habitatge assequible de gestió pública i promoure altres tipus de solucions residencials.

Descripció

El preu elevat de l'habitatge representa un dels majors problemes per a la població, de fet un 10% pateix moltes dificultats per a fer front al pagament.

En els últims anys, s'ha detectat un increment dels lloguers d'habitacions i de persones que tornen a la llar familiar per no comptar amb recursos econòmics suficients, a més han augmentat els casos de desnonament i s'ha observat barraquisme en alguns punts de la ciutat (persones vivint en horts, garatges, barraques).

Malgrat això, Sant Cugat compta amb una oferta d'habitatge públic que està per sobre dels municipis de l'entorn, però que encara no cobreix totalment les necessitats residencials de la seva població.

Es proposa impulsar una Borsa d'habitatge públic que s'ajusti a la demanda local i faci efectiu el dret a un habitatge digne per a tothom:

- A. Augment del parc d'habitatge públic.
- B. Condicionament del parc existent.
- C. Millora dels mecanismes d'accés a l'habitatge.
- A. Coordinació amb altres àrees municipals per a la detecció dels col·lectius més vulnerables.
- B. Posada en marxa de solucions residencials amb programes com el de Llars compartides, per a dones majors de 55, homes sols, etc.

Agents

PROMUSA.

Finançament

Fonts municipals. Programa Estatal.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



8 Habitatge

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat			●
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini			●
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€ >1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	2.2.7 / 2.2.8 / 3.3.5		
Indicadors seguiment AUE:	8_3 Nombre d'habitatges destinats a lloguer social a preu assequible.		

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)

2.2.7 Incorporar mesures orientades a col·lectius vulnerables: reduir la fiscalitat de l'habitatge i oferir ajudes per a complementar el pagament del lloguer de l'Agència Catalana de l'Habitatge.

Descripció

Com a mesura complementària a l'augment del parc d'habitatge públic de Sant Cugat (2.2.6), es planteja una sèrie de mesures per a ajudar els col·lectius més vulnerables a fer front al pagament de l'habitatge i de despeses derivades:

- Reduir la fiscalitat de l'habitatge.
- Ajuts complementaris als que ofereix l'Agència Catalana de l'Habitatge per al pagament del lloguer.
- Garantir el subministrament elèctric a famílies en amb menys recursos (2.2.2).
- Donar a conèixer les ajudes disponibles.

Agents

Àrea de Serveis socials. PROMUSA. Associacions i entitats socials.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



8 Habitatge

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / **Finançament** / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / **Sectorial**

	baixa	mitjana	alta
Prioritat			●
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini		●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost		●	
Projectes relacionats	2.2.6 / 2.2.8 / 3.3.5		
Indicadors seguiment AUE:	8_4 Es disposa d'un pla d'ajudes per a garantir l'accés a l'habitatge per part de les llars i col·lectius més vulnerables, amb una particular atenció a joves, majors i afectats per processos de desnonament?		

E2 – QUALITAT DE VIDA I BENESTAR DE LES PERSONES

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)

2.2.8 Pla d'actuació sobre l'infrahabitatge.

Descripció

Malgrat comptar amb un parc d'habitatges relativament nou, existeixen infrahabitatges i habitatges en mal estat, en la seva majoria situats en els barris de La Floresta i Les Planes, on es concentra la població amb major índex de vulnerabilitat.

És voluntat del govern local garantir el dret a l'habitatge i, al mateix temps, impulsar models de desenvolupament sostenible basats en la regeneració urbana i la rehabilitació, i dins d'aquests principis, es llança el Pla d'actuació sobre l'infrahabitatge, amb el qual es pretén eradicar els casos de barraquisme i infrahabitatge, aconseguint contribuir així a la millora del barri i la dotació d'un habitatge de qualitat per a tota la població.

El Pla contempla:

- Un registre i identificació dels infrahabitatges i situacions de barraquisme.
- Oferir alternatives residencials des dels propis recursos de PROMUSA i des de la col·laboració públic-privada.
- Treballar col·laborativament amb altres àrees per a la identificació dels casos més vulnerables i el desenvolupament d'accions conjuntes.
- Accedir a programes d'altres àmbits (autonòmic, Europeu, etc.) que ofereixin recursos en aquesta línia.

Agents

PROMUSA.

Finançament

Fonts municipals. Diputació de Barcelona.

Àmbit estratègic

Urbanitzacions.

AUE objectius implicats



8 Habitatge

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat			●
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini		●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	2.2.6 / 2.2.7 / 3.3.5		
Indicadors seguiment AUE:	8_5 Nombre de persones beneficiàries dels programes inclosos en plans públics d'habitatge.		

E3. INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

Fitxes d'accions

Atenció Ciutadana

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.1. Un avançament dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)

3.1.1 Implantar un nou servei municipal de proveïment d'aigua basat en la gestió integral del cicle de l'aigua, i actualitzar l'ordenança municipal d'estalvi d'aigua.

Descripció

Aquest projecte respon a un dels objectius que s'ha marcat l'Ajuntament per a la millora en la gestió dels serveis, que és: avançar en la municipalització de serveis, com l'aigua, i crear una nova empresa pública de serveis per a gestionar les municipalitzacions.

D'aquesta manera es contribueix a una millor gestió del cicle de l'aigua, es garanteix la preservació dels recursos hidrològics i es regula el consum.

Entre les mesures complementàries, serà clau l'actualització de l'Ordenança municipal per a l'estalvi de l'aigua, que és de 2008.

Agents

Àrea de Qualitat urbana i Mobilitat. Àrea de Medi ambient i Sostenibilitat.

Finançament

Programa Estatal. Diputació de Barcelona.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



4 Gestió de recursos i economia circular

ODS metes associades



6 Aigua neta i sanejament

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat		●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini			●
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	1.2.4		
Indicadors seguiment AUE:	4_4 Percentatge d'autosuficiència hídrica.		

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.1. Un avanç dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)

3.1.2 Pla Integral per a la Seguretat. Estudiar la desconcentració del servei de Policia (Comissaries de Districte).

Descripció

Com va reflectir el diagnòstic, Sant Cugat gaudeix de baixos índex de criminalitat i es considera una ciutat segura, la qual cosa representa una oportunitat per al replantejament del model d'intervenció policial, de manera que es doni un servei més proper a la ciutadania i que treballi més des de la prevenció i la mediació per a la resolució de conflictes.

L'orientació cap als ciutadans i ciutadanes i la millora de l'atenció policial ha de constituir una de les prioritats en les polítiques municipals de seguretat, perquè són un eix bàsic i essencial per a la prestació d'un servei eficaç i de qualitat.

El Pla Integral per a la Seguretat incorporarà aquests i altres aspectes. En suma:

- L'estudi de la descentralització del servei d'atenció.
- Creació d'un Servei de Mediació.
- Garantir el dret a la participació ciutadana en la definició de les polítiques de seguretat i en el control de la gestió dels cossos policials.
- Subscriure acords laborals que garanteixin millores en la prestació del servei.

Agents



Àrea de Seguretat ciutadana i Protecció Civil.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats		6 Cohesió social i equitat		
ODS metes associades		16 Pau, justícia i institucions sòlides		
Caràcter	Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió			
Implementació	En curs / Nova Implementació			
Tipologia	Integral / Sectorial			
	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini			●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats				
Indicadors seguiment AUE:	6_1 Es troben adequadament identificats els entorns urbans que presenten un major grau de vulnerabilitat social, econòmica i ambiental?			

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.1. Un avanç dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)

3.1.3 Desenvolupar l'eina GIS municipal i la seva integració per al seu ús des de les diferents àrees municipals.

Descripció

Una de les prioritats de l'administració municipal és la millora dels sistemes de gestió i la digitalització de les seves eines per a agilitzar els serveis que es presten a la ciutadania, fer-los accessibles i facilitar el treball a nivell intern. L'aprovació del pla Sant Cugat Smart City 2011-2020 respon a aquest compromís municipal amb la innovació i la incorporació de les TIC.

En aquest sentit, els sistemes d'informació geogràfica, SIG, es perfilen com una opció clara per a la innovació en la sistematització i gestió de les dades tant de població com de l'espai físic del municipi, i, per això, i com a part d'aquesta estratègia de Smart city, es treballa en els darrers anys en la incorporació de l'eina al funcionament de l'administració: existeix una Oficina GIS que centralitza el servei i gestiona les bases de dades, les cartografies, etc., i que, a més, treballa en col·laboració amb altres àrees per a l'actualització de les dades i la digitalització d'expedients, com succeeix en l'àrea d'Urbanisme. Hi ha en marxa l'elaboració d'un Geoportal, que oferirà dades obertes del municipi a la ciutadania.

No obstant, encara hi ha certs reptes per abordar i s'han de prioritzar durant els anys vinents:

- Fer extensible l'ús de l'eina SIG a totes aquelles àrees de l'administració municipal que siguin susceptibles de treballar amb ella.
- Establir mecanismes de col·laboració i treball transversal entre les diferents àrees municipals
- Millorar el govern de la dada: regular les fonts, l'estructura, els mecanismes de gestió, etc.
- Adequar els recursos econòmics i de personal necessaris per al desenvolupament de l'eina i el reforç de l'Oficina GIS.
- Capacitar i formar en l'ús de l'instrument, tant a personal intern com empreses i professionals externs amb els quals treballi l'administració.
- Sensibilitzar i informar a la població sobre l'existència de l'eina i el seu ús, i fer-la totalment accessible.

Agents

Servei de Tecnologia i Desenvolupament digital. Oficina GIS.

Finançament

Programa Estatal. Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



9 Transició digital

ODS metes associades



9 Indústria, innovació i infraestructura

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats	3.1.4 / 3.2.2			
Indicadors seguiment AUE:	9_2 Nombre d'usuaris que estan coberts per un determinat servei públic electrònic de Smart Cities.			

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.1. Un avanç dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)

3.1.4 Millora de l'Administració electrònica i la seva accessibilitat a la ciutadania.

Descripció

Sant Cugat és una ciutat pionera en la implantació de les TIC i Noves tecnologies com el 5G, IoT, etc. i ha participat en plans i programes europeus, com el WIFI4EU, que donen suport a projectes d'aquest tipus. A més, s'ha inaugurat recentment el portal web Dades Obertes de Ciutat (DOC) en el qual s'inclouen les dades dels Observatoris Sociològics que realitza l'Ajuntament de manera regular. Aquest interès per la digitalització, la transparència i la millora en l'ús de les Tics és part de l'estratègia municipal de renovació dels sistemes de gestió i el funcionament de les eines que donen servei a la ciutadania, ja que s'ha comprovat, a més, el seu potencial com a fórmula d'integració urbana i de lluita contra la desigualtat.

Aquesta línia de treball proposa:

- Seguir treballant en l'actualització de l'Administració electrònica mitjançant l'ús de les TIC.
- Fer les eines accessibles per a tota la ciutadania, amb la posada en marxa de programes de capacitació digital.
- Creació de xarxes de col·laboració entre Agents locals per a la posada en marxa de projectes.
- Valorar la participació en plans i programes d'àmbit nacional i europeu que fomentin l'ús d'aquestes eines.

Agents

Servei de Tecnologia i Desenvolupament digital. Àrea de Comunicació.

Finançament

Diputació de Barcelona.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



9 Transició digital

ODS metes associades



16 Pau, justícia i institucions sòlides

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		

Projectes relacionats

3.1.3 / 3.2.2 / 3.2.3

Indicadors seguiment AUE:

9_3 S'han incorporat criteris per millorar els serveis d'administració electrònica i reduir la bretxa digital?

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.1. Un avanç dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)

3.1.5 Fomentar la implicació de la ciutadania en la presa de decisions i en la gestió d'equipaments i serveis municipals i afavorir el desenvolupament de teixit comunitari.

Descripció

El municipi de Sant Cugat del Vallès compta amb una ciutadania amb un elevat grau de maduresa que li confereix plena capacitat per organitzar-se i intervenir en la presa de decisions de ciutat. Al mateix temps, l'Ajuntament ha realitzat un esforç especialment remarcable en els darrers anys, tant en el camp normatiu com en l'operatiu, creant l'Oficina de Participació Ciutadana i Acció als Barris, dotant-se de noves infraestructures i eines, i fomentant els espais i òrgans estables de participació i els processos participatius.

El bagatge que acumula la ciutat, juntament amb el compromís públic amb la participació democràtica, la situa en un punt des d'on s'obren noves perspectives i és oportú fer un pas més enllà: aprofundir en la governança participativa i ampliar l'àmbit vers la innovació social.

En aquest horitzó s'identifiquen cinc reptes principals en la gestió de la participació ciutadana a la ciutat:

- Estratègia. El repte de planificar la participació definint els aspectes clau.
- Representativitat. El repte de comptar amb diversitat de discursos i plena representació de la ciutadania.
- Coproducció. El repte d'establir una nova relació entre la ciutadania i l'administració.
- Deliberació ciutadana. El repte de fer emergir la intel·ligència col·lectiva.
- Treball intern. El repte d'incorporar espais en xarxa en la gestió administrativa.

I es proposen mesures que:

- Afavoreixin la participació ciutadana activa en la vida local a través de l'acció comunitària.
- Impulsin els espais i òrgans de participació territorials i sectorials.
- Potenciïn la figura del Consell de Ciutat.
- Potenciïn la incidència de la ciutadania en el pressupost municipal mitjançant el Pressupost Participatiu.
- Facilitin la participació i el debat ciutadà a través de l'Assemblea Ciutadana.
- Generin espais de co-creació i acció ciutadana.
- Dinamitzin noves formes i canals de participació i comunicació amb la ciutadania.

Agents

Àrea de Participació ciutadana i Acció als Barris.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



10 Instruments, governança i qualitat democràtica

ODS metes associades



16 Pau, justícia i institucions sòlides

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost				●
Projectes relacionats				
Indicadors seguiment AUE:	10_3 Es disposa de Pressupostos participatius i/o un pla municipal de participació ciutadana que impulsi la ciutadania activa i l'apoderament?			

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)

3.2.1 Pla Estratègic de Socialització del Pla d'Emergència Climàtica. Implicar entitats locals i personal municipal en la posada en marxa del Pla mitjançant activitats anuals.

Descripció

Aquest projecte va associat al Pla d'Emergència Climàtica i el que pretén és aconseguir la seva apropiació per part de la ciutadania perquè la lluita contra el canvi climàtic sigui efectiva i aconsegueixi un fort compromís social.

El Pla Estratègic de Socialització del Pla d'Emergència Climàtica inclou:

- Activitats educatives mediambientals per a fomentar el canvi de comportament, la lluita contra el canvi climàtic i conscienciar sobre la pobresa alimentària.
- Programar campanyes de sensibilització i activitats formatives entorn de l'emergència climàtica, incloent-hi projectes a les escoles.
- Vincular el Pla amb altres Estratègies: Economia Circular, Transició Energètica, Mobilitat Sostenible, la qual cosa requerirà un treball transversal entre Agents i àrees municipals.

Agents



Àrea de Comunicació. Oficina d'Agenda Urbana. Associacions i entitats ambientals.

Finançament

Programa Estatal. Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats		3 Canvi climàtic		
ODS metes associades		13 Acció pel clima		
Caràcter				
Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió				
Implementació				
En curs / Nova Implementació				
Tipologia				
Integral / Sectorial				
	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini			●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost	●			
Projectes relacionats				
1.1.6				
Indicadors seguiment AUE:				
3_1 Es disposa d'algun pla o estratègia per a l'adaptació al canvi climàtic d'àmbit local i prevenció enfront dels riscos naturals?				

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)

3.2.2 Posar en marxa els mecanismes necessaris per a condicionar el teletreball en l'organització de l'Ajuntament i les eines tecnològiques per a la millora de la connectivitat i coordinació dels diferents serveis.

Descripció

L'Ajuntament es troba en un moment de renovació dels seus instruments de treball i dels seus sistemes de funcionament intern, amb l'objectiu de millorar el servei que es presta a la ciutadania des de la pròpia Administració.

El teletreball ha portat un ampli ventall de possibilitats en l'àmbit laboral a nivell mundial, ja que permet el continu flux d'informació i la connexió remota des de diferents llocs, al mateix temps que ofereix altres avantatges a nivell personal.

Incorporar aquesta i altres dinàmiques que agilitzin els processos en la gestió interna és una prioritat per a l'administració local de Sant Cugat, qüestió que només és possible si es proporcionen els suficients recursos:

- Eines tecnològiques que garanteixin la connectivitat.
- Bona coordinació dels diferents serveis.
- Dotar dels equips necessaris per al treball en remot.

Agents

Servei de Tecnologia i Desenvolupament digital.

Finançament

Diputació de Barcelona. Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



9 Transició digital

ODS metes associades



9 Indústria, innovació i infraestructura

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini	●			
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats	3.1.3 / 3.1.4 / 3.2.3 / 3.2.4 / 3.2.5			
Indicadors seguiment AUE:	9_3 S'han incorporat criteris per a millorar els serveis d'administració electrònica i reduir la bretxa digital?			

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)

3.2.3 Impulsar la dinàmica de treball transversal i col·laboratiu a partir de projectes com a base del canvi de cultura interna.

Descripció

Existeix un desajustament en l'organització interna que dificulta la gestió dels serveis i projectes i que, a més, reflecteix una descompensació en la càrrega de treball entre les diferents àrees municipals.

El procés "Inspira Sant Cugat", aprovat recentment, és el punt de partida idoni per a dur a terme els canvis que necessita l'Administració amb l'objectiu d'instaurar un canvi de cultura que permeti adaptar el funcionament i els recursos a les necessitats de l'organització i, per tant, a la realitat local del municipi.

El plantejament principal és impulsar una dinàmica de treball transversal i col·laborativa a partir de projectes com a base d'aquest canvi de cultura interna, però també s'han d'implementar altres mesures complementàries, com la sistematització dels processos interns, la generació de guies i protocols.

Agents

Àrea de Planificació i Control. Oficina d'Agenda Urbana. Alcaldia.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



10 Instruments, governança i qualitat democràtica

ODS metes associades



16 Pau, justícia i institucions sòlides

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / **Difusió**

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost	●			
Projectes relacionats	3.1.4 / 3.2.2			
Indicadors seguiment AUE:	10_6 Es disposa de la capacitat econòmica i financera a nivell local a fi d'abordar els compromisos en el context de l'agenda urbana?			

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)

3.2.4 Reforçar l'equip humà de l'Ajuntament.

Descripció

El diagnòstic va permetre detectar defectes a nivell del funcionament intern de l'Administració municipal que es deu a la falta de recursos humans. Observant municipis de similars característiques, com Las Rozas i Cornellà de Llobregat, es va arribar a la conclusió que hi ha un dèficit de personal municipal, la qual cosa té efectes directes en el funcionament de les diferents àrees i la gestió dels serveis, malgrat tractar-se d'un municipi amb una alta capacitat i autonomia financera.

Per tant, reforçar l'equip humà de l'Ajuntament en els pròxims anys és clau per a millorar el seu funcionament.

Agents

Àrea de Planificació i Control. Alcaldia.

Finançament

Fonts municipals. Convocatòries autonòmiques.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



10 instruments,
governança i qualitat
democràtica

ODS metes associades



16 Pau, justícia i
institucions sòlides

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / **Finançament** / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / **Sectorial**

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost			●	
Projectes relacionats	3.2.2			
Indicadors seguiment AUE:	10_6 Es disposa de la capacitat econòmica i financera a nivell local a fi d'abordar els compromisos en el context de l'agenda urbana?			

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)

3.2.5 Impulsar mesures d'optimització de la despesa i millorar la gestió del finançament extern.

Descripció

Existeixen unes certes dificultats en relació a la gestió de projectes i fons, així com de coordinació dels diferents instruments de planificació sectorial, element que moltes vegades excedeix les competències del propi Ajuntament perquè ve donat per organismes externs –AMB, DIBA, Generalitat, etc.–. Això es deu, entre altres coses, per una ampliació del marc normatiu o canvis que, a vegades, són contradictoris o demanen un treball de justificació i compliment de terminis per als quals no es compta amb els recursos suficients.

Per tal de combatre aquesta situació s'han d'impulsar mesures encaminades a l'optimització de la despesa i els recursos, i la millora en la planificació dels projectes, entre les quals es troben:

- El reforç de l'àmbit d'Economia.
- A nivell de gestió pública, passar de la cultura de la despesa, a la cultura del cost (gestió integral del servei).
- Avançar en la municipalització de serveis.

Agents

Àrea de Planificació i Control. Oficina d'Agenda Urbana.

Finançament

Fonts municipals.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



10 instruments, governança i qualitat democràtica

ODS metes associades



16 Pau, justícia i institucions sòlides

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / **Finançament** / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / **Sectorial**

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats	3.2.2			
Indicadors seguiment AUE:	10_5 Es compta amb els mitjans per a accedir als programes i ajudes públiques d'abast europeu, nacional i autonòmic en matèria de desenvolupament urbà?			

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)

3.3.1 Subvencions per a la dinamització d'actuacions d'eficiència energètica. Replantejar el model del finançament d'obres de rehabilitació perquè sigui més inclusiu.

Descripció

Encara que la majoria dels edificis de Sant Cugat es troben en bon estat, el parc d'habitatge més antic, que es localitza principalment en el barri antic, Sant Francesc i Monestir, presenta pitjors condicions constructives i, fora d' excepcions, no ha estat renovat. Per a actuar en aquests casos i contribuir al Pla de Desenvolupament Urbà, que busca una major eficiència energètica, i al mateix temps garantir un habitatge de qualitat per a tots els col·lectius, es proposen mesures per al foment de la rehabilitació i les actuacions d'eficiència energètica.

En l'actualitat es dona una problemàtica en l'accés a finançament privat per part dels sectors de la població amb menys recursos, i per tant serà clau facilitar l'accés a una altra mena d'ajudes, i també promoure una col·laboració públic-privada en les subvencions de rehabilitació.

Es posaran a la disposició de la població tant recursos propis municipals, com serveis d'assessorament i gestió d'ajudes, i programes d'altres administracions, entre els quals cal esmentar: els fons provinents del programa Next Generation i el Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència (PRTR), Pla Estatal d'Habitatge 2022-2025, el Programa PREE 5000, les Subvencions per a la rehabilitació d'edificis d'ús residencial (Generalitat), etc.

Agents

Àrea de Serveis Municipals.

Finançament

-

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



4 Gestió de recursos i economia circular

ODS metes associades



11 Ciutats i comunitats sostenibles

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat		●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini			●
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	1.2.3		
Indicadors seguiment AUE:	4_2 Consum d'energia per l'edificació, infraestructures i serveis públics.		

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)

3.3.2 Impulsar una activitat empresarial i comercial alineada amb el desenvolupament sostenible.

Descripció

Durant l'any 2021 es van realitzar diferents estudis del teixit comercial de la ciutat que ha permès conèixer la situació dels comerços després de la pandèmia. Un dels treballs realitzats ha estat el Pla Director de Comerç on en la fase de diagnosi es van detectar diversos aspectes rellevants en relació al sector comercial de la ciutat: d'una banda, manca d'una estratègia comercial a nivell ciutat i falta de cohesió dins d'aquest teixit i, per una altra, representa un important pol d'atracció per a l'entorn del centre històric, que aconsegueix compensar un altre tipus de desequilibris urbans.

Per això, resulta essencial implementar el Pla Director de Comerç 2021-2023, que permeti:

- Establir estratègies per a reforçar el teixit comercial local.
- Crear sinergies amb altres sectors productius (empresa, indústria) i altre agents (Ajuntament, entitats socials, associacions veïnals).
- Promoure el consum local i incorporar mesures basades en la circularitat.
- Impulsar l'emprenedoria i l'activitat productiva de qualitat i la innovació empresarial en el municipi.

Agents

Àrea d'Urbanisme i Medi ambient. Àrea de Serveis Municipals. Alcaldia. Teixit associatiu. Àrea de Promoció econòmica, Ocupació, Empresa i Comerç.

Finançament

-

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



7 Models productius i economia urbana

ODS metes associades



8 Treball decent i creixement econòmic

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat		●	
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini	●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	3.3.3 / 3.3.4		
Indicadors seguiment AUE:	7_2 Pressupost de les actuacions previstes per a la dinamització del comerç i indústria local i d'impuls de l'activitat turística sostenible.		

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)

3.3.3 Afavorir la innovació empresarial i la retenció de talent.

Descripció

Sant Cugat representa un important pol d'atracció econòmica tant a nivell metropolità com nacional, per la concentració d'importants empreses del sector tecnològic, farmacèutic i R+D+i, i ha rebut el reconeixement com a ciutat *business friendly*. L'economia de Sant Cugat està fortament terciaritzada, sent el 87,7% de les empreses del municipi d'aquest sector. Un altre fet és que entre 2011 i 2021 el nombre total d'empreses va augmentar un 15%, passant de 2.660 a 3.066.

L'existència d'una gran quantitat de sòl industrial i les bones comunicacions i la proximitat a Barcelona han fet de Sant Cugat un lloc de preferència per a moltes empreses i per a un sector de població d'alt nivell adquisitiu que, atret per la situació econòmica del municipi i les bones condicions urbanes, s'ha instal·lat també aquí o resideixen durant llargues temporades.

Per tant, el sector empresarial i industrial constitueix un valor important per a Sant Cugat. No obstant això, el diagnòstic va determinar que hi ha una falta de cohesió entre el teixit econòmic i que no hi ha una estratègia industrial o empresarial, tampoc a nivell metropolità, que afavoreixi una col·laboració entre empreses o un ecosistema d'innovació.

Un dels objectius de l'estratègia de l'àmbit de promoció econòmica de l'Ajuntament de Sant Cugat és la creació d'un espai on empreses, centres tecnològics, entitats públiques i startups puguin compartir, cocrear, col·laborar i facilitar el desenvolupament de solucions innovadores. Els tres propòsits de l'Ajuntament de Sant Cugat en la realització d'aquest projecte són els següents:

- Atreure i retenir talent i startups a Sant Cugat.
- Crear valor real per a l'ecosistema empresarial i per a la ciutat.
- Aconseguir crear un model sostenible, en la seva triple dimensió.

L'any 2021 es va treballar amb la definició d'aquest espai i nou model, així com les accions i les activitats que hauria d'oferir aquest nou Centre d'Emprenedoria. Els 4 eixos que s'estableixen i que donaran sentit a les activitats que es realitzaran són:

- Eix1. Inspiració: conjunt de serveis adreçats al fet que empreses, professionals, startups i persones emprenedores coneguin projectes, tecnologia i productes i serveis innovadors tant d'empreses de Sant Cugat com de fora.
- Eix2. Incubació: Conjunt de serveis adreçats a identificar i cocrear solucions entre empreses i empenedoria i acompanyar els projectes més innovadors en el procés d'incubació i llançament.
- Eix3. Talent: Espai on les empreses de Sant Cugat identifiquen talent innovador i l'acompanyen en el desenvolupament dels seus projectes.
- Eix4. Entorn Digital: Espai digital on tindran continuïtat els serveis i activitats del Centre d'emprenedoria i innovació de Sant Cugat.

Aquests eixos han de:

- Fomentar l'accés a oportunitats d'innovació i talent.
- Donar visibilitat i notorietat als *stakeholders*.
- Posicionar l'Ajuntament de Sant Cugat com a creador i promotor de projectes d'innovació.
- Incrementar els serveis d'innovació empresarial per fer de Sant Cugat una ciutat "Innovation Friendly".

De la mateixa manera es proposa implementar un Pla Estratègic per als Parcs Empresarials amb el qual es duguin a terme les següents línies de treball:

- Renovació i millora dels Parcs Empresarials.
- Pacte per la reindustrialització de la comarca.
- Transformació energètica del sector que optimitzi els recursos per a reduir la petjada de carboni i desenvolupar polítiques de valorització de residus i fomentar models d'economia circular.
- Col·laboració i cohesió entre els diferents Agents del sector.
- Impulsar els APEUS.

AUE objectius implicats



7 Models productius i economia urbana

ODS metes associades



9 Indústria, innovació i infraestructures

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta
Prioritat			●
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031
Termini		●	
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€
Pressupost			●
Projectes relacionats	3.3.2 / 3.3.4		
Indicadors seguiment AUE:	7_1 Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local, o instruments equivalents, que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?		

Agents

Àrea d'Urbanisme i Medi ambient. Àrea de Promoció econòmica, Ocupació, Empresa i Comerç. Universitats, Centres tecnològics, Empreses, Comerços, Associacions.

Finançament

-

Àmbit estratègic

Polígons.

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)

3.3.4 Executar el Pla Director d'Economia Social i Solidària.

Descripció

L'any 2021 es va començar a treballar en el nou Pla Director de l'Economia Social i Solidària de Sant Cugat del Vallès que ha acabat l'any 2022. L'elaboració d'aquest nou pla s'ha dut a terme amb la implicació dels agents de l'Economia Social i Solidària del territori, a través d'un procés de participació on s'han anat treballant els eixos estratègics, els objectius i les accions.

Les conclusions del diagnòstic van revelar un especial interès, tant des de l'Administració local com des de la pròpia ciutadania, pels nous models econòmics i energètics basats en l'ecologia, mostrant així un clar posicionament polític de compromís mediambiental i social.

Les línies estratègiques del Pla Director son:

- Construir un relat comú de l'ecosistema d'ESS a Sant Cugat del Vallès.
- Sensibilitzar l'empresa, la ciutadania, i el sector educatiu sobre el potencial d'impacte positiu de l'ESS a la ciutat.
- Generar projectes transformadors basats en la cooperació públic-comunitària.
- Impulsar la creació de noves organitzacions de l'ESS a la ciutat.
- Acompanyar i enfortir les organitzacions de l'ESS existents a la ciutat.
- Promocionar els valors de l'ESS a l'Ajuntament.

L'economia social i solidària és una de les possibles alternatives als models econòmics actuals, i és una clara aposta pels organismes públics catalans.

Agents

Àrea de Promoció econòmica, Ocupació, Empresa i Comerç
Servei d'Educació, Servei de Serveis Socials, Servei de Medi Ambient.

Finançament

Programa Estatal.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



7 Models productius i economia urbana

ODS metes associades



12 Producció i consum responsables

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / **Nova Implementació**

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost			●	
Projectes relacionats	3.3.2 / 3.3.3			
Indicadors seguiment AUE:	7_5 Es disposa de plans específics de reactivació econòmica i innovació en l'àmbit del comerç i la indústria a la ciutat o àrea urbana?			

E3 – INNOVACIÓ I TRANSFORMACIÓ MUNICIPAL

L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)

3.3.5 Reformular l'empresa municipal de Promoció de l'Habitatge Públic (PROMUSA) i crear una nova Oficina Local de l'Habitatge que centralitzi els serveis relacionats amb l'habitatge.

Descripció

L'empresa municipal d'habitatge és un agent determinant en l'accés a l'habitatge. Es proposa treballar en dues línies per a reforçar els serveis que s'ofereixen en matèria d'habitatge:

- A. Reformular l'empresa municipal de Promoció de l'Habitatge Públic (PROMUSA).
- B. Crear una Nova Oficina Local de l'Habitatge que centralitzi els serveis relacionats amb l'habitatge.

Amb els objectius de:

- Transformar i reforçar els instruments de gestió municipal en l'àmbit de l'habitatge.
- Reforçar el punt de mediació local, en col·laboració amb els serveis socials.
- Continuar impulsant projectes basats en altres models residencials com la masoveria urbana, tant des de la promoció privada com pública, i altres com les cooperatives d'habitatge o el co-housing.
- Promoure solucions residencials per a col·lectius en risc d'exclusió residencial a través de projectes o programes com:
 - o Projecte "Housing First".
 - o Projecte d'allotjament temporal.
 - o Programa de llars compartides (dones majors de 55, homes sols, etc.).

Agents

Àrea de Formació i ocupació. Àrea d'Educació.

Finançament

Programa Estatal.

Àmbit estratègic

Escala municipal.

AUE objectius implicats



8 Habitatge

ODS metes associades



16 Pau, justícia i institucions sòlides

Caràcter

Obra-subministrament / Programa / Normatiu / Planificació / Governança / Finançament / Difusió

Implementació

En curs / Nova Implementació

Tipologia

Integral / Sectorial

	baixa	mitjana	alta	
Prioritat		●		
	curt 2025	mitjà 2029	llarg 2031	
Termini		●		
	<50.000€	50.000- 200.000€	200.000- 1.000.000€	>1.000.000€
Pressupost		●		
Projectes relacionats	2.2.6 / 2.2.7 / 2.2.8			
Indicadors seguiment AUE:	8_1 Es disposa d'un pla d'habitatge local que afavoreixi l'existència d'un parc públic i privat d'habitatge adequat a la demanda i impulsi en particular l'habitatge en lloguer a preus assequibles?			

3.4 Cronograma

L1.1. Una gestió mediambiental sostenible a fi d'augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)		Termini	any inici	trimestre inici	nº trimestres
1.1.1	Implementació d'actuacions per a fomentar la Infraestructura Verda Local a partir del Pla Director de la xarxa de Rieres, Torrents i Zones Humides.	mitjà 2029	2024	T2	10
1.1.2	Pla Reconnecta en Verd.	mitjà 2029	2022	T4	12
1.1.3	Projecte de la Vora de Collserola.	curt 2025	2022	T4	6
1.1.4	Implantar Pla de Protecció i Millora de la Fauna i Flora Urbanes.	mitjà 2029	2024	T1	6
1.1.5	Actualitzar el Pla Director del Verd Urbà, incorporant la participació ciutadana, millora de la gestió de les bases de dades i la planificació d'actuacions de renaturalització amb criteris de sostenibilitat.	llarg 2031	2023	T1	12
1.1.6	Implementar el Pla d'Acció contra l'Emergència Climàtica de manera integral i incloure-hi la creació d'òrgans encarregats de la seva gestió.	curt 2025	2023	T1	4
1.1.7	Promoure usos agroecològics a l'entorn del Parc de la Serra de Collserola. Implantar la custòdia del territori per a ús agrícola, crear un hub agroecològic en Ca Monmany i adherir-se a la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona per tal d'aconseguir una major sobirania alimentària.	llarg 2031	2022	T4	8

L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)		Termini	any inici	trimestre inici	nº trimestres
1.2.1	Pla Estratègic de Desenvolupament Urbà, orientat a la promoció de la rehabilitació, la millora i adequació de les xarxes i serveis en els barris i la desprogramació de nous creixements residencials de baixa densitat.	mitjà 2029	2023	T2	6
1.2.2	Desenvolupar una estratègia d'Economia Circular que integri un Pla per a la Transició Energètica en el municipi, el Pla Local de Prevenció de Residus i l'ordenança municipal de gestió.	mitjà 2029	2024	T2	8
1.2.3	Pla de Gestió Energètica d'Edificis Municipals amb estratègies de rehabilitació i gestió energètica que incorporin infraestructures de producció d'energia.	mitjà 2029	2023	T4	10
1.2.4	Pla Director del cicle de l'aigua.	mitjà 2029	2024	T3	8
1.2.5	Afavorir la mobilitat per als vianants i ciclistes, habilitar una xarxa d'itineraris (Pla Reconnecta en Verd) que connecti el conjunt de la ciutat i amb els municipis limítrofs i incrementar les infraestructures (aparcaments per a bicicletes, mobiliari urbà, etc.).	mitjà 2029	2023	T2	8
1.2.6	Afavorir la connexió intermodal en relació amb els bescanviadors naturals entre la línia de RENFE i FGC.	llarg 2031	2025	T1	10

2023				2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4

2023				2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4

L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)		Termini	any inici	trimestre inici	nº trimestres
2.1.1	Realitzar un inventari de camins forestals del Parc del Collserola per a la seva adequació i manteniment, la creació de recorreguts, la prevenció d'incendis, etc.	mitjà 2029	2024	T3	6
2.1.2	Actualitzar la xarxa d'equipaments locals (nou Pla d'Equipaments Locals 2019-2030: identificació de necessitats i actuacions a curt, mitjà i llarg termini).	llarg 2031	2023	T1	16
2.1.3	Nou Pla de Millora de l'Espai Públic 2019-2030: qualitat, sostenibilitat i xarxa d'espais verds.	llarg 2031	2023	T1	10
2.1.4	Actualitzar el Pla de Mobilitat Urbana i d'Accessibilitat.	mitjà 2029	2023	T4	8
2.1.5	Optimitzar i millorar la xarxa de transport públic.	mitjà 2029	2024	T1	6
2.1.6	Pla Estratègic de Cultura.	mitjà 2029	2024	T2	8
L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)		Termini	any inici	trimestre inici	nº trimestres
2.2.1	Desenvolupament de sistemes relacionals de caràcter preventiu amb col·lectius en risc. Estratègies 2.0 que permetin implementar serveis de prevenció i emergències estables d'intervenció ràpida i social.	mitjà 2029	2023	T3	8
2.2.2	Elaborar el Pla d'Inclusió Social i Ajuda contra la pobresa.	mitjà 2029	2024	T1	10
2.2.3	Reforçar el servei comunitari de suport a la infància i la joventut, adaptant-lo a la realitat del territori, amb especial atenció als col·lectius més vulnerables.	mitjà 2029	2024	T3	4
2.2.4	Actualitzar el Pla d'Igualtat. Incorporar el Pacte social de tolerància zero contra la violència de gènere; el reforç dels serveis de prevenció, seguiment, informació, orientació i atenció psicològica i assessorament jurídic; i la creació del Programa Dona i Salut.	mitjà 2029	2025	T1	8
2.2.5	Millorar l'orientació laboral per a ajustar-se a les necessitats del mercat laboral actual, atenent especialment els col·lectius més vulnerables.	mitjà 2029	2024	T1	6
2.2.6	Impulsar una Borsa d'habitatge assequible de gestió pública i promoure altres tipus de solucions residencials.	llarg 2031	2025	T1	12
2.2.7	Incorporar mesures orientades a col·lectius vulnerables: reduir la fiscalitat de l'habitatge i oferir ajudes per a complementar el pagament del lloguer de l'Agència Catalana de l'Habitatge.	mitjà 2029	2024	T2	6
2.2.8	Pla d'actuació sobre l'infrahabitatge.	mitjà 2029	2025	T2	6

2023				2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030											
T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4				

L3.1. Un avançament dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)		Termini	any inici	trimestre inici	nº trimestres
3.1.1	Implantar un nou servei municipal de proveïment d'aigua basat en la gestió integral del cicle de l'aigua, i actualitzar l'ordenança municipal d'estalvi d'aigua.	llarg 2031	2026	T2	6
3.1.2	Pla Integral per a la Seguretat. Estudiar la desconcentració del servei de Policia (Comissaries de Districte).	llarg 2031	2025	T1	8
3.1.3	Desenvolupar l'eina GIS municipal i la seva integració per al seu ús des de les diferents àrees municipals.	mitjà 2029	2022	T4	10
3.1.4	Millora de l'Administració electrònica i la seva accessibilitat a la ciutadania.	mitjà 2029	2022	T4	6
3.1.5	Fomentar la implicació de la ciutadania en la presa de decisions i en la gestió d'equipaments i serveis municipals i afavorir el desenvolupament de teixit comunitari.	mitjà 2029	2022	T4	6

L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)		Termini	any inici	trimestre inici	nº trimestres
3.2.1	Pla Estratègic de Socialització del Pla d'Emergència Climàtica. Implicar entitats locals i personal municipal en la posada en marxa del Pla mitjançant activitats anuals.	llarg 2031	2023	T3	8
3.2.2	Posar en marxa els mecanismes necessaris a fi de condicionar el teletreball en l'organització de l'Ajuntament i les eines tecnològiques per a la millora de la connectivitat i coordinació dels diferents serveis.	curt 2025	2022	T4	8
3.2.3	Impulsar la dinàmica de treball transversal i col·laboratiu a partir de projectes com a base del canvi de cultura interna.	mitjà 2029	2023	T1	6
3.2.4	Reforçar l'equip humà de l'Ajuntament.	mitjà 2029	2025	T1	4
3.2.5	Impulsar mesures d'optimització de la despesa i millorar la gestió del finançament extern.	mitjà 2029	2025	T2	4

L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)		Termini	any inici	trimestre inici	nº trimestres
3.3.1	Subvencions per a la dinamització d'actuacions d'eficiència energètica. Replantejar el model del finançament d'obres de rehabilitació perquè sigui més inclusiu.	llarg 2031	2022	T4	10
3.3.2	Impulsar una activitat empresarial i comercial alineada amb el desenvolupament sostenible.	curt 2025	2022	T4	8
3.3.3	Afavorir la innovació empresarial i la retenció de talent.	mitjà 2029	2024	T1	8
3.3.4	Executar el Pla Director d'Economia Social i Solidària.	mitjà 2029	2025	T3	8
3.3.5	Reformular l'empresa municipal de Promoció de l'Habitatge Públic (PROMUSA) i crear una nova Oficina Local de l'Habitatge que centralitzi els serveis relacionats amb l'habitatge.	mitjà 2029	2025	T1	8

2023				2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030							
T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4				

3.5 Pressupost

El Pla d'Acció inclou tots els projectes identificats, prioritzats i validats a través del procés participatiu tècnic i ciutadà, i que en el seu conjunt hauran de permetre aconseguir els objectius estratègics d'aquí a l'any 2030.

Amb l'objectiu de facilitar el seu desenvolupament, es recull a continuació una estimació econòmica dels projectes i actuacions previstes, incloent:

- Un resum dels pressupostos estimats per projecte, línia estratègica i eix.
- Una proposta de desenvolupament pressupostari durant el període d'implementació de l'Agenda (2022-2030).

Cal assenyalar que es tracta en tot cas d'una estimació que té l'objectiu d'orientar els treballs i servir de criteri per a la planificació dels projectes, que en tot cas requeriran d'una anàlisi econòmica detallada en el moment de la seva posada en marxa, així com d'una revisió de l'esquema financer i les fonts de finançament.

Nº	Projecte	Eix	Forqueta pressupost	Pressupost	AUE	ODS prioritaris	Any inici
E1-Transició ecològica							
L1.1. Una gestió mediambiental sostenible per a augmentar la biodiversitat i la resiliència (#resiliència)							
1.1.1	Implementació d'actuacions per a fomentar la Infraestructura Verda Local a partir del Pla Director de la xarxa de Rieres, Torrents i Zones Humides.	E1.1.	>1.000.000€	2.500.000 €	O1	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2024
1.1.2	Pla Reconnecta en Verd.	E1.1.	>1.000.000€	3.000.000 €	O1	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2022
1.1.3	Projecte de la Vora de Collserola	E1.1.	>1.000.000€	1.500.000 €	O1	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2022
1.1.4	Implantar el Pla de Protecció i Millora de la Fauna i Flora Urbanes.	E1.1.	200.000€-1.000.000€	750.000 €	O1	15 Vida i ecosistemes terrestres	2024
1.1.5	Actualitzar el Pla Director del Verd Urbà, incorporant la participació ciutadana, millora de la gestió de les bases de dades i la planificació d'actuacions de renaturalització amb criteris de sostenibilitat.	E1.1.	>1.000.000€	3.500.000 €	O2	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2023
1.1.6	Implementar el Pla d'Acció contra l'Emergència Climàtica de manera integral i incloure-hi la creació d'òrgans encarregats de la seva gestió.	E1.1.	50.000-200.000€	100.000 €	O3	13 Acció pel clima	2023
1.1.7	Promoure usos agroecològics a l'entorn del Parc de la Serra de Collserola. Implantar la custòdia del territori per a ús agrícola, crear un hub agroecològic en Ca Monmany i adherir-se a la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona a fi d'aconseguir una major sobirania alimentària.	E1.1.	200.000€-1.000.000€	750.000 €	O1	12 Producció i consum responsables	2022

L1.2. Una visió sistèmica des del metabolisme urbà per a l'ús eficient dels recursos (#circularitat)

1.2.1	Pla Estratègic de Desenvolupament Urbà, orientat a la promoció de la rehabilitació, la millora i adequació de les xarxes i serveis en els barris i la desprogramació de nous creixements residencials de baixa densitat.	E1.2.	200.000€-1.000.000€	750.000 €	O2	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2023
1.2.2	Desenvolupar una estratègia d'Economia Circular que integri un Pla per a la Transició Energètica en el municipi, el Pla Local de Prevenció de Residus i l'ordenança municipal de gestió.	E1.2.	200.000€-1.000.000€	500.000 €	O4	12 Producció i consum responsables	2024
1.2.3	Pla de Gestió Energètica d'Edificis Municipals amb estratègies de rehabilitació i gestió energètica que incorporin infraestructures de producció d'energia.	E1.2.	>1.000.000€	4.500.000 €	O4	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2023
1.2.4	Pla Director del cicle de l'aigua.	E1.2.	200.000€-1.000.000€	500.000 €	O4	6 Aigua neta i sanejament	2024
1.2.5	Afavorir la mobilitat per als vianants i ciclistes, habilitar una xarxa d'itineraris (Pla Reconnecta en Verd) que connecti el conjunt de la ciutat i amb els municipis limítrofs i incrementar les infraestructures (aparcaments per a bicicletes, mobiliari urbà, etc.).	E1.2.	>1.000.000€	2.500.000 €	O5	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2023
1.2.6	Afavorir la connexió intermodal en relació amb els bescanviadors naturals entre la línia de RENFE i FGC.	E1.2.	>1.000.000€	3.000.000 €	O5	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2025

E2-Qualitat de vida i benestar de les persones

L2.1. Un model de proximitat a partir de la millora dels equipaments i infraestructures (#ciutat15minuts)

2.1.1	Realitzar un inventari de camins forestals del Parc de Collserola per a la seva adequació i manteniment, la creació de recorreguts, la prevenció d'incendis, etc.	E2.1.	200.000€-1.000.000€	450.000 €	O1	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2024
2.1.2	Actualitzar la xarxa d'equipaments locals (nou Pla d'Equipaments Locals 2019-2030: identificació de necessitats i actuacions a curt, mitjà i llarg termini).	E2.1.	>1.000.000€	10.000.000 €	O2	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2023
2.1.3	Nou Pla de Millora de l'Espai Públic 2019-2030: qualitat, sostenibilitat i xarxa d'espais verds.	E2.1.	>1.000.000€	7.500.000 €	O2	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2023
2.1.4	Actualitzar el Pla de Mobilitat Urbana i d'Accessibilitat.	E2.1.	>1.000.000€	2.000.000 €	O5	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2023
2.1.5	Optimitzar i millorar la xarxa de transport públic.	E2.1.	200.000€-1.000.000€	1.000.000 €	O5	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2024
2.1.6	Pla Estratègic de Cultura.	E2.1.	50.000-200.000€	150.000 €	O6	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2024

L2.2. Una aposta per l'equitat com a garantia d'un entorn segur i amable (#equitat)							
2.2.1	Desenvolupament de sistemes relacionals de caràcter preventiu amb col·lectius en risc. Estratègies 2.0 que permetin implementar serveis de prevenció i emergències estables d'intervenció ràpida i social.	E2.2.	50.000-200.000€	150.000 €	O6	10 Reducció de les desigualtats	2023
2.2.2	Elaborar el Pla d'Inclusió Social i Ajuda contra la pobresa.	E2.2.	50.000-200.000€	200.000 €	O6	10 Reducció de les desigualtats	2024
2.2.3	Reforçar el servei comunitari de suport a la infància i la joventut, adaptant-lo a la realitat del territori, amb especial atenció als col·lectius més vulnerables.	E2.2.	50.000-200.000€	100.000 €	O6	4 Educació de qualitat	2024
2.2.4	Actualitzar el Pla d'Igualtat. Incorporar el Pacte social de tolerància zero contra la violència de gènere; el reforç dels serveis de prevenció, seguiment, informació, orientació i atenció psicològica i assessorament jurídic; i la creació del Programa Dona i Salut.	E2.2.	50.000-200.000€	2.000.000 €	O6	5 Igualtat de gènere	2025
2.2.5	Millorar l'orientació laboral per a ajustar-se a les necessitats del mercat laboral actual, atenent especialment els col·lectius més vulnerables.	E2.2.	50.000-200.000€	300.000 €	O7	8 Treball decent i creixement econòmic	2024
2.2.6	Impulsar una Borsa d'habitatge assequible de gestió pública i promoure altres tipus de solucions residencials.	E2.2.	>1.000.000€	105.000 €	O8	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2025
2.2.7	Incorporar mesures orientades a col·lectius vulnerables: reduir la fiscalitat de l'habitatge i oferir ajudes per a complementar el pagament del lloguer de l'Agència Catalana de l'Habitatge.	E2.2.	50.000-200.000€	150.000 €	O8	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2024
2.2.8	Pla d'actuació sobre l'infrahabitatge.	E2.2.	200.000€-1.000.000€	500.000 €	O8	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2025

E3- Innovació i transformació municipal

L3.1. Un avançament dels mecanismes i eines per a consolidar una governança intel·ligent (#smartcity)							
3.1.1	Implantar un nou servei municipal de proveïment d'aigua basat en la gestió integral del cicle de l'aigua, i actualitzar l'ordenança municipal d'estalvi d'aigua.	E3.1.	200.000€-1.000.000€	300.000 €	O4	6 Aigua neta i sanejament	2026
3.1.2	Pla Integral per a la Seguretat. Estudiar la desconcentració del servei de Policia (Comissaries de Districte).	E3.1.	50.000-200.000€	75.000 €	O6	16 Pau, justícia i institucions sòlides	2025
3.1.3	Desenvolupar l'eina GIS municipal i la seva integració per al seu ús des de les diferents àrees municipals.	E3.1.	200.000€-1.000.000€	400.000 €	O9	9 Indústria, innovació i infraestructura	2022
3.1.4	Millora de l'Administració electrònica i la seva accessibilitat a la ciutadania.	E3.1.	50.000-200.000€	200.000 €	O9	16 Pau, justícia i institucions sòlides	2022
3.1.5	Fomentar la implicació de la ciutadania en la presa de decisions i en la gestió d'equipaments i serveis municipals i afavorir el desenvolupament de teixit comunitari.	E3.1.	<50.000€	50.000 €	O10	16 Pau, justícia i institucions sòlides	2022

L3.2. Un canvi cultural i organitzatiu adaptat a la transformació de la ciutat (#transversalitat)

3.2.1	Pla Estratègic de Socialització del Pla d'Emergència Climàtica. Implicar entitats locals i personal municipal en la posada en marxa del Pla mitjançant activitats anuals.	E3.2.	<50.000€	25.000 €	O3	13 Acció pel clima	2023
3.2.2	Posar en marxa els mecanismes necessaris a fi de condicionar el teletreball en l'organització de l'Ajuntament i les eines tecnològiques per a la millora de la connectivitat i coordinació dels diferents serveis.	E3.2.	50.000-200.000€	150.000 €	O9	9 Indústria, innovació i infraestructura	2022
3.2.3	Impulsar la dinàmica de treball transversal i col·laboratiu a partir de projectes com a base del canvi de cultura interna.	E3.2.	<50.000€	25.000 €	O10	16 Pau, justícia i institucions sòlides	2023
3.2.4	Reforçar l'equip humà de l'Ajuntament.	E3.2.	200.000€-1.000.000€	450.000 €	O10	16 Pau, justícia i institucions sòlides	2025
3.2.5	Impulsar mesures d'optimització de la despesa i millorar la gestió del finançament extern.	E3.2.	50.000-200.000€	150.000 €	O10	16 Pau, justícia i institucions sòlides	2025

L3.3. La innovació com a base per a la millora dels sectors estratègics (#innovació)

3.3.1	Subvencions per a la dinamització d'actuacions d'eficiència energètica. Replantejar el model del finançament d'obres de rehabilitació perquè sigui més inclusiu.	E2.3.	>1.000.000€	5.000.000 €	O4	11 Ciutats i comunitats sostenibles	2022
3.3.2	Impulsar una activitat empresarial i comercial alineada amb el desenvolupament sostenible.	E2.3.	200.000€-1.000.000€	750.000 €	O7	8 Treball decent i creixement econòmic	2022
3.3.3	Afavorir la innovació empresarial i la retenció de talent.	E2.3.	>1.000.000€	4.500.000 €	O7	9 Indústria, innovació i infraestructura	2024
3.3.4	Executar el Pla Director d'Economia Social i Solidària.	E2.3.	200.000€-1.000.000€	600.000 €	O7	12 Producció i consum responsables	2025
3.3.5	Reformular l'empresa municipal de Promoció de l'Habitatge Públic (PROMUSA) i crear una nova Oficina Local de l'Habitatge que centralitzi els serveis relacionats amb l'habitatge.	E2.3.	50.000-200.000€	200.000 €	O8	16 Pau, justícia i institucions sòlides	2025

4.

SEGUIMENT

Sant Cugat es troba en un moment clau de la seva planificació municipal per tal d'abordar l'horitzó 2030. Des de fa anys, el municipi treballa en un procés de reflexió estratègica que ha permès anar establint les bases del present Pla d'Acció, el qual servirà durant la dècada vinent com a instrument orientador i coordinador de les futures iniciatives i plans.

Per tot això, i per entendre l'Agenda Urbana i el seu Pla d'Acció com un document necessàriament viu i en procés continu de revisió, resulta essencial establir les bases d'un adequat procés de seguiment i avaluació que permeti:

- Garantir la coordinació de les iniciatives municipals i la implicació dels agents i institucions implicades en l'execució i posada en marxa de l'Agenda.
- Establir els espais de governança que acompanyin el procés d'implementació, ajudin a establir les prioritats i permetin adaptar i actualitzar les estratègies quan resulti necessari.
- Definir els mecanismes per a avaluar l'impacte de l'estratègia i els seus projectes sobre la realitat urbana, ambiental, econòmica i social del municipi. Per a això, s'estableixen dos mecanismes:
- Espais de governança política, tècnica i social que permeten donar seguiment a l'estratègia i garantir una adequada planificació, coordinació i capacitat de resposta davant possibles canvis.
- Indicadors d'avaluació i seguiment, prenent com a referència els indicadors proposats pel MITMA per al seguiment dels Plans d'Acció.

4.1 Espais de seguiment

Amb l'objectiu de garantir un adequat seguiment del Pla d'Acció, es planteja una estructura de seguiment a dos nivells: tècnic i social.

4.1.1 Coordinació tècnica

Aquest nivell serà l'encarregat de garantir la coordinació de les diferents estratègies i actuacions i permetre un desenvolupament integral de l'estratègia, així com fer-ne les modificacions i ajustos necessaris.

Serà l'Oficina Agenda Urbana Sant Cugat la que assumeixi aquest paper i dins de la qual s'establiran els mecanismes necessaris per tal de realitzar el seguiment oportú a la implementació de l'Agenda Urbana. Per a això, es podrà comptar amb diferents persones expertes que assessorin en el procés, i es coordinaran les diferents accions amb les àrees i departaments de l'Administració que puguin estar implicats.

4.1.2 Coordinació social

A través d'aquest nivell es garantirà un desenvolupament participatiu i obert de l'Agenda, permetent integrar la implicació dels diferents agents socials i ciutadans a diversos nivells.

El Consell de Ciutat serà el que centralitzi aquesta coordinació i assumeixi el paper d'interlocutor per la part ciutadana. És un òrgan ja existent dins de les estructures de participació del municipi, i que aporta una mirada local en els diferents processos de decisió municipal. Està conformat per un/a representant de cada sector (espais temàtics), veïns/es (barris), entitats amb rellevància i sector empresarial, i incorpora a més un grup de treball que reflexiona sobre el model de ciutat i estratègies a nivell local.

Es proposa reforçar el paper del Consell de Ciutat mitjançant la creació d'un grup de treball, a l'estil d'una comissió, per a abordar el procés de l'Agenda Urbana, que pot ser assessorat en determinats moments per una altra mena d'agents com a Universitats, empreses, etc.

4.2 Indicadors de seguiment

Els indicadors d'avaluació tenen com a objectiu mesurar de manera precisa el grau de desenvolupament del Pla d'Acció així com el seu impacte sobre la realitat urbana, ambiental, econòmica i social del municipi, permetent així el seguiment de l'estratègia i la seva revisió i adaptació al llarg del període de vigència.

Per a això, i amb l'objectiu de garantir la coherència amb la resta de Plans d'Acció en desenvolupament per altres ciutats espanyoles, s'empren els Indicadors de Seguiment i Avaluació proposats pel Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana en l'Agenda Urbana Espanyola. A més, aquests indicadors permetran establir un sistema comparable entre diversos municipis.

Els 72 Indicadors de Seguiment i Avaluació de l'Agenda Urbana Espanyola s'organitzen d'acord amb els 10 Objectius Estratègics de l'AUE, i es divideixen en dos tipus:

- Indicadors qualitius, aquells formulats a manera de pregunta i que permeten identificar les mesures i actuacions que s'han dut a terme, o es té previst desenvolupar.
- Indicadors quantitius, que responen a dades objectives (nivell de cobertura, superfícies, pressupostos, etc.), calculats o estimats a partir d'una metodologia definida.

4.2.1 Indicadors de seguiment de l'AUE

Tipus	Nº Objectiu Estratègic de la AUE		Projecte
1 TERRITORI PAISATGE I BIODIVERSITAT			
ORDENAR EL SÒL DE MANERA COMPATIBLE AMB EL SEU ENTORN TERRITORIAL.			
QUALI	1.1.1	S'han incorporat en els instruments d'ordenació territorial i urbanística criteris per a assegurar l'ús racional del sòl que atengui el principi de desenvolupament sostenible?	-
QUANTI	1.1.2	<i>Correlació entre urbanització de sòl, dinàmica demogràfica, ocupació i activitats econòmiques.</i>	-
QUANTI	1.1.3	<i>Pressupost de les actuacions previstes de foment de l'activitat agrícola, ramadera i de desenvolupament rural sostenible en el sòl preservat de la transformació urbanística.</i>	1.1.7
CONSERVAR I MILLORAR EL PATRIMONI NATURAL I CULTURAL I PROTEGIR EL PAISATGE.			
QUALI	1.2.1	Es disposa d'un Pla de gestió municipal del patrimoni natural i cultural, o instrument equivalent, per tal d'assegurar la seva adequada conservació i posada en valor?	1.1.1
QUANTI	1.2.2	<i>Pressupost de les actuacions previstes de millora i/o conservació del patrimoni natural i cultural, incloent-hi aquelles encaminades a la millora de la connexió urbana-rural.</i>	-
QUANTI	1.2.3	<i>Superfície d'edificis o llocs pertanyents al patrimoni cultural rehabilitats o millorats.</i>	-
MILLORAR LES INFRAESTRUCTURES VERDES I BLAVES I VINCULAR-LES AMB EL CONTEXT NATURAL.			
QUALI	1.3.1	S'ha realitzat una planificació del desenvolupament en xarxa i de la connectivitat de les infraestructures verdes i blaves amb el context natural?	1.1.2
QUANTI	1.3.2	<i>Superfície de sòl destinat a infraestructures verdes urbanes sobre les quals es realitzaran actuacions de recuperació, millora i interconnexió per al seu funcionament en xarxa.</i>	1.1.4 2.1.1
2 MODEL URBÀ			
DEFINIR UN MODEL URBÀ QUE FOMENTI LA COMPACITAT, L'EQUILIBRI URBÀ I LA DOTACIÓ DE SERVEIS BÀSICS.			
QUALI	2.1.1	S'han incorporat en els instruments d'ordenació criteris que millorin la compacitat i l'equilibri urbà a la ciutat consolidada i en els nous desenvolupaments?	1.2.1
QUANTI	2.1.2	<i>Percentatge de població pròxima als principals serveis bàsics.</i>	-
QUANTI	2.1.3	<i>Superfície d'edificis públics i instal·lacions municipals sobre els quals es realitzaran actuacions de millora de la qualitat i adequació a la demanda existent.</i>	-
GARANTIR LA COMPLEXITAT FUNCIONAL I DIVERSITAT D'USOS.			
QUALI	2.2.1	S'han incorporat en els instruments d'ordenació criteris que millorin la complexitat funcional i la mescla d'usos a la ciutat consolidada i en els nous desenvolupaments?	2.1.2
QUANTI	2.2.2	<i>Superfície de sòl urbà en el qual es realitzaran actuacions de millora i readequació dels usos, per a afavorir la proximitat i la diversitat d'usos a la ciutat</i>	-
GARANTIR LA QUALITAT I L'ACCESSIBILITAT DELS ESPAIS PÚBLICS.			
QUALI	2.3.1	Es disposa d'un pla de millora de l'espai públic, que identifiqui els problemes i programi actuacions per a garantir l'accessibilitat universal i la reducció del soroll?	2.1.3
QUANTI	2.3.2	<i>Superfície de sòl destinat a espais públics urbanitzats, sobre els que es realitzaran actuacions de millora de l'accessibilitat i eliminació de barreres arquitectòniques.</i>	-
QUANTI	2.3.3	<i>Superfície de sòl destinat a espais públics en els quals es duren a terme actuacions per a la reducció del soroll i millorar el confort acústic.</i>	-
MILLORAR EL MEDI AMBIENT URBÀ I REDUIR LA CONTAMINACIÓ.			
QUALI	2.4.1	Es disposa de plans de millora de la qualitat del medi ambient urbà orientats a la millora de les zones verdes urbanes i a la reducció de la contaminació?	1.1.5
QUANTI	2.4.2	<i>Percentatge de població pròxima a zones verdes urbanes o àrees d'esplai.</i>	-
QUANTI	2.4.3	<i>Superfície de sòl urbà subjecta a actuacions de recuperació, rehabilitació o millora.</i>	-
IMPULSAR LA REGENERACIÓ URBANA.			
QUALI	2.5.1	Es disposa d'algun pla de regeneració urbana de barris, que incorpori actuacions de millora social, econòmica i ambiental?	-

QUANTI	2.5.2	Pressupost de les actuacions de regeneració urbana previstes en barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic o ambiental.	-
QUANTI	2.5.3	Pressupost de les actuacions en matèria de rehabilitació urbana a collides plans públics d'habitatge.	-
MILLORAR LA QUALITAT I LA SOSTENIBILITAT DELS EDIFICIS.			
QUALI	2.6.1	Es disposa d'algun pla de rehabilitació dels edificis, que realitzi un diagnòstic de la seva situació i estableixi prioritats i actuacions per a impulsar la seva millora?	-
QUANTI	2.6.2	Superfície d'edificis subjectes a actuacions de rehabilitació.	-
QUANTI	2.6.3	Nombre d'habitatges subjectes a actuacions de rehabilitació.	-
3 CANVI CLIMÀTIC			
ADAPTAR EL MODEL TERRITORIAL I URBÀ A l'efecte del CANVI CLIMÀTIC I AVANÇAR EN LA SEVA PREVENCIÓ.			
QUALI	3.1.1	Es disposa d'algun pla o estratègia per a l'adaptació al canvi climàtic d'àmbit local i prevenció enfront dels riscos naturals?	1.1.6 3.2.1
QUANTI	3.1.2	Superfície de sòl urbà en la qual es preveu realitzar actuacions de millora o prevenció de riscos naturals, incloent-hi el risc d'incendis i inundacions.	-
REDUIR LES EMISSIONS DE GASOS D'EFECTE D'HIVERNACLE.			
QUALI	3.2.1	Es disposa d'algun pla o estratègia de qualitat de l'aire que realitzi un diagnòstic de la seva situació i estableixi prioritats i actuacions per tal d'impulsar la seva millora?	-
QUANTI	3.2.2	Reducció anual estimada de gasos efecte d'hivernacle (GEH) i del nombre de dies en què se superen els límits de qualitat de l'aire.	-
MILLORAR LA RESILIÈNCIA ENFRONT DEL CANVI CLIMÀTIC.			
QUALI	3.3.1	Es disposa d'algun pla o estratègia per a la millora de la resiliència de les ciutats davant situacions adverses i la reducció de danys?	-
QUANTI	3.3.2	Superfície de sòl urbà en la qual es preveuen realitzar actuacions de millora o creació de zones verdes i/o espais oberts basats en models autòctons i criteris bioclimàtics.	-
4 GESTIÓ DE RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR			
SER MÉS EFICIENTS ENERGÈTICAMENT I ESTALVIAR ENERGIA.			
QUALI	4.1.1	Es disposa d'algun Pla o Estratègia d'Acció per a l'Energia sostenible (PAES) o instrument equivalent que estableixi objectius locals en aquest àmbit?	-
QUANTI	4.1.2	Consum d'energia per l'edificació, infraestructures i serveis públics.	1.2.3 3.3.1
OPTIMITZAR I REDUIR EL CONSUM D'AIGUA.			
QUALI	4.2.1	Es disposa d'algun pla de gestió sostenible de l'aigua o instrument equivalent que permeti avançar en la sostenibilitat i eficiència dels recursos hídrics de la ciutat?	1.2.4
QUANTI	4.2.2	Percentatge d'autosuficiència hídrica.	3.1.1
FOMENTAR EL CICLE DELS MATERIALS.			
QUALI	4.3.1	S'han incorporat criteris en la gestió urbana encaminats a fomentar el cicle sostenible dels materials i recursos en el marc de l'economia circular?	1.2.2
QUANTI	4.3.2	Pressupost invertit en actuacions que empren materials locals i fàcilment reciclables.	-
REDUIR ELS RESIDUS I AFAVORIR EL SEU RECICLATGE.			
QUALI	4.4.1	Es disposen de plans de gestió de residus, o equivalents, amb l'objectiu d'augmentar el percentatge de recollida selectiva i reciclatge?	-
QUANTI	4.4.2	Generació de residus per habitant.	-
5 MOBILITAT SOSTENIBLE			
AFAVORIR LA CIUTAT DE PROXIMITAT			
QUALI	5.1.1	Es disposa a la ciutat de Plans de Transport al Treball (PTT) per a racionalitzar els desplaçaments als principals centres de treball?	1.2.5
QUANTI	5.1.2	Distribució modal dels viatges (tots els motius) en l'àrea urbana.	1.2.6
QUALI	5.1.3	Sostenibilitat de la distribució urbana de mercaderies (última milla).	-
POTENCIAR MANERES DE TRANSPORT SOSTENIBLES.			
QUALI	5.2.1	Es disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS) a la ciutat?	2.1.4
QUANTI	5.2.2	Flota d'autobusos de baixes emissions o amb combustibles "nets" dedicats al transport públic urbà.	2.1.5
QUANTI	5.2.3	Nombre de viatges en transport públic.	-

6 COHESIÓ SOCIAL I EQUITAT

REDUIR EL RISC DE POBRESA I EXCLUSIÓ SOCIAL EN ENTORNS URBANS DESFAVORITS.

QUALI	6.1.1	Es troben adequadament identificats els entorns urbans que presenten un major grau de vulnerabilitat social, econòmica i ambiental?	2.2.3 3.1.2
QUANTI	6.1.2	<i>Pressupost invertit en actuacions realitzades en barris vulnerables des del punt de vista social, econòmic o ambiental.</i>	-

BUSCAR LA IGUALTAT D'OPORTUNITATS DES D'UNA PERSPECTIVA DE GÈNERE, EDAT I DISCAPACITAT.

QUALI	6.2.1	Es disposa d'un Pla o Estratègia a nivell local per a garantir la igualtat d'oportunitats, l'accés al mercat de treball i la vida pública en condicions d'igualtat?	-
QUALI	6.2.2	Es disposa d'un Pla o Estratègia que dugui a terme protocols de detecció precoç de la vulnerabilitat/exclusió social?	2.2.2
QUANTI	6.2.3	<i>Pressupost invertit en actuacions destinades a garantir la igualtat d'oportunitats des del punt de vista social, econòmic i ambiental.</i>	2.1.6 2.2.1 2.2.4

7 MODELS PRODUCTIUS ECONOMIA URBANA I TURISME

BUSCAR LA PRODUCTIVITAT LOCAL, LA GENERACIÓ D'OCCUPACIÓ I LA DINAMITZACIÓ I DIVERSIFICACIÓ DE L'ACTIVITAT ECONÒMICA.

QUALI	7.1.1	Es disposa de plans de millora de l'economia i competitivitat local, o instruments equivalents, que recullin actuacions en matèria d'ocupació i activitat econòmica?	2.2.5 3.3.3
QUANTI	7.1.2	<i>Pressupost de les actuacions previstes per a la dinamització del comerç i la indústria local i d'impuls de l'activitat turística sostenible.</i>	3.3.2

FOMENTAR EL TURISME INTEL·LIGENT, SOSTENIBLE I DE QUALITAT I ELS SECTORS CLAU DE L'ECONOMIA LOCAL.

QUALI	7.2.1	Es disposa de plans específics de reactivació econòmica i innovació en l'àmbit del turisme sostenible a la ciutat o àrea urbana?	-
QUANTI	7.2.2	<i>Nombre de visitants atrets pels actius de patrimoni cultural, natural i paisatgístic.</i>	-

8 HABITATGE

FOMENTAR L'EXISTÈNCIA D'UN PARC D'HABITATGE ADEQUAT A PREU ASSEQUIBLE.

QUALI	8.1.1	Es disposa d'un pla d'habitatge local que afavoreixi l'existència d'un parc públic i privat d'habitatge adequat a la demanda i impulsi en particular l'habitatge en lloguer a preus assequibles?	3.3.5
QUANTI	8.1.2	<i>Nombre d'habitatges subjectes a règims de protecció inclosos en els plans locals d'habitatge.</i>	-
QUANTI	8.1.3	<i>Nombre d'habitatges destinats a lloguer social a preu assequible.</i>	2.2.6

GARANTIR L'ACCÉS A L'HABITATGE, ESPECIALMENT DELS COL·LECTIUS MÉS VULNERABLES.

QUALI	8.2.1	Es disposa d'un pla d'ajudes per a garantir l'accés a l'habitatge per part de les llars i col·lectius més vulnerables, amb una particular atenció a joves, majors i afectats per processos de desnonament?	2.2.7
QUANTI	8.2.2	<i>Nombre de persones beneficiàries dels programes inclosos en plans públics d'habitatge.</i>	2.2.8

9 TRANSICIÓ DIGITAL

AFAVORIR LA SOCIETAT DEL CONEIXEMENT I AVANÇAR CAP AL DESENVOLUPAMENT DE CIUTATS INTEL·LIGENTS (SMART CITIES)

QUALI	9.1.1	Es disposa d'un pla o estratègia local per a avançar en un model urbà intel·ligent?	-
QUANTI	9.1.2	<i>Nombre d'usuaris que estan coberts per un determinat servei públic electrònic de Smart Cities.</i>	3.1.3

FOMENTAR L'ADMINISTRACIÓ ELECTRÒNICA I REDUIR LA BRETXA DIGITAL.

QUALI	9.2.1	S'han incorporat criteris per a millorar els serveis d'administració electrònica i reduir la bretxa digital?	3.1.4 3.2.2
QUANTI	9.2.2	<i>Percentatge de tràmits i gestions a través d'internet d'empreses i ciutadans.</i>	-

10 INSTRUMENTS, GOVERNANÇA I QUALITAT DEMOCRÀTICA

ACONSEGUIR UN MARC NORMATIU I DE PLANEJAMENT ACTUALITZAT, FLEXIBLE I SIMPLIFICAT QUE MILLORI, TAMBÉ, LA GESTIÓ.

QUALI	10.1.1	Les ordenances municipals són plenament compatibles i coherents amb la legislació estatal i autonòmica?	-
QUALI	10.1.2	El planejament urbanístic vigent és conforme a la realitat urbana, i les previsions de creixement es corresponen amb una demanda real i efectiva?	-

ASEGURAR LA PARTICIPACIÓ CIUTADANA, LA TRANSPARÈNCIA I AFAVORIR LA GOVERNANÇA MULTINIVELL.

QUALI	10.2.1	Es disposa de Pressupostos participatius i/o un pla municipal de participació ciutadana que impulsi la ciutadania activa i l'apoderament?	3.1.5
QUALI	10.2.2	S'ofereix el contingut del planejament urbanístic per mitjans electrònics i s'ha incorporat als sistemes d'informació de nivell supramunicipal?	-

IMPULSAR LA CAPACITACIÓ LOCAL I MILLORAR EL FINANÇAMENT.

QUALI	10.3.1	Es compta amb els mitjans per a accedir als programes i ajudes públiques d'abast europeu, nacional i autonòmic en matèria de desenvolupament urbà?	3.2.5
QUALI	10.3.2	Es disposa de la capacitat econòmica i financera a nivell local per a abordar els compromisos en el context de l'agenda urbana?	3.2.3 3.2.4

DISSENYAR I POSAR EN MARXA CAMPANYES DE FORMACIÓ I SENSIBILITZACIÓ EN MATÈRIA URBANA, AIXÍ COM D'INTERCANVI I DIFUSIÓ DE LA INFORMACIÓ.

QUALI	10.4.1	Es disposa d'un pla o estratègia de formació i sensibilització ciutadana que afavoreixi la consecució dels objectius establerts en l'agenda urbana?	-
QUANTI	10.4.2	<i>Nombre de persones beneficiàries d'activitats de formació i sensibilització en les matèries incloses en l'agenda urbana.</i>	-

4.2.2 Indicadors dels cercles de comparació (i específics)

Indicador	Projecte
TERRITORI PAISATGE I BIODIVERSITAT	
% de m ² d'espais verds amb superfície permeable respecte els m ² d'espais verds	1.1.1
m ² d'espais verds per habitant	1.1.2
% m ² d'espais perinaturalats per m ² de sòl urbà	1.1.3
% de bones pràctiques ambientals del llistat aplicades als espais verds durant l'any	1.1.4
<i>m² d'espais públics desenvolupats o renovats</i>	1.2.1
<i>longitud de nous recorreguts interpretació patrimoni habilitats (ml)</i>	2.1.1
MODEL URBÀ	
habitants per arbre (Verd Urbà)	1.1.5
places disponibles d'activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1.000 habitants	2.1.2
m ² de superfície comercial per cada 1.000 habitants	
unitats funeràries per cada 100 habitants	
% cobertura de places (escoles bressol)	
sol·licituds (pre-inscripcions) per cada plaça vacant (escoles música)	
<i>m² d'espais públics desenvolupats o renovats</i>	2.1.3
CANVI CLIMÀTIC	
tones d'emissions de CO ₂ per cada 1.000 habitants	1.1.6
<i>nombre d'espais de treball generats</i>	3.2.1
GESTIÓ DE RECURSOS I ECONOMIA CIRCULAR	
% de la recollida selectiva sobre el total de la recollida de residus	1.2.2
consum elèctric per habitant (kWh/hab.)	
% de m ² d'espais verds amb superfície permeable respecte els m ² d'espais verds	1.2.4
% de consum d'aigua del servei de verd urbà respecte el consum total d'aigua municipal	
m ³ de consum d'aigua per habitant	1.2.4 3.1.1
<i>consum energètic dels equipaments/ instal·lacions públiques</i>	1.2.3
<i>núm. d'elements patrimonials recuperats</i>	1.1.7
MOBILITAT SOSTENIBLE	
<i>número i tipus de vehicles circulant</i>	2.1.4
<i>núm. de desplaçaments en transport públic</i>	1.2.6
	2.1.5
<i>ml de carrers accessibles</i>	1.2.5

COHESIÓ SOCIAL I EQUITAT	
delictes per cada 1.000 habitants	3.1.2
total d'activitats culturals al municipi per cada 10.000 habitants	2.1.6
nombre total d'equipaments culturals del municipi per cada 10.000 habitants	
Índex de Vulnerabilitat Social	2.2.1
pes dels Serveis Socials en el pressupost municipal (%)	2.2.2
persones usuàries del SIS per cada 1.000 habitants	2.2.3
% de persones usuàries de SSAD sobre el total d'habitants	
<i>núm. de persones ateses amb programes relacionats amb la perspectiva de gènere</i>	2.2.4
<i>consum energètic de l'edificació privada</i>	3.3.1
MODELS PRODUCTIUS ECONOMIA URBANA I TURISME	
m ² de superfície comercial per cada 1.000 habitants	3.3.2
% persones ateses que han trobat feina	2.2.5
<i>núm. de comerços i entitats que incorporen les TIC</i>	3.3.3
<i>núm. d'empreses de nova creació</i>	3.3.4
HABITATGE	
<i>nombre d'habitatges de lloguer públic</i>	2.2.6
<i>núm. persones beneficiàries d'ajudes al lloguer</i>	2.2.7
<i>nombre d'habitatges en mal estat</i>	2.2.8
<i>preu de l'habitatge i del lloguer</i>	3.3.5
TRANSICIÓ DIGITAL	
<i>núm. persones usuàries de recursos TIC municipals</i>	3.1.3
	3.1.4
INSTRUMENTS, GOVERNANÇA I QUALITAT DEMOCRÀTICA	
	3.2.2
<i>núm. de persones tècniques beneficiàries d'eines TIC de gestió</i>	3.2.3
	3.2.4
	3.2.5
<i>pressupost destinat a participació</i>	3.1.5

5.

PROPOSTA DE
COMUNICACIÓ

5.1 Proposta de comunicació

La proposta de Comunicació del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Sant Cugat parteix dels valors i el relat de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE) i de la mateixa ciutat. Convida a la comunitat a construir i difondre aquest relat compartit i a apropiari-se del Pla d'Acció com a full de ruta col·lectiu per al present i futur de Sant Cugat.

5.1.1 Visió

L'enfocament per a una comunicació urbana que aconsegueixi fer comprendre el projecte als diferents agents locals, es basa en tres pilars:

- Comunicar des de l'escolta.
- Crear un relat comú.
- Comunicar per a transformar.

La comunicació ha de consistir en un exercici constant i contingut, desenvolupat en diferents fases vinculades a la implementació de l'Agenda Urbana, i ha de ser: pròxima, divulgativa, participativa, propositiva, inspiradora, de manera que es construeixi un diàleg amb la ciutadania i els grups d'interès, perquè el procés d'implementació del Pla d'Acció sigui un procés viu i s'enriqueixi amb les aportacions dels diversos agents, una cosa especialment rellevant en un projecte que gira entorn de reptes que han d'afrontar-se en comú.

5.1.2 Relat i elements de comunicació

És important definir el relat de comunicació abans de portar a la pràctica el Pla d'Acció, per a articular les peces, missatges i continguts de l'estratègia de comunicació. Queden definits mitjançant:

Concepte	Articula el discurs de la comunicació, tant visual com narratiu. A partir de la visió de la ciutat es crea un concepte que ajuda a vertebrar i definir el projecte.
<p><i>Sant Cugat Agenda Urbana és el marc des del qual es definirà la visió de la ciutat en els anys vinents.</i></p>	

Imatge corporativa	Dona identitat visual i defineix la imatge dels continguts de comunicació, sempre de manera respectuosa amb les directrius de marca de l'Ajuntament de Sant Cugat.
<div style="text-align: center;">  <p>Agenda Urbana SantCugat</p> </div>	

Claim	El missatge que transmet els valors i les qualitats del Pla d'Acció, d'una forma atractiva però sense perdre de vista la visió ni els objectius del Pla.
#FemFutur	

To i estil	Per a conformar els missatges i continguts de la comunicació, es defineix el caràcter de la mateixa a partir del seu to i estil.
Pròxim, que es basi en el coneixement i l'experiència, convidi a la participació i generi compromisos de futur.	

Línies narratives	Per a ajudar a estendre el relat s'articulen missatges claus de manera que la comunicació sigui coherent i consistent.
<p><i>Sant Cugat Agenda Urbana estableix les estratègies i els projectes per a construir una ciutat més sostenible i inclusiva.</i></p> <p><i>Sant Cugat Agenda Urbana cerca construir una ciutat més verda, saludable i sostenible.</i></p> <p><i>Sant Cugat Agenda Urbana és una aposta per un espai públic de qualitat.</i></p> <p><i>Sant Cugat Agenda Urbana reforça les institucions per a oferir un millor servei a la ciutadania.</i></p>	

5.1.3 Canals, eines i recursos

Els canals i eines que s'emprin permetran comunicar els continguts i accions del Pla d'Acció i poden estar basats tant en la comunicació digital, com gràfica, presencial o la pròpia dels mitjans de comunicació:

- Comunicació gràfica: difusió del logo, materials informatius, tríptics, memes i imatges per a distribuir en xarxes, cartellera, MUPIS.
- Comunicació presencial: presentacions públiques, punts informatius en equipaments, trobades, Fòrum Urbà.
- Comunicació digital: espai Web, fotografies, imatges i baners per a xarxes, xarxes socials, llistes de correu, *mailing*, butlletí digital, vídeos.
- Mitjans de comunicació: notes de premsa, rodes de premsa, articles.



**Finançat per
la Unió Europea**
NextGenerationEU



GOBIERNO
DE ESPAÑA



**Pla de Recuperació,
Transformació
i Resiliència**



**Diputació
Barcelona**

**Àrea d'Infraestructures
i Espais Naturals**

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

Diputació de Barcelona

c/ Comte d'Urgell, 187, 2a pl.

Edifici del Rellotge

08036 Barcelona

Tel. 934 022 890 · Fax 934 020 653

gs.hua@diba.cat · www.diba.cat/