

# Agenda Urbana de Sant Cugat del Vallès

Fase primera. Treballs inicials.

Gener 2022



H A B I T A T G E , U R B A N I S M E I A C T I V I T A T S



Diputació  
Barcelona

## EQUIP REDACTOR:

### PAISAJE TRANSVERSAL

Jorge Arévalo  
Guillermo Acero  
Marta Villota

Arquitecto-Urbanista  
Arquitecto-Urbanista  
Ingeniera de Montes

Ángela Peralta  
Consol Prados  
Pedro Bravo  
Rocío Cortés

Arquitecta-Urbanista  
Polítologa-Socióloga  
Periodista  
Economista

## ENS DESTINATARI:

### Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

Rosend Dou  
Maite Ramos

Assessor d'Economia i Hisenda  
IGEPESI

---

## CONTRACTACIÓ I GESTIÓ:

### DIPUTACIÓ DE BARCELONA / ÀREA D'INFRAESTRUCTURES I ESPais NATURALS

GERÈNCIA DE SERVEIS D'HABITATGE, URBANISME I ACTIVITATS  
Servei d'Urbanisme

Josep A. Báguena  
Eulàlia Mata

Tècnic del Servei d'Urbanisme  
Tècnica del Servei d'Urbanisme

---

# ÍNDEX

- 1. Introducció \_4**
  - 1.1. Marc del projecte \_5
  - 1.2. Metodologia \_9
- 2. Pla de Treball \_11**
- 3. Cronograma \_18**
- 4. Pla de Participació \_19**
- 5. Estratègia de Comunicació \_21**

# 1. Introducció

La Diputació de Barcelona ha posat en marxa els denominats Projectes Transformadors, integrats en el PAM 2021-2023 de la corporació, els quals expressen el seu compromís amb la localització i l'assoliment dels ODS. La Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats (GSHUA) desenvolupa el Projecte transformador 13. denominat "Impuls de les Agendes Urbanes Locals".

L'AUL es planteja com el marc de planificació urbana integral de referència pels municipis, a través del qual els ens locals han d'establir estratègies urbanes a mig i llarg termini i la seva concreció en plans, projectes i programes amb una visió integral i participativa. La seva materialització obre la porta a un nou escenari que haurà de regir les polítiques en aquest àmbit durant la dècada vinent. Es tracta, a més, d'un marc d'orientació per les polítiques de finançament, especialment les europees, i per tant una oportunitat per a les entitats locals.

En aquest context el municipi de Sant Cugat del Vallès es troba actualment davant el repte de reflexionar i adequar els projectes de ciutat a un marc vàlid per plantejar les polítiques i els projectes locals d'acord amb una nova estructura transversal. A tal efecte es vol accentuar el paper de la tecnologia i la digitalització, física i procedimental, de l'ajuntament per generar un marc d'acció basat en l'intercanvi continu de la informació i la reciprocitat entre els agents que hi intervenen.

L'AUL incorpora com a elements fonamentals:

- La materialització dels principis de les agendes globals en polítiques i accions concretes.
- La planificació urbana integral del municipi.
- La renovació de les fórmules d'intervenció i gestió del territori
- La identificació dels principals reptes i projectes d'oportunitat del municipi.
- L'establiment d'un marc general per l'accés al finançament extern.
- L'impuls d'un nou model de governança multinivell, transversal i participativa.

## 1.1. Marc del projecte

Adaptar i desplegar la nova Agenda Urbana en l'àmbit local representa una oportunitat per a aconseguir ciutats i pobles més sostenibles i inclusius, generant amb això entorns de qualitat, saludables, segurs i resilents. Però per a això, resulta necessari incorporar noves metodologies de planificació urbana integral, metodologies que permetin transformar els principis i eixos temàtics de les Agendes Urbanes en Plans d'Acció concrets i viables, a través dels quals es defineixin les prioritats i els objectius de futur de cada municipi.

Aquest projecte posa en pràctica una metodologia que busca facilitar el procés d'elaboració de Plans d'Acció vinculats a la Nova Agenda Urbana per a les entitats locals a les quals assisteix la Diputació de Barcelona. Amb això es vol fomentar que els municipis comptin amb estratègies marc, a través de les quals es desenvolupin projectes i iniciatives alineades amb els objectius de l'Agenda Urbana.

## **CONTEXT GLOBAL**

Durant les últimes dècades, el món ha desenvolupat una forta concentració de la població en les zones urbanes. Aquest model genera oportunitats i alhora planteja nombrosos problemes en matèria d'habitatge, medi ambient, infraestructures, mobilitat, serveis bàsics i salut, entre molts altres.

Per a donar resposta a aquests reptes, l'ONU va aprovar en 2015 l'Agenda 2030 sobre Desenvolupament Sostenible, una oportunitat perquè els països i les seves societats emprenguin un nou camí amb el qual millorar la vida de tots sense deixar a ningú enrere. L'Agenda compta amb 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), que inclouen des de l'eliminació de la pobresa fins al combat al canvi climàtic, l'educació, la igualtat de la dona, la defensa del medi ambient o el disseny de les nostres ciutats. Respecte a aquestes, el ODS 11 persegueix ciutats més sostenibles, inclusives, segures i resilients.

Un any després, l'Assemblea General de les Nacions Unides va aprovar a Quito, l'Equador, el document final de la Conferència de les Nacions Unides sobre l'Habitatge i Desenvolupament Urbà Sostenible (Hàbitat III). Aquest document inclou la Nova Agenda Urbana, coneguda com a "Declaració de Quito sobre Ciutats i Assentaments Humans Sostenibles per a Tothom", que busca l'assoliment d'un model de desenvolupament urbà que sigui sostenible des dels vessants social, ambiental i econòmic.

## **EUROPA**

Aquest impuls internacional pel desenvolupament sostenible ha estat rebut per Europa amb el compromís de ser una de les regions pioneres a implementar l'Agenda 2030 -incorporant en les seves prioritats els Objectius de Desenvolupament Sostenible-, així com la Nova Agenda Urbana de les Nacions Unides.

Per a això, al maig del 2016 es va dur a terme la reunió informal de ministres responsables dels assumptes urbans que van signar l'anomenat Pacte d'Amsterdam, que conté els elements i marc operatiu de l'Agenda Urbana Europea. Aquesta té l'objectiu d'enfortir la dimensió urbana tant de les polítiques nacionals com de les de la UE, per a això planteja una nova forma governança multinivell, mitjançant la qual les institucions de la UE, els Estats membres, les ciutats i altres actors interessats puguin treballar en conjunt.

Aquests nous marcs orientadors de les polítiques europees han sorgit a més en un moment especialment oportú, perquè estan servint no sols per a dirigir les estratègies europees des d'ara fins al 2030, sinó també per a

configurar les prioritats d'inversió i definir els programes del Marc Financer Pluriennal (MFP) 2021-2027.

## AGENDA URBANA ESPANYOLA

Igual que en el cas de la Iniciativa Urbana Europea, la materialització final d'aquests programes està encara per concretar, si bé no hi ha dubte que el proper període de programació tindrà les ciutats com un dels principals actors en la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible.

Aquesta cerca d'una governança multi-nivell, en la qual els objectius i principis a escala global i europea són adaptats i posats en pràctica per organismes d'escala nacional, regional o local és una de les qüestions més interessants i noves de la situació actual. Així aquesta coherència va quedar reforçada en 2019 amb l'aprovació de l'Agenda Urbana Espanyola, un document estratègic realitzat de conformitat amb els criteris establerts per l'Agenda 2030, la nova Agenda Urbana de les Nacions Unides i l'Agenda Urbana per a la Unió Europea, a través del qual es persegueix l'assoliment de la sostenibilitat en les polítiques de desenvolupament urbà. A partir d'un diagnòstic de la realitat urbana i rural, el document estableix un marc estratègic desplegat a partir de 10 Objectius Generals i 30 Objectius Estratègics, incorporant a més una sèrie d'eines i mecanismes (Dades Descriptives, Indicadors d'Avaluació i Seguiment, Fitxes per a l'elaboració de Plans d'Acció) per a facilitar la seva implementació efectiva.

També a nivell estatal cal assenyalar alguns dels mecanismes que possibilitaran el finançament d'actuacions vinculades a les Agendes Urbanes. Entre ells, el futur Pla Estatal d'Habitatge, orientat tant a la millora de la qualitat edificatòria com a l'adaptació a les necessitats socials, suposarà un instrument clau les polítiques d'habitatge. D'altra banda, els diversos programes d'ajudes i finançament de l'Institut per a la Diversificació i Estalvi de l'Energia (IDAE), s'orientaran cap a qüestions també relacionades amb l'eficiència energètica edificatòria, la mobilitat sostenible i les energies netes.



10 Objectius Generals de l'Agenda Urbana Espanyola.

## AGENDA URBANA DE CATALUNYA

Paral·lelament, l'abril del 2017, el Consell Executiu de la Generalitat va acordar elaborar l'Agenda Urbana de Catalunya. Al novembre del 2018 es va constituir l'Assemblea Urbana de Catalunya, els membres de la qual van signar la Declaració per una Agenda Urbana de Catalunya i van aprovar l'inici del procés de participació per a la seva elaboració.

Entre els mesos de juny i juliol del 2019 es va desenvolupar el primer procés participatiu per a definir els reptes i oportunitats que ha d'abordar l'Agenda urbana, del qual ha resultat la revisió d'objectius inicialment plantejats. El replantejament del nombre d'objectius també respon a la voluntat d'alinejar-los a les fites de l'Agenda 2030, especialment amb aquelles que tenen una dimensió urbana per a reforçar els vincles entre agendes i especialment amb el Pla nacional per a la implementació de l'Agenda 2030 a Catalunya.

L'Agenda Urbana de Catalunya s'estructura a partir de quatre principis:

- **L'Agenda 2030 com a marc de referència**

Entre els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030, podem destacar el ODS #11, que formula l'objectiu d'aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles.

- **Dimensió territorial**

L'àmbit d'actuació de l'Agenda Urbana de Catalunya no pot restringir-se només a les principals conurbacions del país, sinó que també ha de tenir en compte la particular configuració nodal del territori sobre el qual descansa l'àrea metropolitana. Un entramat constituït per una xarxa de ciutats mitjanes i petites que articulen el conjunt urbà del país.

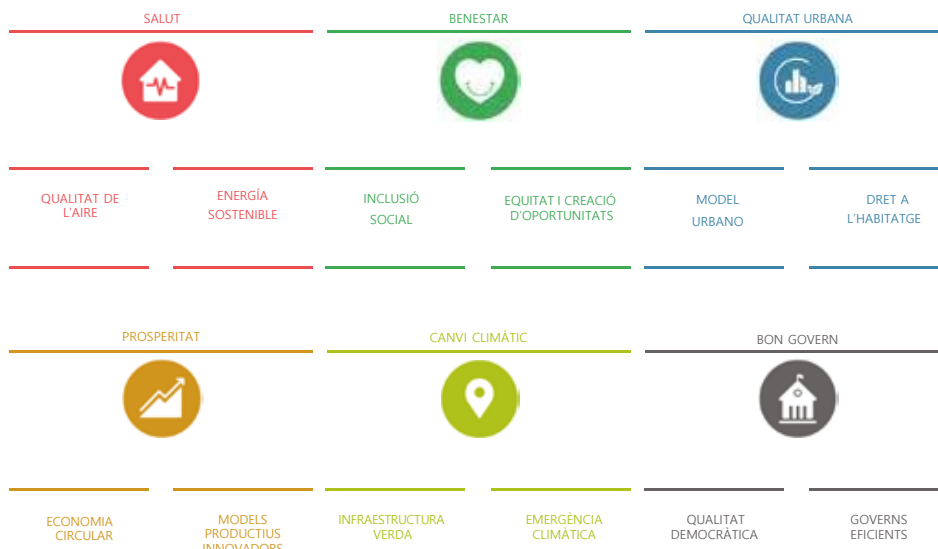
- **Sostenibilitat econòmica, ambiental i social**

És necessari abundar en les polítiques de sostenibilitat social amb aspectes com la inclusió, la cohesió, la diversitat o la igualtat entre persones. Des de la sostenibilitat ambiental, cal apostar decididament per la transformació del model energètic, actualment basat en la seva majoria en fonts d'energia no renovables; i en relació a la sostenibilitat econòmica, cal buscar nous models productius que aprofitin els avantatges de la concentració urbana, com les noves tecnologies i xarxes de comunicació.

- **Governança compartida**

L'elaboració de l'Agenda Urbana a Catalunya requereix la implicació de tots els actors i agents que, d'una manera o una altra, influeixen amb les seves decisions a la ciutat i el territori. Fa falta, per tant, que totes les administracions, ciutadania i sectors econòmics treballin junts per a afrontar els reptes que tenim com a país i com a humanitat.

A partir d'aquests principis, l'Agenda Urbana de Catalunya s'estructura en sis pilars temàtics que condensen l'ampli conjunt d'objectius i reptes que es plantegen en la Declaració de Quito i en l'Agenda 2030.



6 Pilars temàtics de l'Agenda Urbana Catalana

És sobre aquest marc de principis, eixos temàtics i objectius sobre el qual s'estructura la metodologia que segueix aquest projecte i que es resumeix a continuació.

## 1.2. Metodologia

Adaptar i desplegar la nova Agenda Urbana en l'àmbit local representa una oportunitat per transformar els principis i eixos temàtics de les Agendes Urbanes en Plans d'Acció concrets i viables, a través dels quals es defineixen les prioritats i els objectius de futur de cada municipi.

Aquesta metodologia va adreçada a facilitar el procés d'elaboració de Plans d'Acció vinculats a la nova Agenda Urbana per a les entitats locals a les quals assisteix la Diputació de Barcelona. Amb això es vol fomentar que els municipis comptin amb estratègies marc a través de les quals es desenvolupin projectes i iniciatives alineades amb els objectius de l'Agenda Urbana.

El Pla d'Acció Local de l'Agenda urbana serà el document a través del qual els municipis materialitzen els principis i objectius generals de la nova Agenda Urbana en polítiques i accions transformadores concretes. Sens dubte, aquest és un repte, ja que representa un canvi en la manera d'actuar en els territoris. En primer lloc, perquè seran els objectius i metes que ens marquem els que determinaran el rumb de les nostres accions i prioritats en



matèria urbana, i no a l'inrevés. I en segon lloc perquè l'elaboració i implementació d'un Pla d'Acció Local requerirà esforços coordinats, i amb això una renovació de les dinàmiques internes de treball en què treballen conjuntament les diferents àrees i departaments municipals.

### **Quins són els objectius del Pla d'Acció ?**

- Promoure el desenvolupament i la implementació de polítiques urbanes transversals que tinguin en compte els diferents àmbits sectorials.
- Millorar la qualitat de l'entorn urbà dels municipis d'acord amb els conceptes de Salut, Inclusió, sostenibilitat i resiliència urbana.
- Proposar accions concebudes sota una sèrie d'objectius estratègics comuns que permetin desenvolupar polítiques, programes i projectes coordinats.
- Millorar l'eficiència d'aquestes polítiques afavorint la prioritització de les inversions públiques en relació amb els objectius de l'Agenda.
- Facilitar l'accés a les finances externes alineant-se amb les tendències cada vegada més clares de pensar en aquests documents com a marcs generals d'accés al finançament.

Davant d'altres documents de caràcter reglat -com són els de planejament urbanístic- les agendes Urbanes no es troben subjectes a una metodologia tancada. Per contra, en la seva pròpia naturalesa hi ha la flexibilitat i la capacitat d'adaptar-se diferents realitats i contextos. Per això hem de pensar en aquesta metodologia com una orientació dels passos a donar i les eines a emprar en la redacció d'una agenda urbana. En tot cas, abans de fer una descripció detallada de cadascun d'aquests treballs, cal assenyalar una sèrie d'elements bàsics que han de contemplar-se en l'elaboració d'un Pla d'Acció Local de l'Agenda Urbana:

- Inicialment, cal realitzar una sèrie de treballs preparatoris, que ens permetran organitzar i posar en marxa el procés i establir unes condicions adequades de partida. Entre aquestes tasques pren especial rellevància una reflexió interna en el marc de l'ajuntament per valorar i mesurar la capacitat real, en termes organitzatius i executis per abordar un projecte d'aquestes característiques. (Fase 1)
- En segon lloc, haurem de posar en marxa els treballs d'anàlisi i diagnòstic que ens permetran documentar la situació actual del municipi o ens local i identificar els principals problemes i oportunitats. (Fase 2)
- Sobre el diagnòstic elaborat, haurem d'establir els objectius i metes a assolir, definint prioritats i línies d'actuació que ens ajudin a assolir aquests objectius. Haurem de concretar aquests objectius i prioritats en projectes, programes o mesures que resultin viables i que els donin resposta. (Fase 3)
- Finalment, establim els mecanismes que ens permetin el seguiment i l'avaluació del procés d'implementació de l'estratègia i de les diferents accions. (Fase 4).

Vegem a continuació com es materialitzen cadascuna d'aquestes premisses en el Pla de Treball.

## 2. Pla de Treball

L'elaboració del Pla d'Acció es desenvolupa en 4 fases consecutives:

- FASE 1. TREBALLS INICIALS
- FASE 2. ANÀLISI I DIAGNÒSTIC
- FASE 3. PLA D'ACCIÓ
- FASE 4. SEGUIMENT DE LA IMPLEMENTACIÓ

### FASE 1. TREBALLS INICIALS

Es tracta d'una fase preliminar dirigida a establir el marc general del procés de planificació i a realitzar una primera immersió en el context de Sant Cugat. Aquesta fase va permetre establir les bases del posterior procés d'anàlisi i planificació a múltiples nivells: - metodològic –establint els objectius generals i les temàtiques de treball-, organitzatiu –definint el pla de treball- i participatiu –identificant als diferents actors rellevants i establint un primer contacte amb aquests-.

Durant aquesta fase s'ha realitzat una reunió inicial amb l'Ajuntament que ha servit per a orientar les següents tasques desenvolupades:

- Definir temàtiques i objectius.
- Elaborar el Pla de Treball.
- Dissenyar el procés de comunicació i participació.

A partir de conèixer les necessitats de l'Ajuntament s'ha orientat la proposta de treballs amb l'objectiu de donar resposta a les seves prioritats, centrades en la construcció d'un marc vàlid per a plantejar les polítiques i els projectes locals d'acord amb un nou model de governança que integri el paper de la tecnologia i la digitalització, física i procedimental, per a generar un marc d'acció basat en l'intercanvi continu de la informació i la reciprocitat entre els agents que intervenen.

A més, s'han fixat els acords i compromisos en relació al desenvolupament dels treballs i s'han identificat als interlocutors, per part de l'Ajuntament, que realitzaran un seguiment i facilitaran la informació necessària de caràcter municipal.

## FASE 2. ANÀLISI I DIAGNÒSTIC

Els treballs d'anàlisi i diagnòstic ens permetran establir una radiografia de la realitat urbana i territorial del municipi, així com extreure les conclusions per a la posterior definició de l'estratègia i el Pla d'Acció.

Per això, serà necessari combinar les anàlisis de caràcter tècnic –estudis d'indicadors, treballs de camp, anàlisi d'altres plans i projectes, etc.- amb les percepcions i aportacions dels diversos agents rellevants. Totes dues qüestions, de manera conjunta, ens ajudaran a detectar les principals problemàtiques urbanes i les necessitats i aspiracions del municipi, així com a identificar les fortaleses i els valors a potenciar en el territori.

Les tasques que es realitzaran en aquesta fase són les següents:

**RECOLLIDA I ANÀLISI DE PLANS I PROJECTES.** Inicialment, l'Ajuntament de Sant Cugat ha disposat un conjunt d'informació, estudis, plans i projectes, que serviran de base per al desenvolupament de l'anàlisi del municipi, així com per a valorar tant l'impacte i beneficis que les diferents actuacions desenvolupades han tingut com les dificultats o barreres trobades. Per a això:

- Es realitzarà una síntesi de les principals conclusions recollides en aquesta documentació.
- S'identificaran les propostes, projectes i programes d'actuació que aquests plantegen.

Plans i documentació amb els quals comptem:

- Pla d'emergència climàtica.
- EDUSI Sant Cugat.
- Pla d'Actuació Municipal 20-23.
- Pla Estratègic de Subvencions 2020-2023.
- Pla de Govern de l'Ajuntament de Sant Cugat 2019-2023.
- Pla Estratègic de l'Esport de Sant Cugat del Vallès 2017-2026.
- Fonaments Educatius del Pla de Dinamització Educativa.
- III Pla d'Igualtat de gènere per a la ciutadania de Sant Cugat del Vallès 2018-2021.
- Pla d'acció per l'energia sostenible i el clima de Sant Cugat del Vallès. PAESC 2021-2023.
- Reactivem la ciutat: Pla de Reactivació Econòmica COVID19.
- Pla Director de Cooperació al Desenvolupament, Pau i Drets Humans de Sant Cugat del Vallès 2017-2021.
- Pla Director de la Música Clàssica 2017-2021.
- Pla Estratègic del barri Monestir-Sant Francesc de Sant Cugat del Vallès.
- Pla de prevenció de riscos i promoció de la salut en relació al consum de drogues i l'ús de pantalles 2020-2024.

- Pla Local d'infància i adolescència de Sant Cugat del Vallès.
- Vulnerabilitats i riscos als impactes del canvi climàtic del municipi de Sant Cugat.
- Memòria Drets Socials, Igualtat, Ciutadania, Salut i Infància 19.
- Observatori Sociològic de Sant Cugat – 42a onada.
- Percepció de la ciutadania entorn el COVID-19 (Maig del 2020).
- Reglament del Consell de Joves (12/17) de Sant Cugat del Vallès.
- Normes dels Pressupostos Participatius de barri.
- Reglament de funcionament intern dels Consells de Barri.
- Reglament Consell dels Infants de Sant Cugat.
- Resultats de les votacions dels Pressupostos Participatius de barri.
- Organigrama de l'Ajuntament.
- Informació disponible a través de la web municipal.

Altres plans que poden ser d'interès i que hauran de ser facilitats per l'Ajuntament al més aviat possible:

- Plànols d'ordenació i normativa urbanística del Planejament general i derivat.
- Pla de mobilitat urbana sostenible.
- Pla d'Accessibilitat.
- Pla d'infraestructures verdes.
- Pla Director de Comerç.
- Pla Director Sectorial d'Equipaments.

**ANÀLISI DELS INSTRUMENTS DE GOVERNANÇA.** S'estudiarà tant el funcionament intern (existència de bases de coneixement integrades en relació als diferents serveis municipals, fluxos transversals de la informació entre les àrees municipals, identificació de criteris i protocols de qualitat en els processos de l'administració...) com els instruments i canals de participació existents en el municipi, la seva representativitat i incidència real i efectiva.

L'objectiu serà establir un model de treball transversal i participatiu, que garanteixi la correcta implementació del Pla d'Acció, a partir de la coordinació dels treballs i el personal municipal, així com dels acords necessaris amb la ciutadania i altres institucions i agents.

**ANÀLISI DE LA HISENDA LOCAL.** Es realitzarà una anàlisi del pressupost municipal per a identificar la capacitat inversora de l'Ajuntament i les necessitats financeres, amb la finalitat de poder alinear les propostes del Pla d'Acció amb la capacitat financera de l'Ajuntament de Sant Cugat, i incentivar la redacció de pressupostos pluriennals que impliquin un major vincle de les propostes de l'Agenda Urbana Local. Alhora que identificar altres formes de finançament externes.

Aspectes a analitzar :

- Anàlisi transversal dels pressuposts municipals.
- Identificació de la capacitat municipal d'inversió i financera.

**ENTREVISTES AMB PERSONAL TÈCNIC MUNICIPAL.** Reunions per a realitzar una aproximació inicial a les problemàtiques, potencials i dinàmiques del municipi, i a la situació d'aquest en el context territorial i regional. Tindran una durada aproximada d'una hora i mitja i es desenvoluparan a partir d'un guió tipus adaptat als àmbits competencials de les diferents Àrees i Organismes, però permetent un desenvolupament obert que permeti l'obtenció d'informació qualitativa i valoracions dels tècnics. A més, les reunions amb personal tècnic serviran per a completar la informació recollida inicialment (estudis, plans, projectes, dades disponibles), així com per a contrastar el seu contingut i vigència.

Es mantindran fins a un màxim de 15 reunions. Es proposen els següents departaments i àrees, mancant la seva validació amb els responsables municipals:

- GABINET ALCALDIA; Víctor Puntas
- COORDINACIÓ GENERAL; Ferran Villaseñor
- ASSESSORIA JURÍDICA; Cristina Gelabert
- QUALITAT URBANA; Josep M. Mompín
- CULTURA, EDUCACIÓ, ESPORT I JOVENTUT; Carles Miró
- PROMOCIÓ ECONÒMICA, OCUPACIÓ, EMPRESA, FORMACIÓ I COMERÇ; Anna Alvarez
- URBANISME I PROJECTES
- POLÍTIQUES SOCIALS
  - SERVEIS SOCIALS; Maria Ferrer
  - CIUTADANIA; Anna Soler
- SEGURETAT CIUTADANA I VIA PÚBLICA; Joaquim Martín
- PARTICIPACIÓ CIUTADANA I ACCIÓ AL BARRIS; Marina Casals
- IGEPESI; Maite Ramos
- EPEL CUGAT.cat; Mònica Lablanca
- PROMUSA; Jordi Núñez
- OFICINA D'AGENDA URBANA I PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA (Prevista); fins la seva implantació, Ferran Villaseñor i Rossend Dou

**DIAGNÒSTIC.** A partir de l'estructura de l'estructura temàtica proposada i del conjunt de Dades Descriptives del municipi que recull la AUE, es realitzarà un diagnòstic de la realitat urbana del municipi així com del model de governança. Aquestes variables permeten, en conjunt, una anàlisi integrada que servirà de base per a identificar les qüestions significatives i les conclusions que orientaran l'elaboració del Pla d'Acció.

L'anàlisi proposada permetrà la identificació de les claus i conclusions que orientaran l'elaboració de l'Estratègia

i la identificació de projectes estratègics. Per a això es planteja la utilització de l'eina d'anàlisi DAFO, que permetrà realitzar una síntesi de la informació rellevant per cadascuna de les temàtiques, identificant els factors clau del territori en el seu vessant intern (Febleses i Fortaleses) i externa (Amenaces i Oportunitats).

**ESTRUCTURA TEMÀTICA**

<b>Territori, paisatge i infraestructura verda</b>	Ús de sòl
	Paisatge i patrimoni natural i cultural
	Connectivitat ecològica
<b>Model urbà</b>	Ciutat compacta i diversitat d'usos
	Espais públics inclusius i de qualitat
	Biodiversitat i medi ambient urbà
	Millora de barris i reciclatge urbà
	Eficiència i millora de l'edificació
<b>Canvi climàtic</b>	Prevenció
	Contaminació i emissions GEH
	Resiliència
<b>Gestió de recursos i economia circular</b>	Energia renovable
	Ús dels recursos
	Economia verda i consumeixo responsable
	Reducció i gestió de residus
<b>Mobilitat sostenible</b>	Ciutat de proximitat
	Maneres de transport sostenible
<b>Inclusió social i igualtat d'oportunitats i activitat sociocultural</b>	Vulnerabilitat urbana i social
	Igualtat i oportunitats
	Desenvolupament sociocultural, identitat
<b>Models productius i economia urbana</b>	Productivitat local
	Turisme
	Economia col·laborativa
<b>Habitatge</b>	Qualitat de l'habitatge
	Dret a l'habitatge
<b>Transició digital</b>	Digitalització
	Administració electrònica
<b>Instruments i governança</b>	Marc normatiu
	Participació, transparència i govern multinivell
	Finançament i gasto públic
	Sensibilització, formació i comunicació

### FASE 3. PLA D'ACCIÓ

Aquesta fase del treball estarà dirigida a la formulació dels Objectius i Línies d'Actuació i a la identificació dels Projectes Estructurants a través dels quals es materialitzarà l'estratègia. Per a això es prendran com a base les conclusions extretes en la fase anterior, que serviran per a plantejar una primera aproximació als Objectius, Línies d'Actuació i Projectes. Aquesta proposta serà contrastada i revisada a través d'una sessió de treball amb personal tècnic municipal, per a posteriorment quedar recollida en el document final del Pla d'Acció.

**MARC ESTRATÈGIC.** A partir de les conclusions generades es realitzarà un primer plantejament de Marc Estratègic, a través del qual s'identificaran i definiran les estratègies i projectes. Sobre un esquema de Visió, Objectius i Línies d'Actuació es realitzarà una primera identificació d'actuacions a partir de:

- Les recollides a través de les anàlisis de plans i programes.
- Les procedents de les entrevistes i reunions amb el personal tècnic i els responsables municipals.
- Aquelles que l'Ajuntament pugui considerar pertinent introduir en la valoració.

Es realitzarà una breu descripció de les actuacions que permeti la valoració d'aquestes, així com una identificació dels objectius i les línies d'actuació a les quals s'adscriuen.

**SESSIÓ AMB TÈCNICS.** Els treballs desenvolupats fins al moment seran contrastats en una sessió amb personal tècnic municipal, amb una durada no superior a 4 hores, a través de la qual es realitzarà una valoració de les següents qüestions:

En primer lloc, es realitzarà una revisió del diagnòstic i les conclusions elaborades. Per a això s'empraran els materials generats en la fase anterior (cartografies i matrius DAFO) perquè siguin revisats i es realitzin les aportacions pertinents (dubtes, aspectes a remarcar, matisacions, etc.).

La segona part de la sessió servirà per a revisar la proposta de Marc Estratègic (Objectius, Línies d'Actuació i Projectes). Per a això es planteja una dinàmica per grups de treball a través de la qual revisar les propostes plantejades i valorar-les en relació al seu nivell d'impacte i la seva viabilitat econòmica i tècnica. A través d'aquesta anàlisi i de la posada en comú posterior es generarà una primera classificació dels projectes en les següents categories:

- Projectes prioritaris: aquells d'alta viabilitat i alt impacte que presenten un important valor per a aconseguir els objectius de l'estratègia.
- Projectes d'alta complexitat, com aquells d'alt impacte però que presenten complexitats per a la seva realització a curt termini i sobre els quals caldrà plantejar actuacions preliminars.

- Projectes tàctics: aquells d'impacte limitat però que exigeixen pocs recursos i resulten viables a curt termini, que poden servir per a posar en marxa l'estratègia.
- Descartables: aquells de baix impacte i baixa o nul·la viabilitat, que hauran de ser reformulats i combinats amb altres projectes per a millorar el seu impacte.

**CONCRECIÓ DE LES ACTUACIONS.** Una vegada classificats els projectes es realitzarà una identificació d'aquells amb un caràcter estratègic (bé pel seu caràcter prioritari o tàctic). Per a cada d'aquestes actuacions estratègiques, s'elaborarà una fitxa que servirà de guia per la seva execució, seguiment i alineació dins de l'estratègia global. Aquestes fitxes constituïran la base, juntament amb el marc estratègic, del Pla d'Acció.

Els camps que haurà de contenir aquesta fitxa són els següents:

- Nom
- Objectiu al que respon
- Línia d'actuació en la que s'emmarca
- Tipus
- Tasques
- Actuacions relacionades
- Cronograma
- Agents
- Pressupost

#### **FASE 4. SEGUIMENT DE LA IMPLEMENTACIÓ**

Durant aquesta fase es definiran els mecanismes per a donar seguiment al procés d'implementació, establint:

- Definició de sistema d'indicadors de seguiment: generals i vinculats als projectes Estructurants.
- Proposta d'espais i grups de seguiment de l'estratègia, a nivell polític, tècnic i d'agents econòmics i socials, establint:
  - Estructura de grups.
  - Integrants i funcionament.
  - Calendari estimatiu de sessions.
- Proposta d'accions de participació i comunicació per al contrast social, la difusió i el seguiment de l'estratègia.
- Proposta d'articulació de l'inici del procés d'implementació del Pla d'Acció.

**SESSIÓ DE TANCAMENT.** L'últim lloc, i també amb l'objectiu de facilitar el procés de posada en marxa de l'estratègia es realitzarà una sessió amb personal tècnic i polític municipal amb l'objectiu de:



- Explicar el contingut de l'estratègia
- Donar a conèixer els mecanismes de coordinació, seguiment i governança proposats.
- Establir els pròxims passos a donar.

Es pot contemplar una primera reunió preparatòria amb l'Oficina d'Agenda Urbana i Planificació Estratègica (prevista) o, si escau, amb les persones designades com a interlocutores per al desenvolupament dels treballs; i una segona sessió més àmplia amb el personal municipal que participarà de l'una o l'altra manera en el procés d'implementació.

# 3. Cronograma

Es recull a continuació una temporalització estimada dels treballs:

	sep. 21	oct. 21	nov. 21	dic. 21	ene. 22	feb. 22	mar. 22	abr. 22	maig. 22	jun. 22	jul. 22	ago. 22
<b>FASE 1: TREBALLS INICIALS</b>												
Reunió interna de llançament												
Pla de treball, pla de participació i estratègia de comunicació												
<b>FASE 2: DIAGNÒSTIC</b>												
Indicadors												
Anàlisi de plans												
Anàlisi de la hisenda local												
Anàlisi dels instruments de governança												
Llançament												
Entrevistes amb tècnics i entitats												
Taller participatiu												
Diagnòstic												
Comunicació												
<b>FASE 3: PLA D'ACCIÓ</b>												
Marc estratègic												
Concreció d'actuacions												
Sessió amb tècnics												
Avaluació												
Retorn												
<b>FASE 4: AVALUACIÓ I SEGUIMENT</b>												
Espais de seguiment												
Indicadors												
Comunicació												
Preparació de la implementació												
Sessió de tancament												

(\*) Termini previst de lliurament.

## 4. Pla de Participació

### DESENVOLUPAMENT

Donats els objectius i l'abast dels treballs, es pretén orientar el procés de participació a desenvolupar cap a l'estructura municipal –política i tècnica-, amb la finalitat de consolidar les bases de coneixement i treball internes i construir una primera visió sobre les necessitats i oportunitats del municipi, que posteriorment pugui compartir-se i contrastar-se amb el conjunt d'agents identificats en el territori.

**PREPARACIÓ.** Es tracta d'una etapa inicial de caràcter intern destinada a preparar les accions següents amb el personal tècnic municipal de l'Oficina d'Agenda Urbana i Planificació Estratègica (prevista) o, si escau, amb el personal designat com a interlocutor per al desenvolupament dels treballs. Per a això es prendrà com a base la proposta aquí recollida i, per mitjà d'una reunió inicial es concretaran les següents qüestions:

- Revisió de la proposta.
- Definició detallada dels aspectes operatius: espais de comunicació i difusió, lloc de les accions, mitjans materials.
- Revisió del personal municipal de referència.

**LLANÇAMENT.** Després dels treballs previs de preparació, tindrà lloc el llançament del procés de treball a través d'una sessió informativa per al personal municipal –tècnic i polític- a través de la que donar a conèixer el marc de treball i cridar a la participació i col·laboració de les diferents Àrees.

Aquesta sessió informativa servirà per exposar:

- Els objectius de l'Agenda Urbana i el valor per a impulsar nous models urbans.
- El Pla de treball previst per a l'elaboració, identificant les fases, les principals fites del procés, etc.
- Una exposició sintètica d'algunes de les idees i objectius generals plantejats fins al moment a través de les reunions amb personal tècnic i/o polític.

Es buscarà que aquesta sessió estigui convocada des de la Coordinació General o el Gabinet d'Alcaldia, de manera que tingui un major suport a nivell polític.

Per a la realització d'aquesta sessió informativa s'elaborarà una presentació en format Powerpoint o similar amb els continguts descrits.

**ENTREVISTES AMB PERSONAL TÈCNIC MUNICIPAL.** Aquestes reunions descrites en el Pla de Treball serviran

també dins del procés participatiu per a recollir des de les diferents àrees una visió sobre les necessitats i oportunitats del municipi, així com per a reforçar una implicació transversal en el procés de construcció de l'Agenda Urbana Local.

**SESSIÓ AMB TÈCNICS.** Integrada en el Pla de Treball, aquesta sessió servirà per a la revisió i contrast del diagnòstic, així com per a la construcció de la proposta del Marc Estratègic i la definició d'actuacions.

La sessió permetrà també iniciar un model de treball coordinat amb les diferents Àrea i l'Oficina d'Agenda Urbana i Planificació Estratègica, afavorint el posterior desenvolupament tècnic dels treballs vinculats a la implementació de la AUL.

## 5. Estratègia de Comunicació

L'estratègia de comunicació estarà dirigida a l'organització de diferents activitats de formació i capacitatí vinculada a l'Agenda Urbana, amb l'objectiu de promoure la capacitatí i formació en relació als continguts de l'Agenda Urbana Espanyola, l'Agenda Urbana Catalana i els Nous Models de Governança que integren el paper de la tecnologia i la digitalització com a elements clau en el seu funcionament, al mateix temps que es comunica i difon tant aquestes qüestions com les pròpies vinculades al desenvolupament de la AUL de Sant Cugat.

Objectius específics:

- Desenvolupar activitats de capacitatí i formació (tallers, jornades, seminaris, etc.) dirigides a representants polítics i tècnics, així com professionals i actors urbans interessats sobre l'Agenda Urbana, els seus continguts i la planificació urbana integral.
- Promoure campanyes i accions de comunicació dirigides a la difusió de l'Agenda Urbana i els seus continguts.
- Capitalització del coneixement i les experiències sobre Nous Models de Governança en la política municipal.
- Millorar les capacitats del personal municipal que s'ocupen de la gestió i ús d'eines digitals vinculades al desenvolupament de polítiques urbanes, per a impulsar la cooperació i l'execució de projectes innovadors.

L'Estratègia de Comunicació s'acompassarà amb les fases del Pla de Treball i el Procés de Participació definides prèviament, plantejant-se l'execució de les següents actuacions:

**ACTUACIONS DE CAPACITACIÓ.** S'organitzarà una sessió de formació dirigida a responsables municipals (tècnics i polítics), que estarà orientada entorn de 4 claus:

- Continguts de les diferents Agendes i documents internacionals: Agenda 2030, Agenda Urbana de la Unió Europea, Agenda Urbana Espanyola i Agenda Urbana Catalana.
- Finançament europeu i nou període 2021-2027.
- Metodologies sobre enfocaments integrals en la planificació urbana.
- Participació ciutadana i Nous Models de Governança.

**ACTUACIONS DE DIFUSIÓ.** Per a la difusió pública de l'Agenda Urbana Local i els seus continguts, així com del seu posterior procés d'implementació, es plantegen les següents actuacions:

- Bases de comunicació

Es plantejarà tant un concepte general de la comunicació, els seus objectius, to i missatges; com una proposta d'imatge gràfica.

Dins de les bases s'atendran elements tant digitals com físics.

- Comunicació digital  
Es valorarà la necessitat crear canals de comunicació digital propis a través de pàgina web o perfils en RR.SS., o aprofitar els ja existents de l'Ajuntament perquè des dels serveis municipals es pugui realitzar una comunicació contínua sobre els continguts, accions, etc., associats a la AUL.
- Materials de difusió  
Es generarà un material físic amb continguts rellevants sobre l'Agenda Urbana, en format de fullet o tríptic.



**Diputació  
Barcelona**

Àrea d'Infraestructures  
i Espais Naturals

**Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats**

Comte d'Urgell, 187, 2a pl.

Edifici del Relotge

08036 Barcelona

Tel. 934 022 890 · Fax 934 020 653

gs.hua@diba.cat · www.diba.cat/